Système de Management Environnemental (SME)

État de Genève

Atelier Communes & Climat 05.11.2026

Albert Merino-Saum
Adjoint scientifique
Direction de la Durabilité et du Climat (DDC)

albert.merino-saum@etat.ge.ch

Contenu

- Gouvernance
- Structuration des thématiques
- AXE 1 – Energie et bâtiments
- AXE 2 – Mobilité
- AXE 3 – Consommation de biens et services
- AXE 4 – Aménagement du territoire et constructions
- Messages clés

Gouvernance

Arrêté du Conseil d'État du 17.04.2024

Comité Stratégique

- Présidé par le magistrat à la tête du DT
+ SG DT
+ SG adjoint DT en charge de l'environnement / climat
+ 1 collaborateur DDC

Ce comité siège au moins 1 fois par an. Il définit / valide les priorités stratégiques et les indicateurs de suivi.

Collège des SG

Instance de coordination restant en appui au GT SME (notamment en cas de blocage)

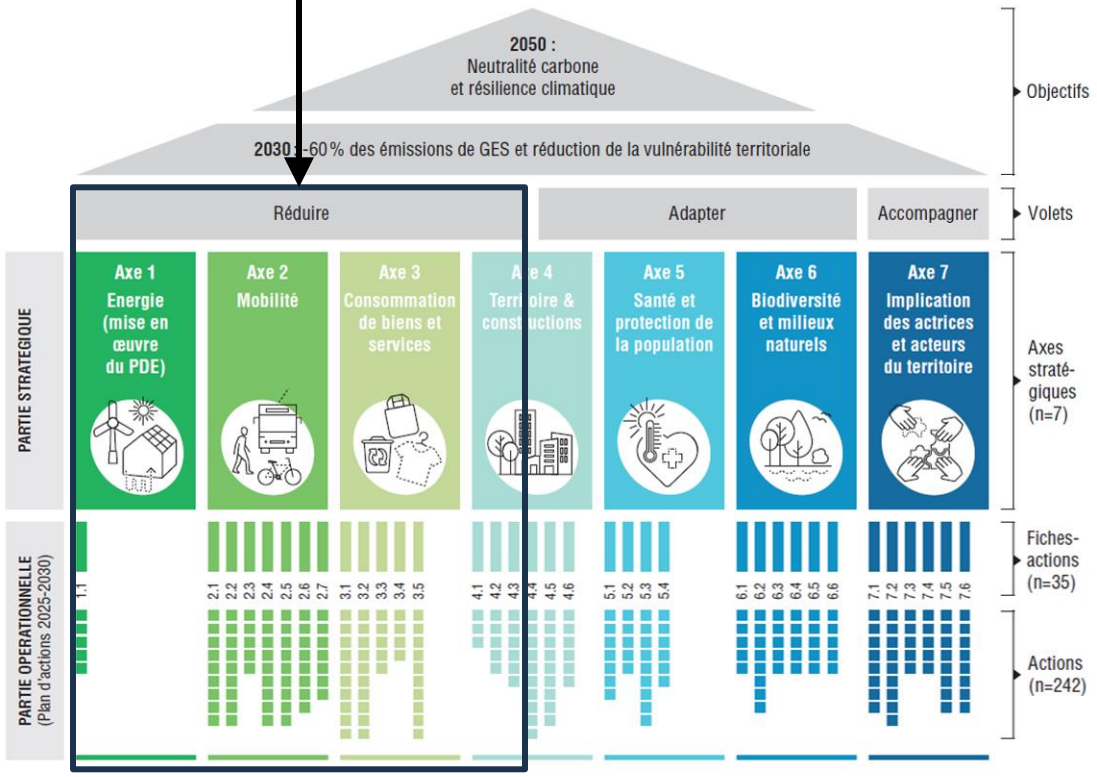
GT SME

- Présidé par le SG adjoint DT
+ service communication du SG DT
+ 1/2 collaborateur(s) DDC
+ représentants des offices concernés (OCBA ; OCEN ; OCGC ; OCT ; MOVE ; OCEV ; OCSIN et CCA)

Le GT assure le suivi des actions, favorise leur avancement, en assure la communication, et remonte au Comité Stratégique toute proposition utile (~6/8 séances par an).

Structuration des thématiques

Focus thématique SME
Volet "réduction"



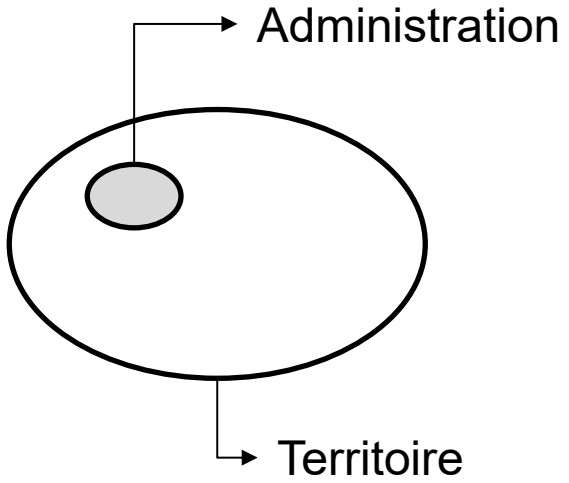


Fig. Cadre conceptuel du Plan climat cantonal et du PA 2025-2030

Structuration des thématiques

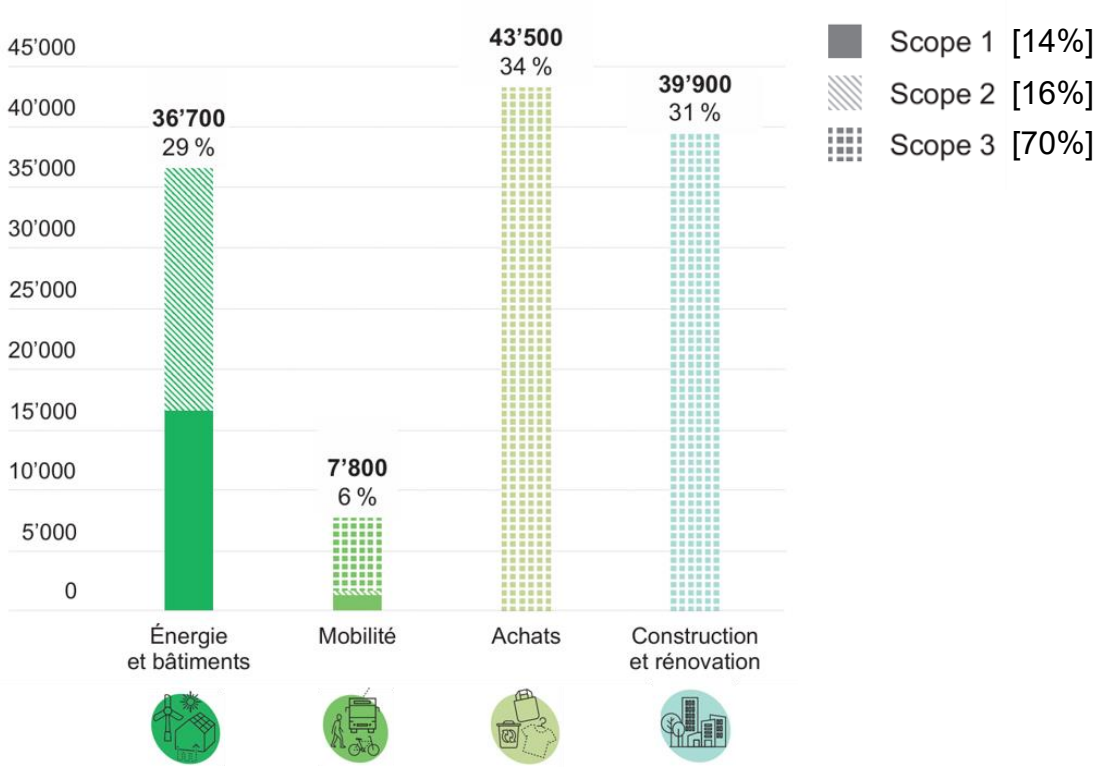
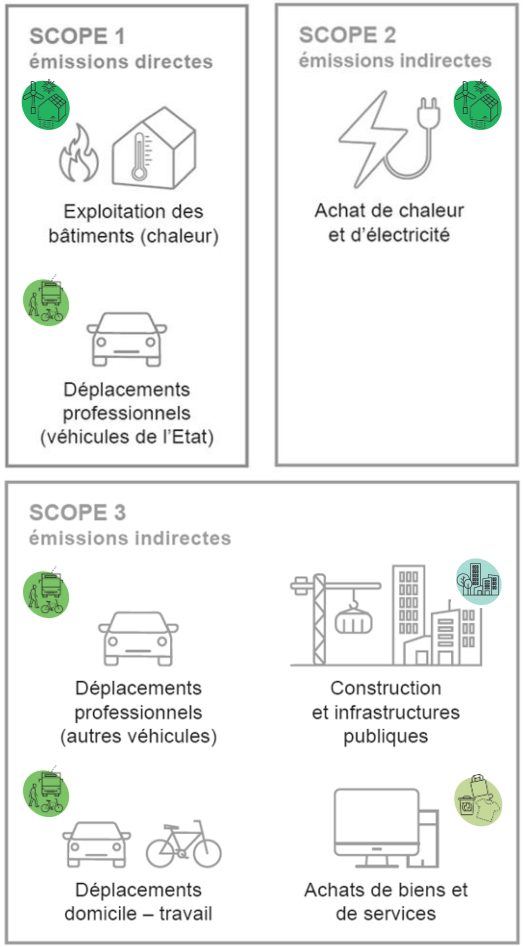


