

# Plan d'action cantonal 2026-2028

## Développement d'un sport inclusif à Genève

**Subventionné par :** Service cantonal du sport (SCS), République et canton de Genève

**Élaboré par :** Swiss Inclusive Sport (SIS)

**Chef de projet :** Sebastian Mozer (SIS)

*Document de communication externe – version synthétique*

*Janvier 2026*

## Contexte et origine de la démarche

Depuis 2023, le canton de Genève a engagé une dynamique spécifique pour développer le sport inclusif, dans le prolongement de la Convention de l'ONU relative aux droits des personnes handicapées (CDPH) ainsi que des politiques cantonales d'accès au sport pour toute la population. Une première phase pilote, menée entre avril 2023 et fin 2024, a permis de sensibiliser un grand nombre d'acteurs sportifs à la thématique de l'inclusion, de lancer des premières collaborations avec des clubs, des associations cantonales, des communes et des institutions sociales, et de poser les bases d'un centre de compétences cantonal pour la promotion du sport inclusif, désormais porté par Swiss Inclusive Sport (SIS). Par sport inclusif, nous entendons un sport exempt d'exclusion et de discrimination, dans lequel chaque personne, indépendamment de ses capacités, de ses besoins et de ses souhaits, ainsi que de sa situation socioculturelle et économique, peut participer activement et s'épanouir dans la pratique sportive.

À partir de 2025, SIS a souhaité inscrire cette démarche dans une perspective stratégique en élaborant un plan d'action 2026-2028, en collaboration avec les parties prenantes locales et régionales, et dans l'objectif de contribuer tant aux enjeux de cohésion sociale que de santé publique. Le soutien financier du Service cantonal du sport (SCS) a permis de renforcer la dimension stratégique de cette démarche, en lien avec le plan stratégique cantonal du sport 2024-2028 et particulièrement son axe numéro 1 « Le sport pour toute la population ».

Le présent document constitue la version synthétique du plan, destinée à la communication publique et issue d'un document interne plus exhaustif sur l'ensemble des mesures et des actions à implémenter, qui se déclinent chacune avec des livrables quantifiables et des résultats attendus.

## Finalité du plan d'action 2026-2028

Le plan d'action vise à favoriser la diversité et développer des milieux sportifs inclusifs en s'adressant à l'ensemble des acteurs concernés. Il cible à la fois les organisations sportives (clubs, événements populaires, offres de découverte, sport scolaire), les multiplicateurs (l'Association genevoise des sports, associations cantonales, communes et partenaires de promotion), ainsi que les acteurs spécialisés du champ du sport et de l'inclusion. Il prend également en compte les personnes concernées par des situations de discrimination, qu'elles soient liées au handicap, à la migration, à l'orientation sexuelle ou à l'identité de genre, à l'âge, aux ressources financières ou toute autre caractéristique pouvant être un frein à une activité physique.

Cette dynamique s'inscrit majoritairement dans l'axe numéro 1 du Plan Stratégique Cantonal du Sport 2024-28, « Le sport pour toute la population » et soutient également l'ensemble du plan stratégique.

Inscrit dans un horizon 2026-2028, ce plan a pour ambition de poser des bases solides dans une diversité de disciplines sportives et de manière équilibrée sur l'ensemble du territoire cantonal. D'ici à 2028, il vise à ce qu'au moins 10% des offres/organisations sportives (OS) se soient engagées dans une démarche inclusive structurée et soient en mesure d'accueillir une diversité de publics. Cette ambition constitue une première étape et doit permettre de poser des bases solides pour les années suivantes, dès 2029.

Concrètement, cela passe par une transformation à plusieurs niveaux : davantage d'organisations sportives engagées, des environnements de pratique plus accessibles, un écosystème de soutien mieux structuré, une visibilité accrue des démarches inclusives, et une population davantage sensibilisée à la diversité dans le sport.