Fig. Émissions de GES de l'administration cantonale en 2022 en tCO_2e par poste



AXE 1 – Energie et bâtiments

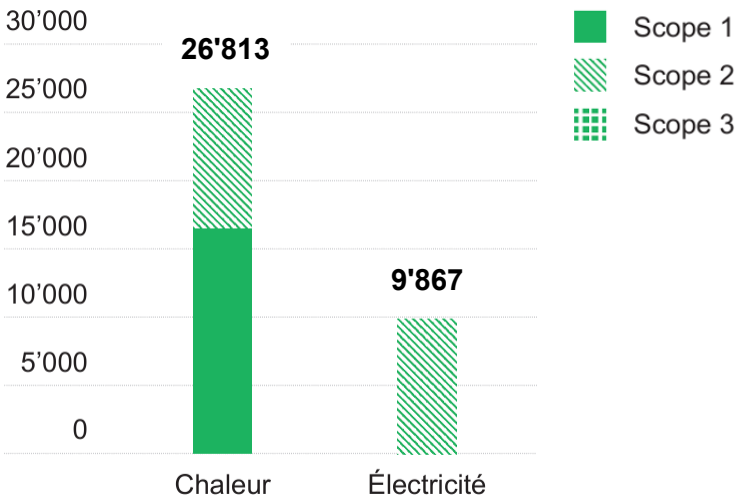


Fig. Émissions de GES de l’administration cantonale en 2022 en tCO_2e pour le poste "Energie et bâtiments"

<u>Parc immobilier de l’État</u> :

1’730 bâtiments
2.1 millions de m² de surfaces
94 GWh de consommation électrique
140 GWh de consommation thermique

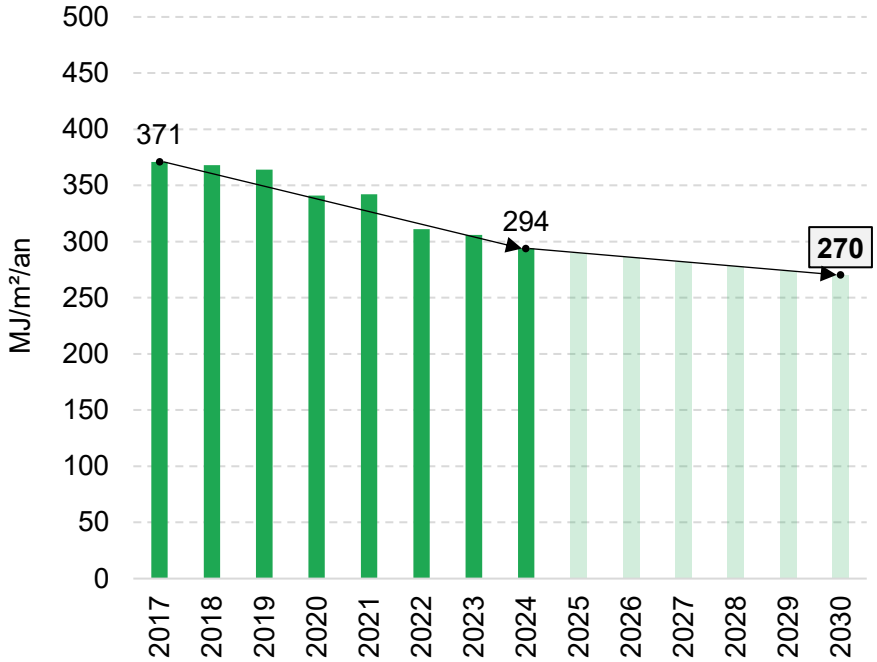
Plan d'action pour la rénovation énergétique des bâtiments de l'État

- **1,25** milliards CHF
- **300** projets (priorisation des bâtiments les plus énergivores)
- **13** ans prévus pour le déploiement (~80 MCHF/an)
- une nouvelle Direction créée au sein de l'OCBA : la DPTE (20 collaborateurs)

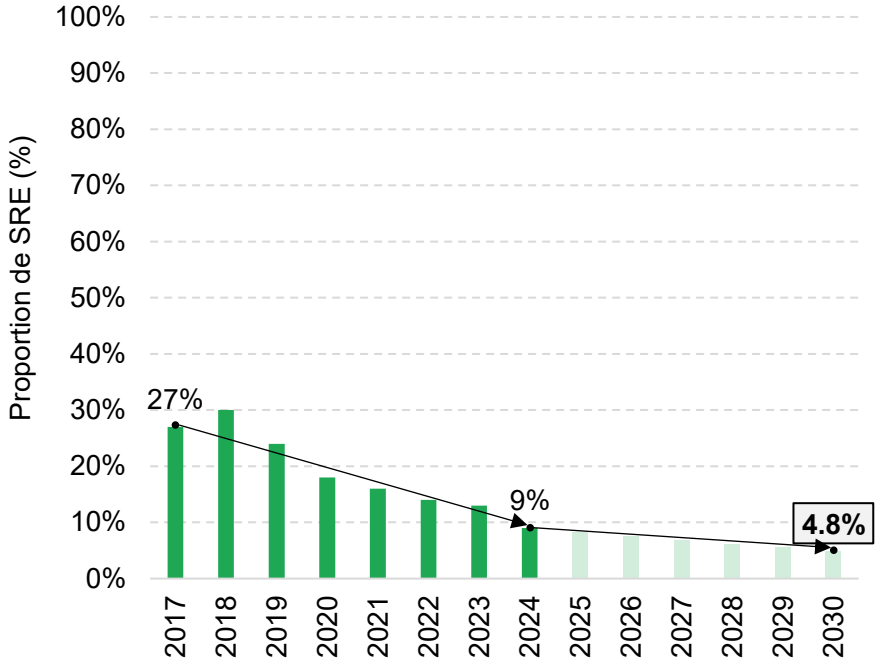
AXE 1 – Energie et bâtiments

► Objectif 1.1 : Réduire l'indice de dépense de chaleur (IDC) moyen du parc "sous gestion" de l'OCBA

IDC moyen pondéré du parc sous gestion (MJ/m²/an)
[Objectif SME 1.1 ; indicateur 1.1.1]



Proportion de SRE déclaré avec un IDC > 450 MJ/m2.an (%)
[Objectif SME 1.1 ; indicateur 1.1.2]

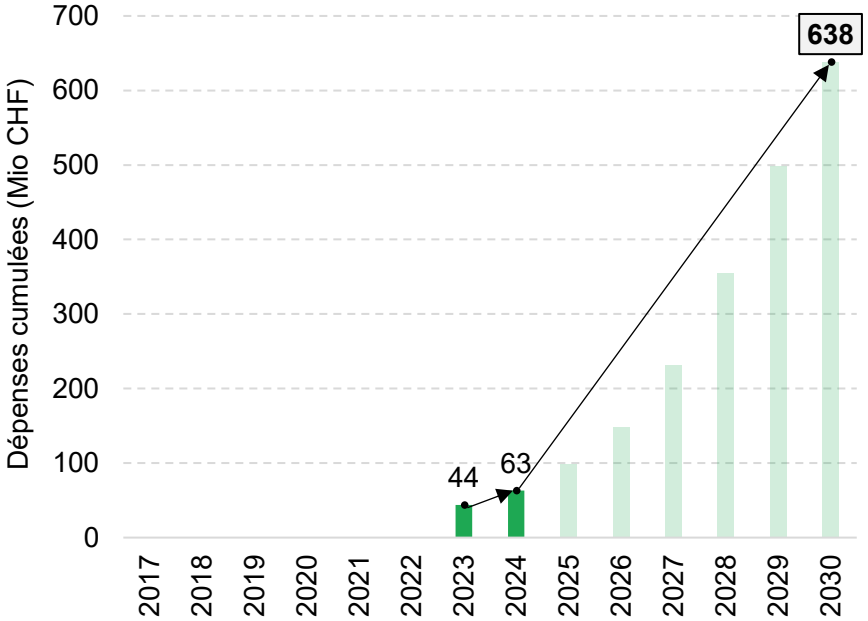


AXE 1 – Energie et bâtiments

► Objectif 1.2 : Augmenter le rythme d'investissements pour les lois L 11975, L 12552 et L 13210

Dépenses cumulées liées aux actions prévues dans les lois L 11975, L 12552 et L 13210 (Mio CHF)

[Objectif SME 1.2 ; indicateur 1.2.1]

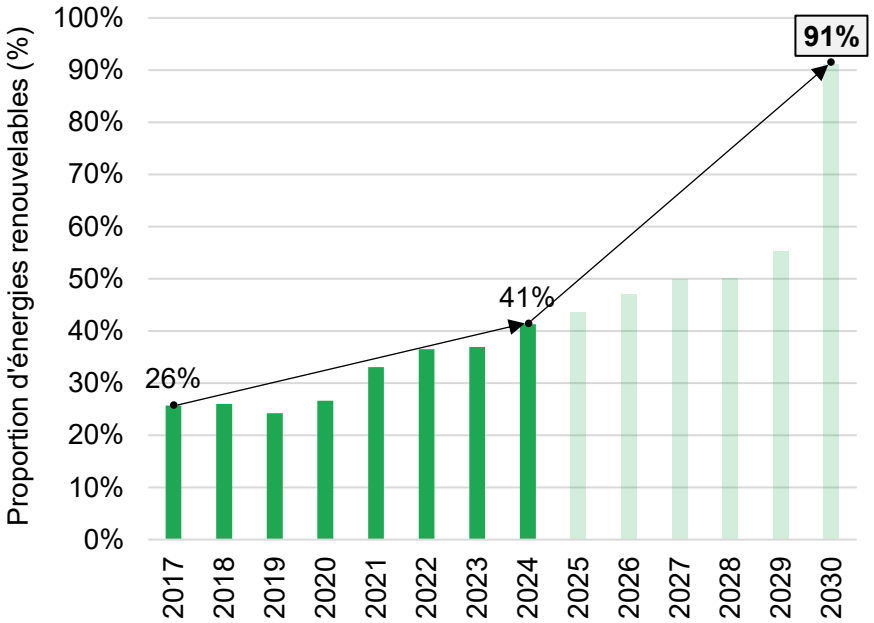


AXE 1 – Energie et bâtiments

► Objectif 1.3 : Augmenter la part de renouvelable (chauffage + eau sanitaire)

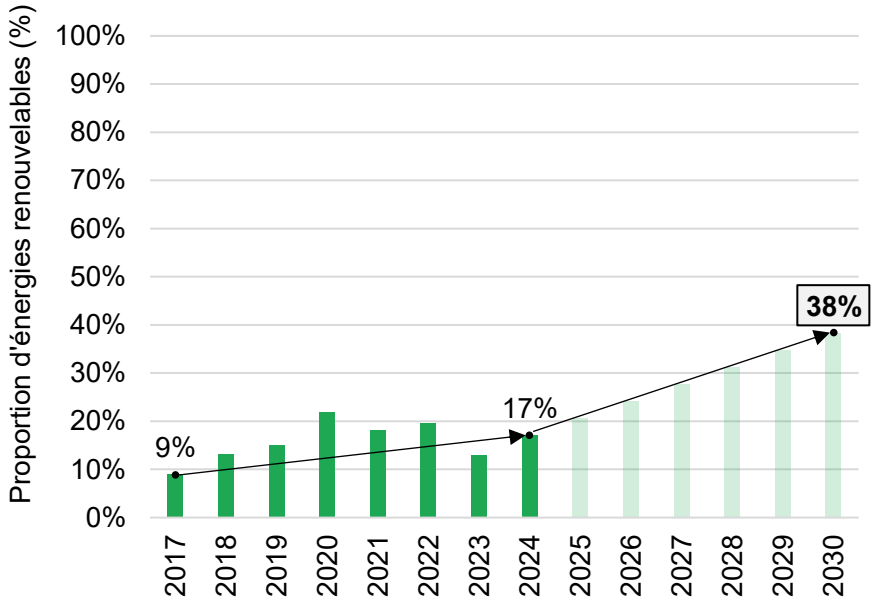
Part d'EnR dans la consommation thermique du parc immobilier de l'État sous gestion OCBA (%) - <u>dans les zones RTS</u>

[Objectif SME 1.3 ; indicateur 1.3.1]



Part d'EnR ou fournie par un CAD dans la consommation thermique du parc immobilier de l'État sous gestion OCBA (%) – <u>hors des zones RTS</u>

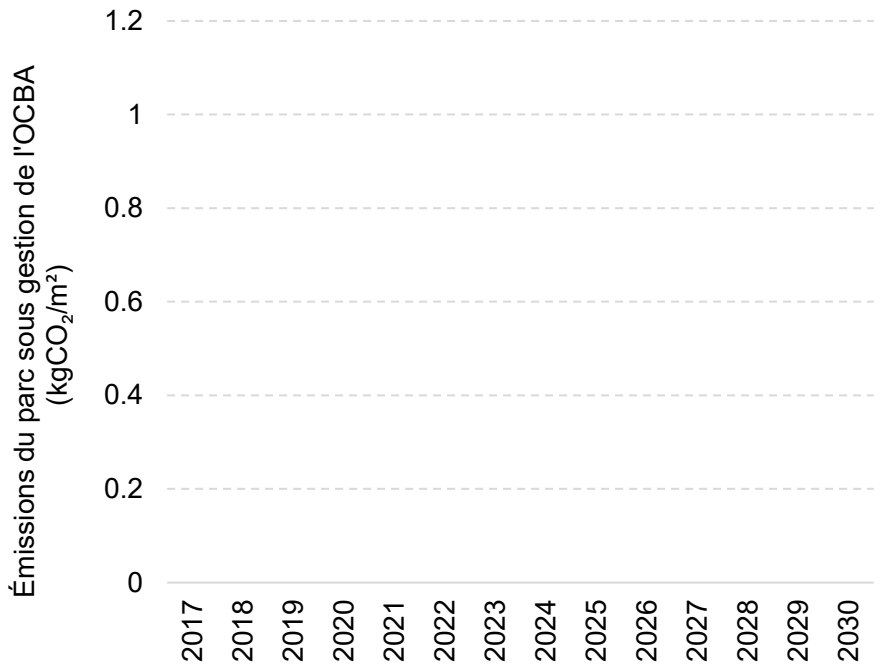
[Objectif SME 1.3 ; indicateur 1.3.2]