## L'ambition 2028

- 70 clubs et 15 événements certifiés « Unified by Swiss Inclusive Sport »
- Des solutions d'accessibilité concrètes au niveau des infrastructures, de la mobilité, de l'information, du matériel ainsi que des frais de participation
- Un écosystème de soutien structuré pour les organisations sportives inclusives (financement, formation, communication, gouvernance, relais et rencontres)
- Un réseau de promotion pour mieux orienter les personnes concernées et la population
- Un soutien aux actions d'héritage des Championnats européens de para-sport 2027, en cohérence avec ce plan d'action et proposé par le service cantonal du sport
- Une étude de faisabilité pour une infrastructure sportive inclusive cantonale de référence

## Processus et constats

Ce plan s'est construit pendant l'année 2025 en consultation avec 80 personnes du terrain : une réunion avec les clubs déjà engagés dans un processus inclusif, des présentations introductives multiples à différentes entités, des consultations bilatérales, trois groupes de travail, ainsi qu'une consultation générale. Les trois groupes de travail ont permis de croiser plusieurs points de vue :

- les personnes concernées par des discriminations et les associations représentantes ;
- les organisations sportives (clubs, événements populaires, sport scolaire) ;
- les multiplicateurs (associations cantonales, communes, partenaires de promotion).

Cette démarche a permis d'identifier et de confirmer des obstacles concrets afin de faire remonter les besoins prioritaires et de construire une feuille de route réaliste pour les trois prochaines années. Les principaux freins relevés sont notamment liés au manque d'information, aux coûts, aux déplacements, aux infrastructures, au manque de formation du personnel, à l'absence de relais.

Dans certains cas, plusieurs obstacles se cumulent. Le plan se base donc sur le principe d'intersectionnalité, pour un sport accessible à l'ensemble de la population en cherchant à traiter les discriminations vécues de façon croisée et non en silo.

Tout au long du processus, il a été particulièrement important et bénéfique d'entretenir des synergies étroites avec le Bureau de la Prévention de l'Association Genevoise des Sports, qui travaille sur les enjeux d'éthique.

## Les 5 axes du plan d'action

Dans un souci de synthèse du travail réalisé et pour favoriser la compréhension du programme ainsi que de ses objectifs, chaque axe est présenté par un texte introductif et un tableau récapitulatif des mesures, actions, et objectifs d'ici à 2028. Les mesures et actions sont présentées selon une logique de lisibilité et de structuration, sans ordre de priorité ou d'importance entre elles. Les objectifs finaux présentés s'inscrivent dans le cadre de la nouvelle loi sur le sport, et sont ajustables en fonction des besoins du terrain.

Il est important de rappeler que certaines actions sont activables directement par SIS, alors que d'autres relèvent de recommandations nécessitant des arbitrages cantonaux. SIS assure la gestion de certaines actions dont la compétence est internalisée, une coordination lorsque l'action nécessite la mise en commun de plusieurs parties prenantes, ou un simple suivi lorsque le projet est déjà prévu par un acteur afin de s'assurer de la cohérence avec le présent plan d'action.

# Plan d'action cantonal 2026–2028

Développement d'un sport inclusif à Genève — synthèse des axes et mesures

## FINALITÉ

**Favoriser la diversité et développer des milieux sportifs inclusifs à Genève**

### AMBITION 2026–2028

Poser des bases solides pour un sport inclusif, dans une diversité de disciplines sportives et de manière équilibrée sur l'ensemble du territoire cantonal

**Au moins 10% des organisations sportives engagées dans une démarche inclusive structurée d'ici 2028**

<p><b>AXE 1</b> <b>Engagement des organisations sportives pour une culture inclusive</b></p>	<p>Mesure 1.1 Intégrer durablement le principe d'inclusion dans la gouvernance</p> <p>Mesure 1.2 Sensibiliser et former à l'inclusion</p> <p>Mesure 1.3 Développer des OS inclusives</p>
<p><b>AXE 2</b> <b>Amélioration de l'accessibilité des environnements sportifs à tous les niveaux</b></p>	<p>Mesure 2.1 Favoriser l'adaptation des infrastructures (sportives et transports publics)</p> <p>Mesure 2.2 Développer un programme de soutien individuel à la participation</p> <p>Mesure 2.3 Planifier une accessibilité structurelle et de long terme</p>
<p><b>AXE 3</b> <b>Accompagnement et renforcement du réseau sportif autour des organisations</b></p>	<p>Mesure 3.1 Alimenter un vivier de ressources humaines formées pour accompagner les OS sur le terrain</p> <p>Mesure 3.2 Structurer et développer les relais pour les OS</p> <p>Mesure 3.3 Favoriser les échanges et les synergies au sein du réseau</p>
<p><b>AXE 4</b> <b>Mobilisation des publics concernés et valorisation des offres inclusives</b></p>	<p>Mesure 4.1 Constituer un réseau de partenaires de promotion développé</p> <p>Mesure 4.2 Faire découvrir le programme inclusif au grand public</p>
<p><b>AXE 5 · TRANSVERSAL</b> <b>Sensibilisation et engagement de la population autour d'un sport éthique dans toute sa diversité</b></p>	<p>Mesure 5.1 Développer et promouvoir l'accessibilité et l'inclusion lors des grandes manifestations sportives</p> <p>Mesure 5.2 Favoriser la visibilité de la diversité et de l'inclusion dans le sport ainsi que les bienfaits</p> <p>Mesure 5.3 Favoriser l'accueil de manifestations sportives ponctuelles représentant la diversité et un cadre d'héritage (dont European Para Championships 2027)</p>

## Axe 1. Engagement des organisations sportives pour une culture inclusive

Le premier enjeu consiste à accompagner les clubs, les événements populaires et d'autres organisations sportives (OS) pour que des principes inclusifs prennent davantage de place dans leur fonctionnement, notamment en ce qui concerne la gouvernance, la communication interne et externe ainsi que la formation.

Mesures	Actions liées à la mesure	Objectif final 2028
<b>Mesure 1.1</b> <b>Intégrer durablement le principe d'inclusion dans la gouvernance</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Signer la charte d'engagement de SIS et prévoir une série d'actions concrètes à mettre en place</li> <li>— Nommer 2 personnes référentes pour l'inclusion par OS : une au comité et une autre sur le terrain</li> <li>— Intégrer l'engagement inclusif dans les statuts et au sein des communications internes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 70 clubs et 15 événements ont la certification « Unified by Swiss Inclusive Sport » et sont engagées dans une série d'actions définies</li> </ul>
<b>Mesure 1.2</b> <b>Sensibiliser et former à l'inclusion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Adapter les formations Jeunesse+Sport (J+S)</li> <li>— Développer l'accès aux autres formations non certifiantes (présentiel et libre accès)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— J+S : tous les modules de base intègrent une sensibilisation à l'inclusion</li> <li>— J+S : Intervention au sein de 4 modules de perfectionnement par an</li> <li>— J+S : Augmentation de la fréquence de certains modules de perfectionnement (ex. Sport inclusif)</li> </ul>
<b>Mesure 1.3</b> <b>Développer des OS inclusives</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Évaluer, conseiller et accompagner les OS sur leur niveau d'inclusivité</li> <li>— Soutenir la communication externe des OS</li> <li>— Tenir une permanence mensuelle, selon les besoins du terrain</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 70 clubs et 15 événements reçoivent un kit de communication</li> <li>— 50 clubs et 10 événements utilisent des solutions numériques pour rendre leur site internet accessible</li> </ul>

## Axe 2. Amélioration de l'accessibilité des environnements sportifs à tous les niveaux

L'accès au sport dépend aussi des conditions concrètes dans lesquelles il se pratique.

Le plan prévoit de mieux repérer les obstacles liés à l'accès à l'information, aux infrastructures, aux petits aménagements, aux déplacements, au matériel, aux coûts inhérents à la pratique ainsi qu'à certains besoins d'accompagnement individuel. L'idée est d'avancer de manière structurée, en priorisant ce qui peut être amélioré et en renforçant le dialogue avec les communes et les partenaires concernés.

Dans cette logique, le plan ouvre aussi une réflexion plus large sur la faisabilité d'une infrastructure sportive inclusive cantonale exemplaire pensée dès le départ pour plusieurs usages et plusieurs publics.