AXE 1 – Energie et bâtiments

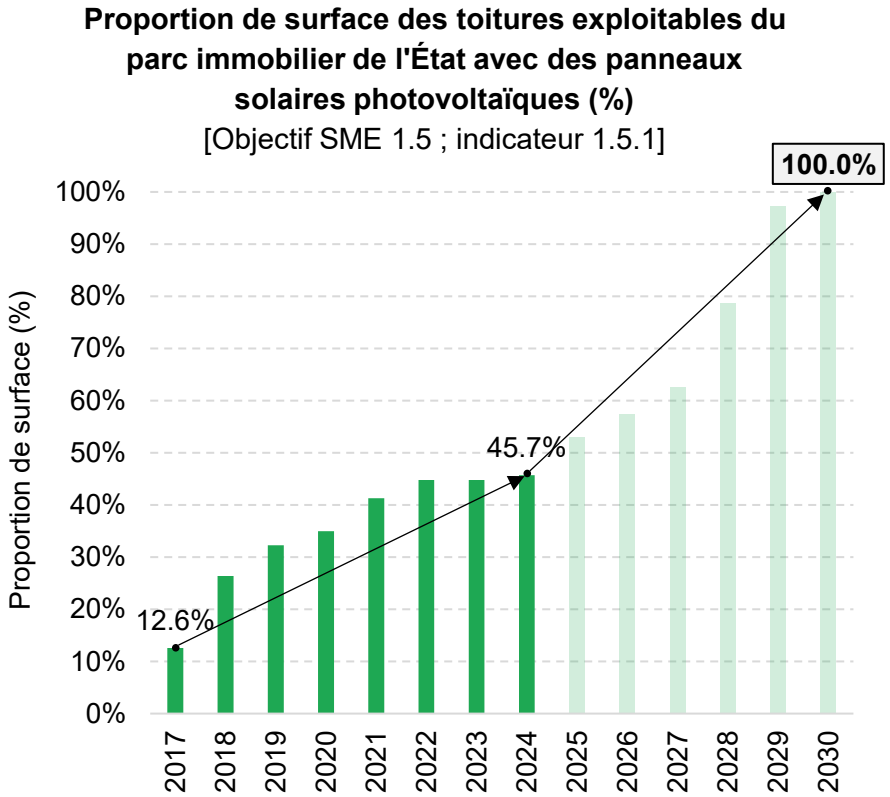
► Objectif 1.4 : Réduire les émissions de CO_2 (pondérées) du parc "sous gestion" de l'OCBA

Émissions de CO_2 (pondérées) du parc sous gestion de l'OCBA (scopes 1 et 2) (kg/m2)
[Objectif SME 1.4 ; indicateur 1.4.1]



AXE 1 – Energie et bâtiments

► Objectif 1.5 : Augmenter la surface de PV installée sur les bâtiments de l'État



AXE 2 – Mobilité

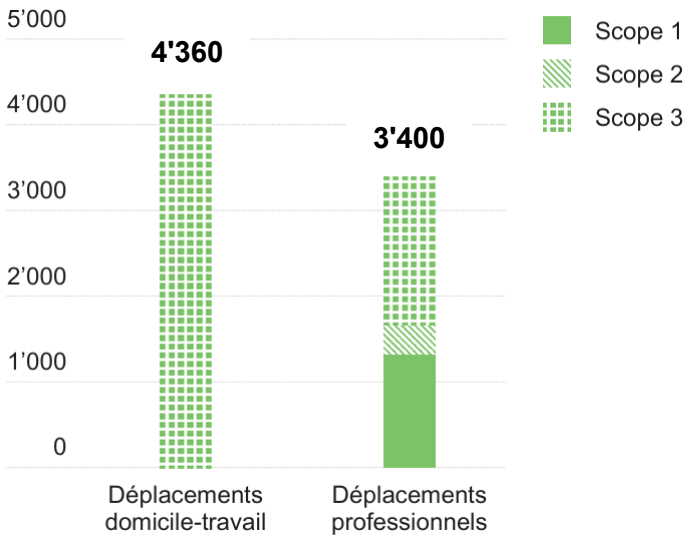


Fig. Émissions de GES de l’administration cantonale en 2022 en tCO_2e pour le poste "Mobilité"

Flotte de l’État :

1’100 véhicules

8 millions de kilomètres par an

17 MCHF/an en frais de fonctionnement

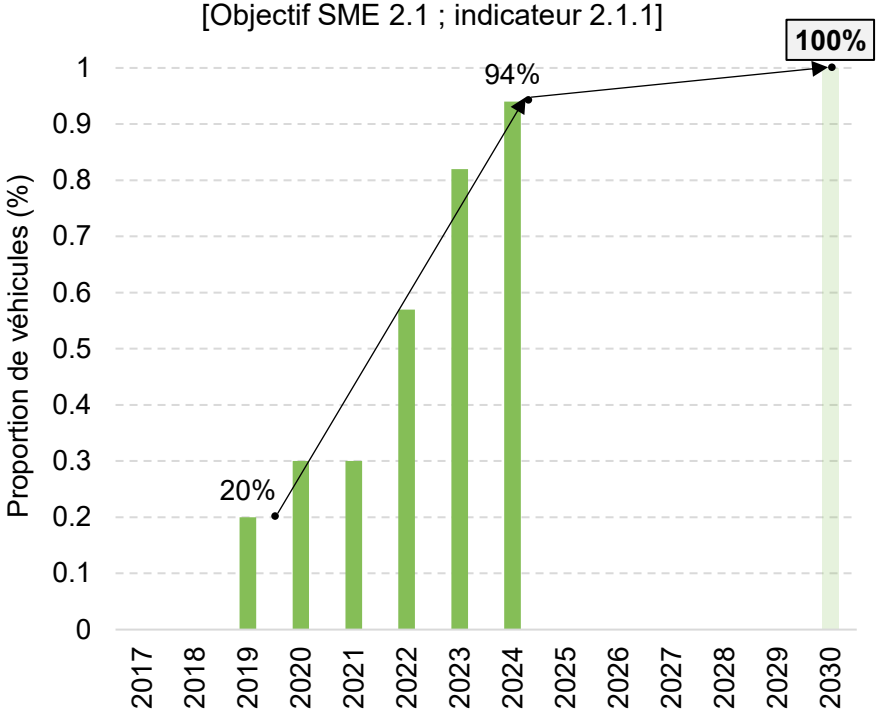
Stratégie pour une gestion optimale de la flotte de véhicules

- Pilotage assuré par le groupe interdépartemental MOVE
- **10** ans prévus pour le déploiement
- **14** MCHF en crédit d'investissement (2023) pour l'électrification et l'installation de bornes.