Mesures	Actions liées à la mesure	Objectif final 2028
<b>Mesure 2.1</b> <b>Favoriser l'adaptation des infrastructures (sportives et transports publics)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Diffuser un guide d'infrastructure inclusive</li> <li>— Développer des possibilités de petits aménagements au travers de collaborations</li> <li>— Mettre en place des soutiens et financements pour les aménagements</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Le guide est transmis à l'ensemble des OS et utilisé par le 100% de celles qui prévoient des aménagements</li> <li>— Une solution d'aménagement est à disposition pour les questions de signalétique et d'orientation</li> <li>— Un dispositif de soutien est opérationnel</li> </ul>
<b>Mesure 2.2</b> <b>Développer un programme de soutien individuel à la participation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Apporter des solutions aux barrières financières et matérielles individuelles</li> <li>— Faciliter les transports spécialisés et l'accompagnement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Sportothèque et fonds de soutien opérationnels</li> <li>— Programme d'accompagnement TPG et mutualisation des transports adaptés (en cours d'étude) utilisés pour l'accès à la pratique sportive</li> </ul>
<b>Mesure 2.3</b> <b>Planifier une accessibilité structurelle et de long terme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Validation d'une plateforme exhaustive et accessible des OS</li> <li>— Étude de faisabilité d'une grande infrastructure sportive inclusive cantonale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 100% des offres sportives inclusives référencées sur la plateforme</li> <li>— Validation interne au canton du projet d'infrastructure à présenter</li> </ul>

## Axe 3. Accompagnement et renforcement du réseau sportif autour des organisations

Les organisations sportives ont besoin de relais et de soutiens pour avancer. Le plan prévoit donc de renforcer les compétences disponibles, les ressources humaines formées, les espaces d'échange et les collaborations entre les différents acteurs. Il est également question de développer des relais au sein des multiplicateurs afin d'assurer la bonne transmission de l'information. L'objectif est que les clubs et les autres offres sportives puissent trouver plus facilement les bons partenaires au bon moment et de faciliter la mutualisation de ressources. S'agissant du soutien financier aux clubs sportifs, il est également prévu de valoriser les organisations engagées dans un processus inclusif et reconnues à travers la certification « Unified by Swiss Inclusive Sport ».

Mesures	Actions liées à la mesure	Objectif final 2028
<b>Mesure 3.1</b> <b>Alimenter un vivier de ressources humaines formées pour accompagner les OS sur le terrain</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Mettre à disposition des ressources humaines et des compétences nécessaires</li> <li>— Collaborations avec les associations locales spécialisées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 1 équivalent plein-temps (EPT) en place et 2 Inclusive Sport Officials (ISO) formés et mobilisés</li> <li>— Au minimum 70 séances avec des clubs et 15 accompagnements d'événements</li> <li>— Des entités partenaires interviennent sur le terrain pour des besoins spécifiques</li> </ul>
<b>Mesure 3.2</b> <b>Structurer et développer les relais pour les OS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Identifier un point de relais humain au sein des multiplicateurs principaux</li> <li>— Mobiliser un fonds pour soutenir les démarches inclusives</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 15 communes engagées avec 1 réunion inter-communale par an</li> <li>— 15 associations cantonales présentant un dossier de professionnalisation intégrant une dimension inclusive</li> <li>— Validation cantonale d'un règlement de soutien prévoyant de recenser les montants alloués et les organisations sportives concernées</li> </ul>
<b>Mesure 3.3</b> <b>Favoriser les échanges et les synergies au sein du réseau</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Organisation de rencontres régulières à différents niveaux</li> <li>— Facilitation de synergies et d'échanges autonomes</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 1 groupe de résonance biannuel</li> <li>— 1 rencontre d'intervision de clubs et 1 rencontre de réseau par an</li> <li>— Liste publique des acteurs et système de parrainage entre OS</li> </ul>

## Axe 4. Mobilisation des publics concernés et valorisation des offres inclusives

Aujourd'hui, même lorsque des offres inclusives existent, elles restent souvent difficiles à repérer pour les personnes concernées, leurs proches ou les professionnel·les qui les accompagnent. Le plan veut améliorer ce point en travaillant sur la visibilité, les relais de promotion, l'orientation et la mise en valeur des démarches existantes.