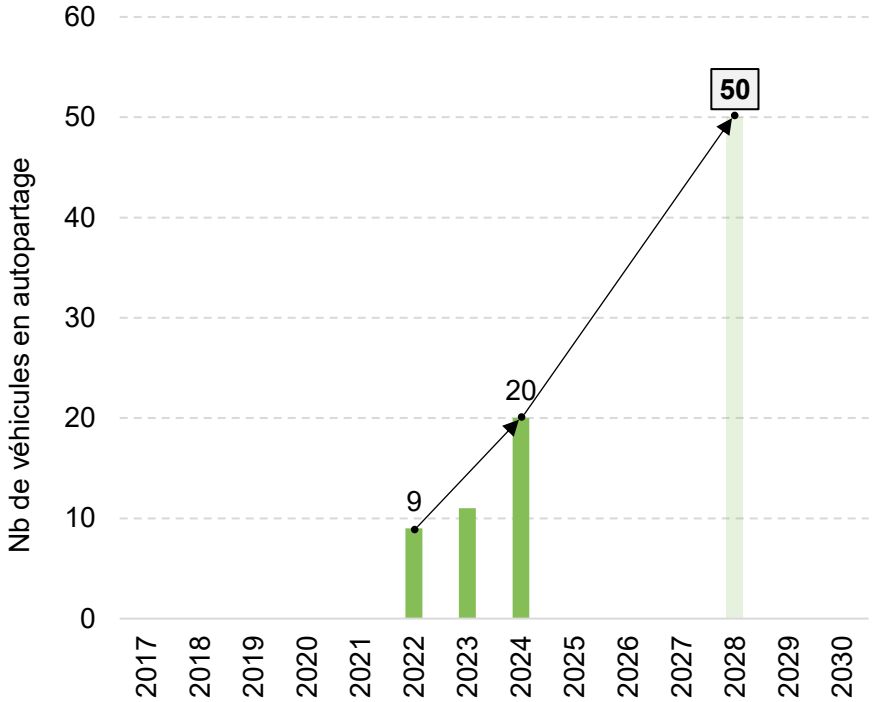
AXE 2 – Mobilité

► Objectif 2.1 : Diminuer l'impact environnemental des déplacements professionnels

Part des véhicules acquis par le groupe MOVE répondant à la politique d'électrification (%)
[Objectif SME 2.1 ; indicateur 2.1.1]



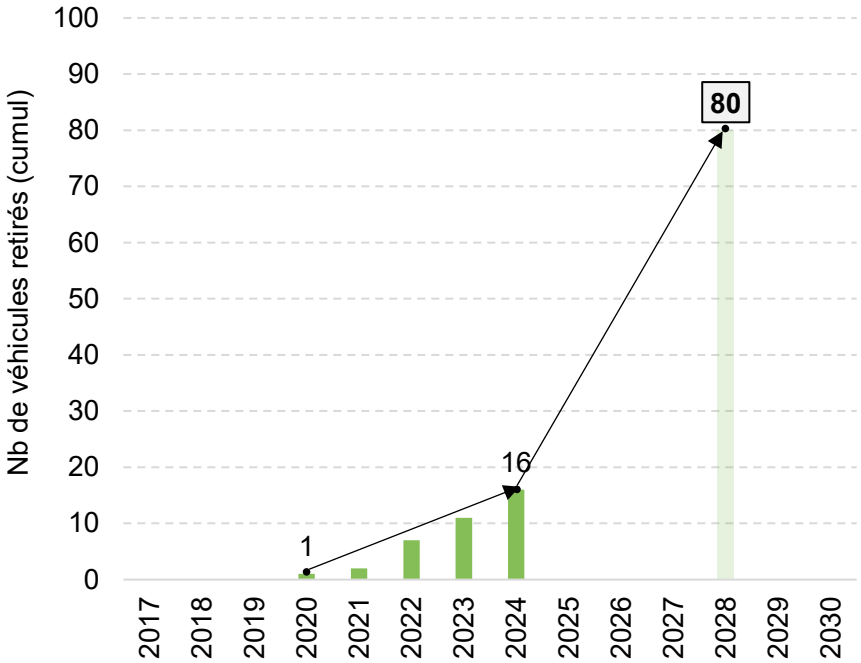
Nb total de véhicules en autopartage (# véhicules)
[Objectif SME 2.1 ; indicateur 2.1.2]



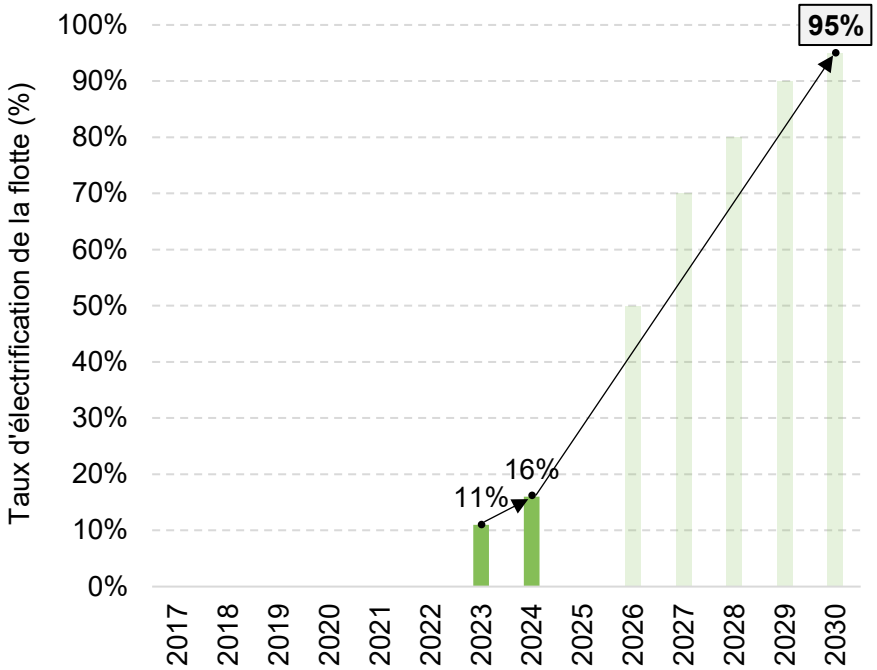
AXE 2 – Mobilité

► Objectif 2.1 : Diminuer l'impact environnemental des déplacements professionnels

Nb de véhicules motorisés retirés (cumul depuis 2020) (# véhicules)
[Objectif SME 2.1 ; indicateur 2.1.3]



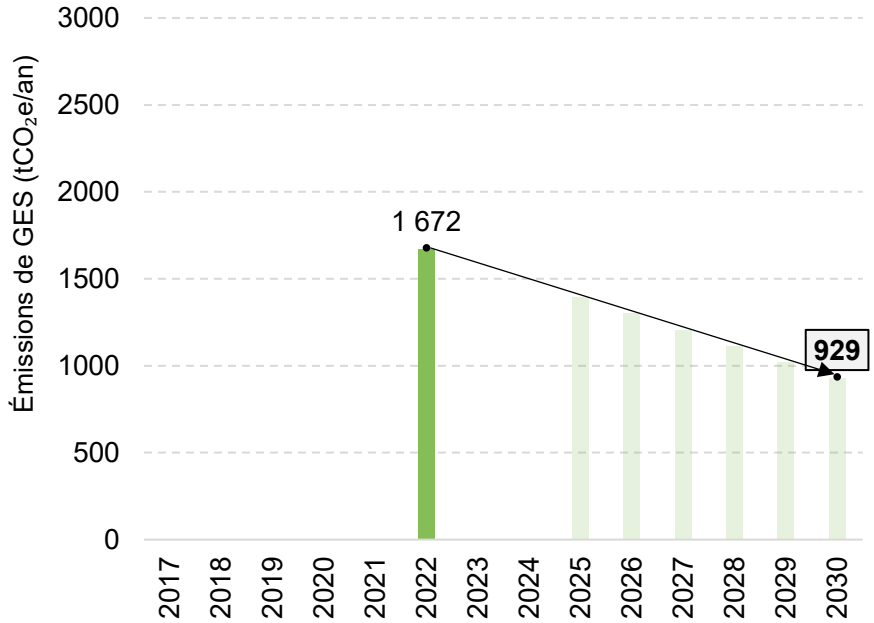
Taux d'électrification de la flotte de l'État (hors véhicules de la police) (%)
[Objectif SME 2.1 ; indicateur 2.1.4]



AXE 2 – Mobilité

► Objectif 2.1 : Diminuer l'impact environnemental des déplacements professionnels

Émissions de GES issues des déplacements professionnels (hors aérien) (scopes 1 et 2 uniquement) (tCO_2e/an)
[Objectif SME 2.1 ; indicateur 2.1.5]