Mesures	Actions liées à la mesure	Objectif final 2028
<b>Mesure 4.1</b> <b>Constituer un réseau de partenaires de promotion</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Collaborer avec un écosystème de promotion (établissements, projets inclusifs, sport non-mixte)</li> <li>— Centraliser les OS inclusives dans un support de communication unique</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 20 partenaires de promotion formalisés</li> <li>— Support mis à jour et diffusé spécifiquement</li> </ul>
<b>Mesure 4.2</b> <b>Faire découvrir le programme inclusif au grand public</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Promouvoir les OS auprès du grand public à l'échelle cantonale (physique et digital)</li> <li>— Mettre en place des partenariats médias pour le suivi du programme inclusif</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Un concept d'entraînement découvertes est promu dans les offres sportives certifiées</li> <li>— Newsletter cantonale récurrente et campagne de promotion du programme inclusif déployée</li> <li>— Une collaboration médiatique validée avec un calendrier média défini pour suivre le projet</li> </ul>

## Axe 5 – Sensibilisation et engagement de la population autour d'un sport éthique dans toute sa diversité (Axe transversal)

Le développement d'un sport inclusif se joue aussi dans les habitudes et dans la manière dont la société parle du sport. Le plan prévoit de favoriser, lorsque cela fait sens, des actions de sensibilisation et de communication. Certaines grandes manifestations sportives représentent aussi un levier important pour faire progresser l'idée d'un sport plus ouvert à la diversité et de toucher un public plus large. Dans cette même perspective, il est souhaitable de capitaliser au maximum sur les événements ponctuels représentant la diversité dans le sport pour laisser un héritage durable et contribuant aux objectifs de ce plan d'action notamment.

À ce titre, l'accueil des *European Para Championships 2027* dans le canton de Genève constitue une opportunité unique pour activer un cadre d'héritage durable au bénéfice de l'accès au sport, de la participation des personnes concernées et du renforcement des compétences des organisations sportives genevoises en matière d'inclusion.

Mesures	Actions liées à la mesure	Objectif final 2028
<b>Mesure 5.1</b> <b>Développer et promouvoir l'accessibilité et l'inclusion lors des grandes manifestations sportives</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Valider une charte d'accueil inclusif des grands événements sportifs ainsi qu'un outil de diagnostic</li> <li>— Développer les programmes de découverte du sport par les faitières du sport concerné</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Le programme est effectif et mesure le nombre de manifestations qui s'engagent à appliquer les standards</li> <li>— L'outil est utilisé pour des projets d'aménagements soutenus par le SCS</li> <li>— Les activations des faitières intègrent un principe d'orientation et de valorisation des offres sportives inclusives également</li> </ul>
<b>Mesure 5.2</b> <b>Favoriser la visibilité de la diversité et de l'inclusion dans le sport ainsi que les bienfaits</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Développer un guide à destination des médias et des relais de proximité sur la communication inclusive</li> <li>— Prévoir une campagne de sensibilisation générale (éthique et inclusion)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Le guide est finalisé et envoyé</li> <li>— Le nombre de médias utilisant le guide est mesuré, ainsi que les contenus publiés</li> <li>— La campagne est déployée en collaboration avec les parties prenantes</li> </ul>
<b>Mesure 5.3</b> <b>Favoriser l'accueil de manifestations sportives ponctuelles représentant la diversité et un cadre d'héritage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Activer un premier cadre d'héritage à l'occasion des European Para Championships 2027 en cohérence avec les cinq axes du plan d'action</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Un groupe de travail est constitué et permet la coordination des actions entreprises par les différentes parties prenantes, ainsi qu'une éventuelle mutualisation.</li> <li>— Un plan d'héritage mesurable est proposé par le service cantonal du sport avec des actions avant et après l'événement, en cohérence avec ce plan d'action.</li> </ul>

## Une mise en œuvre progressive entre 2026 et 2028

L'année 2026 doit permettre de poser les fondations, de mettre en place les premiers outils, d'activer les premiers relais et de clarifier les rôles.

L'année 2027 sera dédiée au déploiement plus large des actions engagées, à la consolidation des collaborations ainsi qu'au renforcement de la structuration du réseau.

L'année 2028 stabilisera et améliorera les dispositifs pertinents tout en préparant le cycle suivant, en lien avec le plan stratégique dès 2029.

Cette progressivité est importante car elle permet d'avancer de manière crédible en ajustant la mise en œuvre lorsque nécessaire, notamment sur la base des retours du terrain.

## Recommandations complémentaires et pistes à approfondir

En parallèle des priorités retenues pour la période 2026-2028, plusieurs sujets sont également ressortis dans les échanges avec les acteurs du terrain. Ils ne sont pas intégrés comme actions du présent plan, mais constituent des pistes importantes à garder en perspective pour la suite.

Parmi ces sujets figurent notamment la clarification de certains soutiens et critères de financement, les enjeux plus profonds de mobilité, de transport et d'accès au matériel, l'articulation avec le sport universitaire, ainsi que d'éventuels outils complémentaires de valorisation et de lisibilité à l'échelle cantonale, comme la considération d'un label cantonal combinant inclusion et éthique.

## Conclusion

Le plan d'action 2026-2028 marque une nouvelle étape importante pour renforcer le développement d'un sport inclusif dans le canton de Genève. Il donne un cadre et permet d'engager une dynamique concrète à l'échelle du canton. La suite dépendra de la capacité à faire vivre cette dynamique dans la durée et à renforcer les collaborations, en poursuivant parallèlement le travail avec les acteurs du terrain.

L'ambition est de permettre à davantage de personnes de trouver leur place dans le sport, et donner aux organisations sportives genevoises les moyens d'ouvrir plus largement leurs portes dans les années à venir.

## Annexes

### Annexe 1 : Acronymes clés

- SIS = Swiss Inclusive Sport (mandataire du plan d'action)
- SCS = Service cantonal du sport (Canton, mandant du plan d'action)
- OS = Organisations/offres sportives (clubs, événements populaires, etc.)

### Annexe 2 : Liens et références des documents sources mentionnés

- PSCS 2024-2028 – Plan stratégique cantonal du sport ([PDF](#))
- Résumé des activités menées à Genève en 2025 ([PDF](#))
- Retours des groupes de travail – inclusion et sport ([PDF](#))
- PV de la séance de consultation générale du mois d'octobre 2025 ([PDF](#))

### Annexe 3 : Remerciements

Cette annexe vise à reconnaître l'ensemble des actrices et acteurs ayant contribué à la démarche participative menée en 2025 en vue de l'élaboration du plan d'action cantonal 2026-2028 pour l'inclusion dans le sport à Genève, ainsi que les entités s'étant engagées à faciliter ou à prendre part aux processus définis dans le plan d'action. Leurs retours, leur expertise et leur engagement ont permis d'identifier des besoins concrets, de clarifier des leviers réalistes et d'ancrer le plan dans les réalités du terrain.

Un remerciement particulier est également adressé à l'ensemble des personnes concernées ayant participé aux groupes de travail, contribué aux réflexions en bilatéral ainsi que lors des séances consultatives.

La liste ci-dessous est établie à date, sur la base des informations disponibles. Elle pourra être complétée si nécessaire.

#### A. Pilotage et coordination (SCS / SIS)

- Équipe Swiss Inclusive Sport (SIS) et Noémie Schürman (continuité du travail antérieur et transition)
- Équipe du Service cantonal du sport (SCS), en particulier Marine Bloch (suivi, facilitation, retours et relectures)

#### B. Canton

- Ava Monney – Directrice adjointe, Service des écoles et sport, art citoyeneté (Département de l'instruction publique) : Bilatérales
- Carmen Basset Romano – Administratrice, Fonds du sport : Bilatérales et échange ciblé
- Charlotte Limousin – Adjointe de direction, Pôle Handicaps (OAIS, Département de la cohésion sociale) : Bilatérales, mises en lien et facilitations, consultation générale
- Julia de Pietro – Coordinatrice de discipline MDAS, Office Médico Pédagogique (Département de l'instruction publique) : Bilatérales, mises en relation
- Oskar Hnatek – Chargé de projets, Bureau de la promotion de l'égalité et de prévention des violences (Département des finances) : Bilatérales
- Thibault Casanova – Chargé de projets, Bureau d'intégration et de citoyenneté (OAIS, Département de la cohésion sociale) : Groupe de travail 1
- Tania Locher – Chargée de projet et de communication, Service cantonal des seniors et de la proche aidance (Département de la cohésion sociale) : Bilatérales