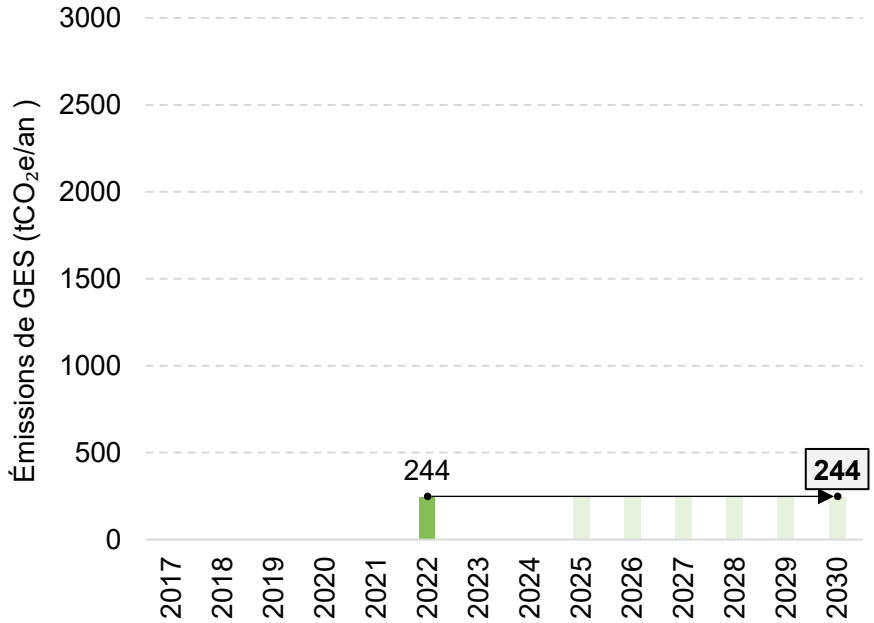


AXE 2 – Mobilité

► Objectif 2.2 : Diminuer les émissions de CO_2 liées au transport aérien

Émissions de GES issues des déplacements en avion des employés de l'État (100% scope 3) (tCO_2e/an)

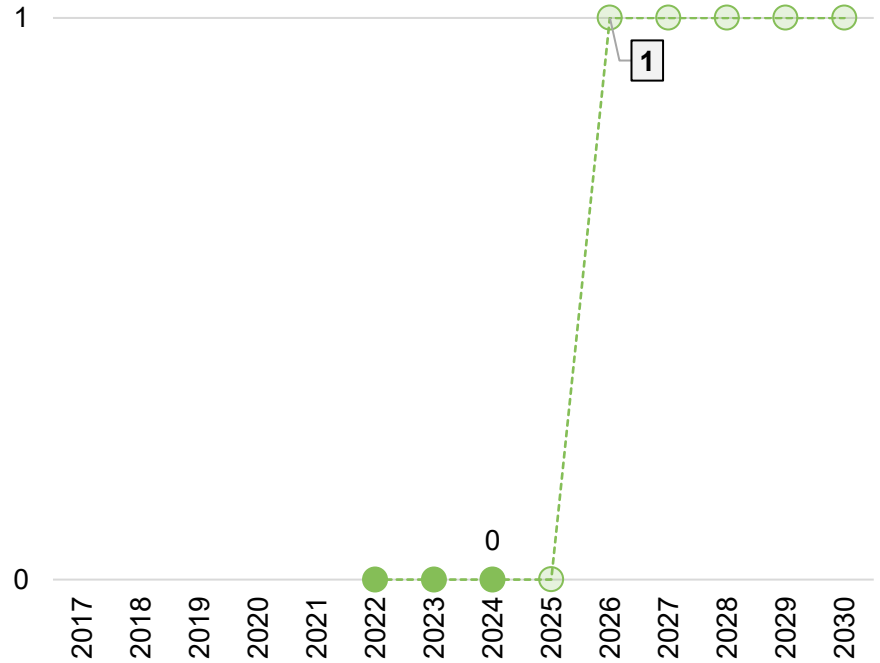
[Objectif SME 2.2 ; indicateur 2.2.1]



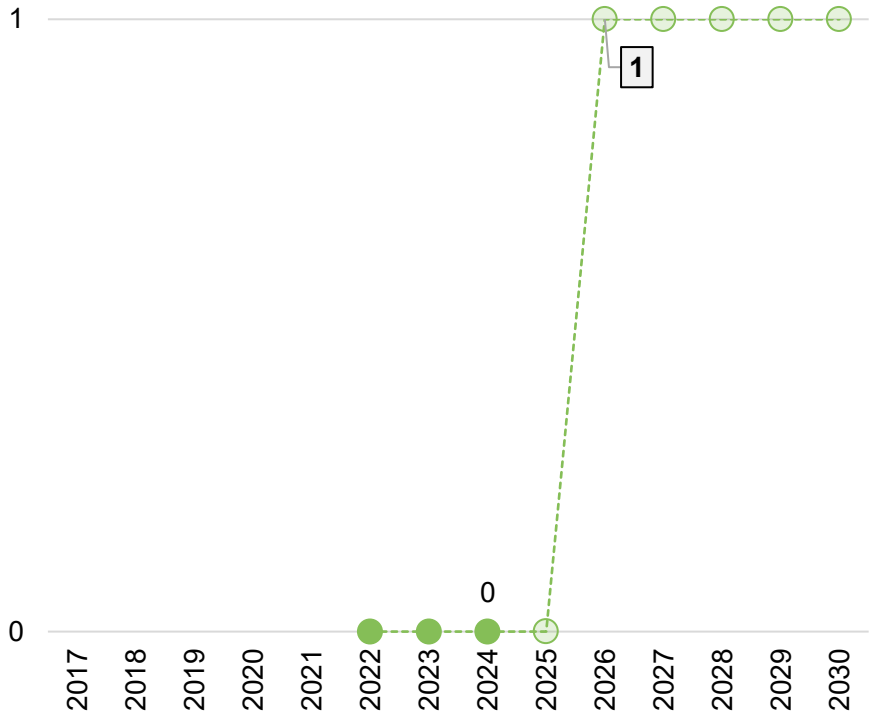
AXE 2 – Mobilité

► Objectif 2.3 : Mettre en place des plans de mobilité au sein des départements

Mise en place d'un Plan de mobilité global à l'échelle de l'État
[Objectif SME 2.3 ; indicateur 2.3.1]



Labellisation "Eco mobile" de l'État
[Objectif SME 2.3 ; indicateur 2.3.2]

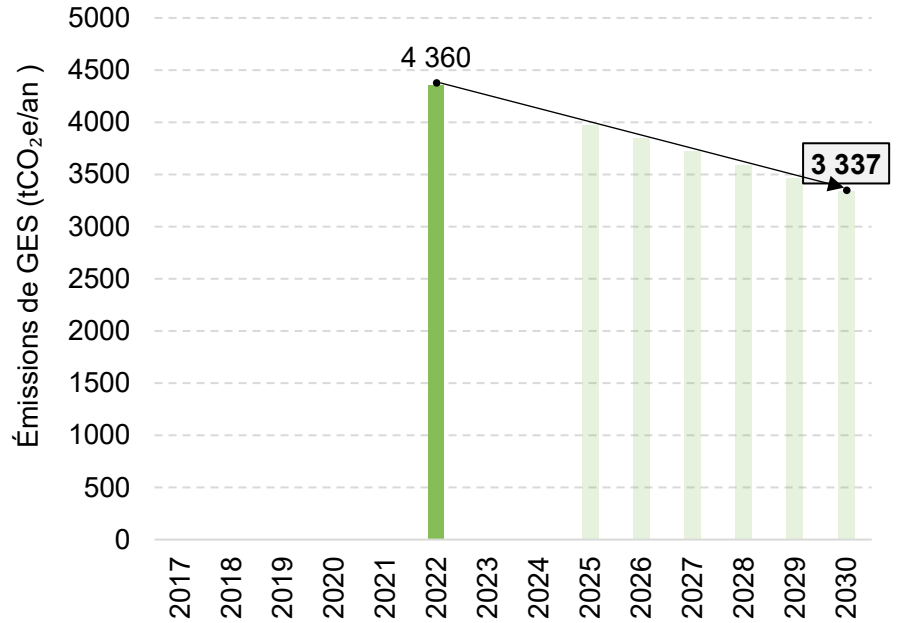


AXE 2 – Mobilité

► Objectif 2.3 : Mettre en place des plans de mobilité au sein des départements

Émissions de GES issues des déplacements pendulaires des employés de l'État (100% scope 3) (tCO_2e/an)