- Véronique Piatti Bretton – Experte handicap, Fonds du sport : Groupe de travail 3, consultation générale

### C. Communes et ACG

- ACG – Association des communes genevoises : Facilitation de mise en relation et présentation
- Anne Penet – Coordinatrice Programmes, Ville de Genève (Sports) : Bilatérales
- Corinne Gachet – Conseillère administrative, Ville de Lancy (et présidente de la commission sport de l'ACG) : Groupe de travail 3
- Nicou Etemad – Chef du service des sports, Ville de Carouge (Sports) : Groupe de travail 3
- Pauline Volery – Collaboratrice sports, Ville de Versoix : Groupe de travail 3, consultation générale
- Paulos Asfaha – Délégué à la politique d'accessibilité, Ville de Genève (Département de la cohésion sociale et de la solidarité) : Groupe de travail 3, facilitations de mise en lien, bilatérales
- Valérie Pillonel – Cheffe de service, Ville de Vernier (Sports) : Groupe de travail 3

### D. Tissu sportif : Associations cantonales et faitières / clubs / événements / autres

- Adèle Smet – Chargée de projets, Bureau de la prévention (AGS) : Participation aux trois groupes de travaux, consultation et bilatérales, consultation générale
- Antonietta Schürmann - Responsable inclusion, Polysport Veyrier : Bilatérales, consultation générale
- Franck Henry - Président et responsable inclusion, Bicross Club Genève : Consultation générale
- Hugo Lanvers – Secrétaire général, Genève unihockey : Groupe de travail 3, consultation générale
- Jérémy Jaquet – Responsable de cours J+S (sport scolaire et 14-18) : Bilatérales
- Jérôme Berthoud – Chargé de prévention, Bureau de la prévention (AGS) : Bilatérales
- Jerry Maspoli – Président, Course de l'Escalade : Groupe de travail 2
- Jessica Barbey – Responsable inclusion, Ensemble en Piste / Stade Genève : Groupe de travail 1
- Julien Keller – Responsable de la Marche de l'espoir : Groupe de travail 2, bilatérales, consultation générale
- Krys Boech – Responsable formation/projets et sport inclusif, Tchili Easy Learning : Groupe de travail 2, bilatérales
- Loïc Hugentobler – Président, Union Cycliste genevoise : Groupe de travail 3
- Maroussia Ehrnrooth – Lead inclusion, Danse habile : Groupe de travail 1
- Manon Pesse – Chargée de mission aux sports universitaires, Université de Genève (UNIGE) : Bilatérales et consultation
- Mélina Gonzalez – Responsable inclusion, Tennis Club Veyrier Grand-Donzel : Bilatérales
- Nicolas Juric – Responsable handicap et inclusion, Association régionale genevoise de tennis (ARGT) : Groupe de travail 3, bilatérales, consultation générale
- Philippe Bavarel – Conseil consu
- Itatif du sport : Bilatérales et consultation
- Samuel Avvenenti – Responsable inclusion, PLO Rugby Club (et responsable d'équipe « move on » chez Fondation Trajets) : Groupe de travail 1, bilatérales
- Sandy Maendly – Responsable du football féminin, Association cantonale genevoise de football (ACGF) : Bilatérales
- Stéphane Jacquemet – Conseil consultatif du sport et AGS : Bilatérales et consultation

- Les membres du Conseil consultatif du sport : Soutien et mises en relations
- L'équipe de Changing the Narrative (AISTS) : Mises en relation, conférence sur la narrative autour du parasport « Levelling the Field »
- Les Clubs Unified : l'ensemble des clubs ayant participé aux rencontres 2025

## **E. Social / santé / institutions spécialisées**

- Alain Kolly – Directeur général, Fondation Clair-Bois : Bilatérales
- Alain Plattet – Adjoint de direction, Pro Infirmis : Bilatérales
- Caroline Chetcuti – Coordinatrice et responsable formation bénévoles, Association genevoise pour l'intégration sociale (AGIS) : Bilatérales
- Charlotte Morand – Chargée de formation, Fondation genevoise pour l'animation socioculturelle (FASe) : Bilatérales
- Fernanda Ribeiro Waeny – Cheffe de service, Etablissements publics pour l'intégration (EPI) : Consultation générale
- Giulian Ulloa – Educatrice sport adapté, Fondation Clair-Bois : Consultation générale
- Gwendolyn Cano – Responsable communication, Fondation SGIPA : Bilatérales, consultation générale
- Jérôme D'Hardivillers – Educateur spécialisé : ASPAD (Astural) : Consultation générale
- Jérôme Laederach – Directeur général, Fondation Ensemble : Bilatérales
- Ludovic Jaugey – Directeur général, Fondation Foyer-Handicap : Bilatérales, consultation générale
- Magali Gani – Coordinatrice santé-social, Hospice général : Groupe de travail 1, bilatérales, consultation générale
- Magali Ginet Babel – Directrice générale, Etablissements publics pour l'intégration (EPI) : Bilatérales
- Pierre-Jean Clément – Responsable événements sportifs, Fondation SGIPA : Consultation générale
- Pierre Thetaz – Directeur domaine activités, Pro Senectute : Groupe de travail 1
- Sophie Braems – Educatrice, ASPAD (Astural) : Groupe de travail 3, consultation générale
- Valérie Bravo – Directrice des services socio-éducatifs, Etablissements publics pour l'intégration (EPI) : Bilatérales
- Yvan Sidler – Responsable thérapies pôle adultes, Fondation Clair-Bois : Consultation générale
- Yves Chardonnens-Cook – Membre du comité, Handisport Genève : Consultation générale

## **F. Tissu associatif sportif en lien avec la diversité**

- Christiane Fischer – Directrice, FLAG21 : Bilatérales, Consultation
- Emmanuel Morice – Président, Association BAD'ASS : Groupe de travail 1
- Gaël Wyss – Responsable de projets, Fondation IdeeSport : Groupe de travail 2, consultation générale
- Javier Lopez – Chargé de projets, Association FLAG21 (et projet IncluSport) : Groupe de travail 1, bilatérales, consultation générale
- Jean-Marie Perret – Fondateur, Projet On s'en foot : Bilatérales
- Kiny Parade – Responsable technique, Association Handisport Genève : Groupe de travail 1, bilatérales, consultation générale
- Nelson Mota – Président, Association Pervenches : Bilatérales

- Nina Cavarero – Chargée de projets en santé communautaire, Association Dialogai : Groupe de travail 1

## **H. Partenaires externes (hors Genève) et prestataires techniques**

- Amanda Tonel – Lisio : Consultation (inclusion numérique)
- Amaury Marchandise et Jean Marin Bolot – Seedgrowth Accessibility (Street Nav et Navilens) : Consultation et repérages (inclusion informationnelle et espace public)
- Anne Claude Lefebvre – CoWork'HIT, Agglomération de Lorient : Consultation et partage d'expérience
- Céline Laflute – Handicap Innovation Territoire (HIT), Agglomération de Lorient : Consultation et partage d'expérience
- Francesca Lualdi – UNESCO : Bilatérales, mises en relations, conférence sur le sport inclusif (invitation)
- Francesca Scott – Experte DEI et communication inclusive : Bilatérales et consultation
- Gabrielle Landry Chappuis – Experte DEI, éthique et prévention : Consultation
- Geneviève Swedor et Rémy Friedmann, Département Fédéral des Affaires Etrangères (DFAE) : Bilatérales, mises en relations
- Guido Battaglia et Marie Porchet – Centre for Sport and Human Rights (CSHR) : Bilatérales, consultation générale
- Noé Laurent – PRISME, Conseil départemental de Seine-Saint-Denis : Consultation et partage d'expérience
- Sabrina Bonanno – Decathlon, Product Manager : Bilatérales et consultation
- Thibaud Oberli et Caroline Vuillemin – Fondation Hironnelle : Bilatérales, présentation et échanges de bonnes pratiques avec des journalistes sahéliens sur le sport inclusif
- Tristan Palmier – Comité Paralympique Français, Club Inclusif : Consultation et partage d'expérience