[Objectif SME 2.3 ; indicateur 2.3.3]



AXE 3 – Consommation de biens et services

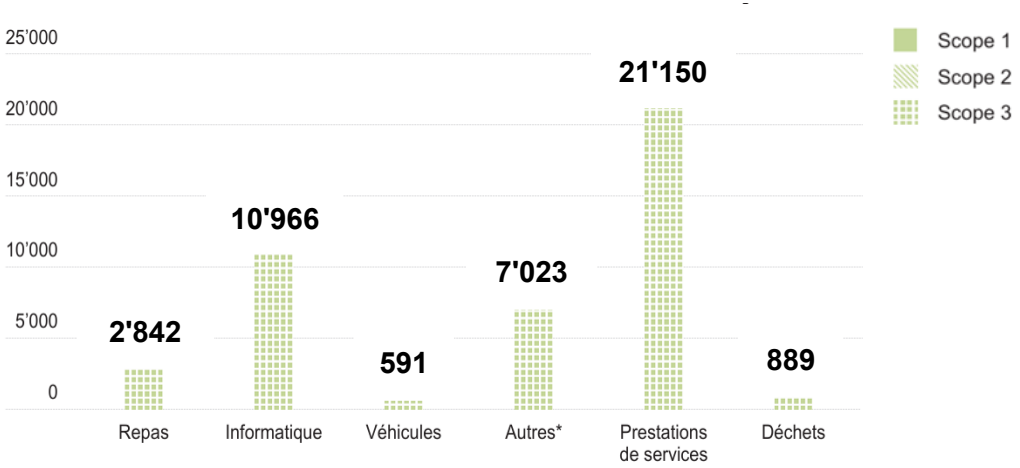


Fig. Émissions de GES de l'administration cantonale en 2022 en tCO_2e pour le poste "consommation"

**Autres : consommables de bureau (piles, papier, imprimés), équipements techniques (machines, vêtements, produits chimiques), matériel pédagogique (papier), aménagement des espaces (mobilier)*

Stratégie Numérique Responsable
(PA 2025-2028)



Eco-score – Catalogue de produits de la CCA

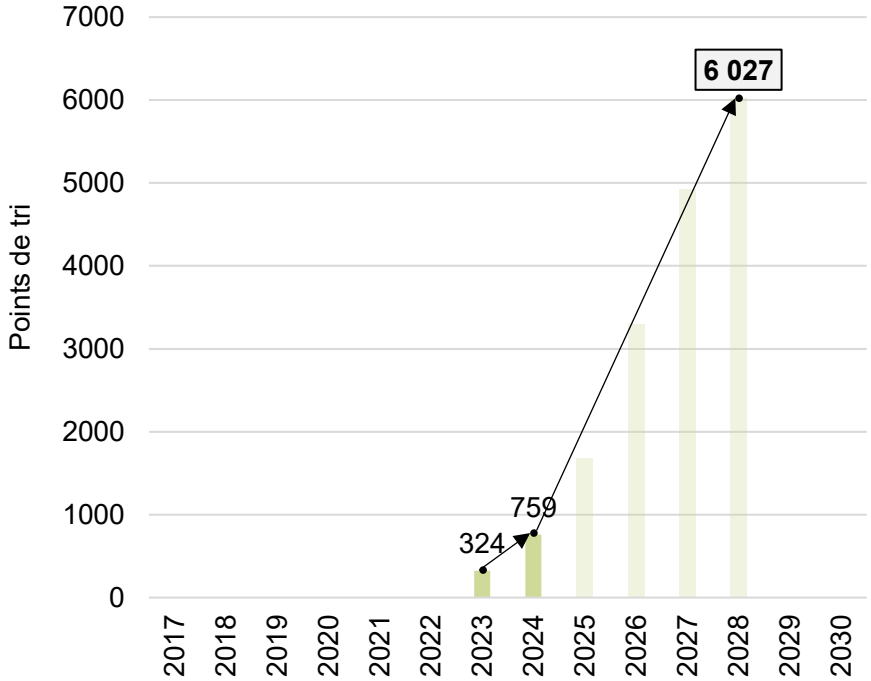


- **Papier** (copie et couleur)
- **Mobilier** (bureau, siège / chaise / tabouret, pupitre, armoire, table, caisson, cloison, cabine)
- **Produits et matériel de nettoyage** (en cours de développement)

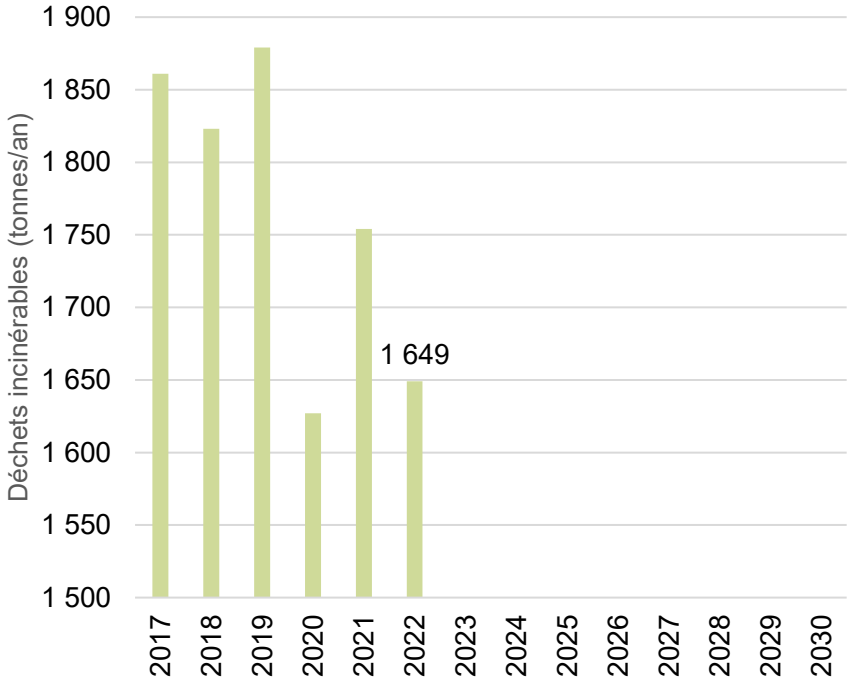
AXE 3 – Consommation

► Objectif 3.1 : Réduire la quantité de déchets urbains

Points de tri déployés dans les bâtiments de l'État (# points de tri)
[Objectif SME 3.1 ; indicateur 3.1.2]



Quantité de déchets incinérables au sein de l'administration cantonale (t/an)
[Objectif SME 3.1 ; indicateur 3.1.3]



AXE 3 – Consommation

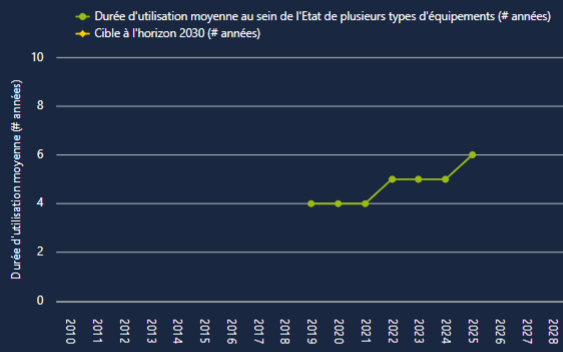
► Objectif 3.2 : Promouvoir le numérique responsable

[A finaliser et valider par le Comité Stratégique SME]

Indicateurs	Type	Périmètre	Dernier relevé	Orientation souhaitée	Evolution observée
Consommation électrique annuelle des équipements réseau et des centres de données de l'Etat (GWh/an) CONSOMMATION DE BIENS ET SERVICES	Moyens	Administration	**7.11 GWh/an** en 2025	→	↗
Durée d'utilisation moyenne des PC (ordinateurs portables) au sein de l'Etat (# années) CONSOMMATION DE BIENS ET SERVICES	Moyens	Administration	**5 ans** en 2025	↑	↑
Durée d'utilisation moyenne des écrans au sein de l'Etat (# années) CONSOMMATION DE BIENS ET SERVICES	Moyens	Administration	**10 ans** en 2025	↑	↑
Niveau de labellisation "numérique responsable" (NR) réussie (Niveau label NR) CONSOMMATION DE BIENS ET SERVICES	Moyens	Administration	**Label NR 1** en 2025	↗	↗

Durée d'utilisation moyenne des PC (ordinateurs portables) au sein de l'Etat
(# années)

CONSOMMATION DE BIENS ET SERVICES



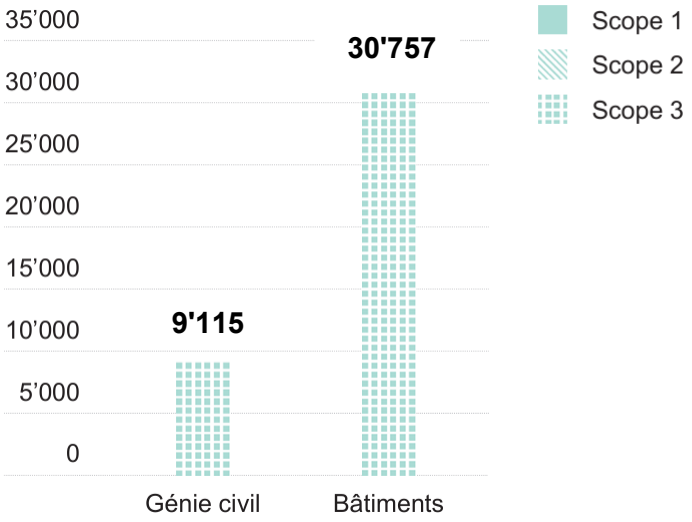
Orientation souhaitée : ↑ Augmentation prononcée

- **Contexte** : pour le climat, la meilleure stratégie consiste à conserver les PC le plus longtemps possible. La fabrication d'un ordinateur représente environ 75 % à 80 % de son empreinte carbone totale. Ainsi, un accroissement de la durée d'utilisation moyenne des PC contribue à la décarbonation du numérique et plus globalement, à la réduction de l'impact carbone issue de la consommation de biens et services.

- **Précisions méthodologiques sur l'indicateur** :

- **Cible** : 7 ans à l'horizon 2030
- **Source** : OCSIN
- **Périmètre** : administration
- **Fréquence de collecte** : tous les ans

AXE 4 – Constructions



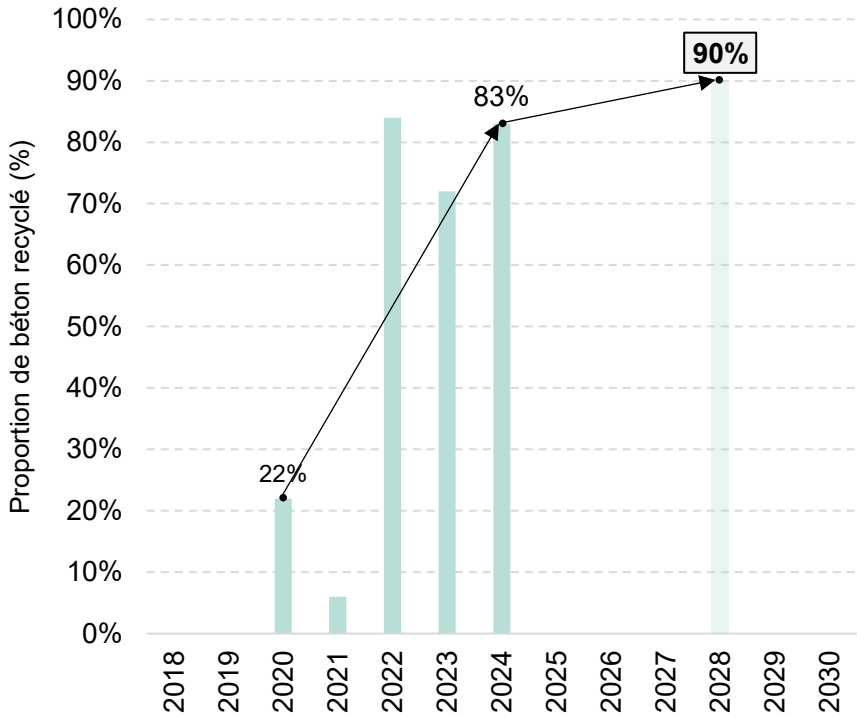
Données du Génie civil pour 2022 :

32'000 m³ de graves
15'800 m³ de béton
31'800 tonnes d'enrobés
18'900 mètres de bordures

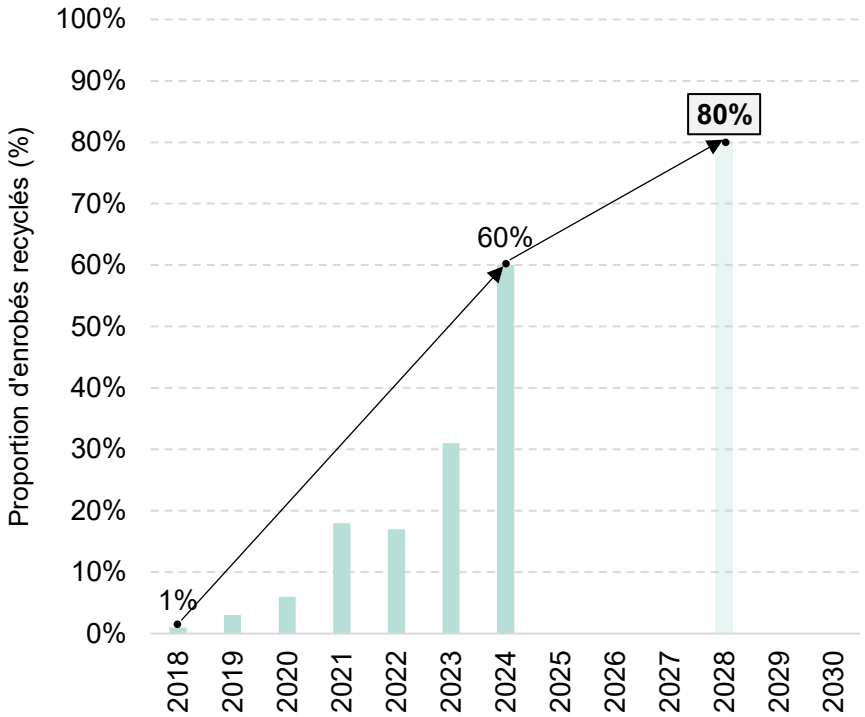
AXE 4 – Constructions

► Objectif 4.1 : Augmenter la part de matériaux recyclés dans les travaux de génie civil

Part totale de béton recyclé (%)
[Objectif SME 4.1 - indicateur 4.1.1]



Part d'enrobés recyclés en sous-couche (%)
[Objectif SME 4.1 - indicateur 4.1.3]



AXE 4 – Constructions



► Objectif 4.1 : Favoriser l'utilisation de matériaux à faible empreinte carbone, ainsi que la réutilisation de matériaux existants

Messages clés

(+) Structure de gouvernance claire avec accès direct au magistrat.

(+/-) Ancrage du SME dans le PCC et mise en parallèle avec le Bilan de GES de l'administration.

(-) Difficultés à fixer des cibles pour les enjeux de scope 3.

(-) Non prise en compte (à ce jour) des enjeux d'adaptation.

(-) Plusieurs lacunes dans le système : flotte de la police (AXE 2) ; prestations de services (AXE 3) ; etc.

(-) Granularité et disponibilités des données : émissions de GES liées à la construction de bâtiments ; déchets incinérables ; etc.