


QUEL FUTUR
SOUHAITEZ
-VOUS POUR
GENÈVE?



**Genèse et mise
en œuvre du projet**

2018-2023 (rétrospective GE2050)
2023-2028 (GE prospective)

Sommaire

Préface du Conseil d'État	3
Présentation de la démarche	5
CONSULTATION	8
Le sondage	10
Atelier 3DD	12
Témoignages des participants	14
Rapport 2020	16
Le rapport imprimé et en ligne	18
Campagne de communication	20
ATELIERS ET NOTES DE VEILLE	22
Bibliographie	26
RAPPORT 2022	26
Le rapport imprimé et en ligne	28
GENÈVE PROSPECTIVE	30
Pérennnisation de la démarche	32
Annexe: FAQ	38

Préface du Conseil d'État

Novembre 2020

Comment les Genevois et les Genevoises voient-ils l'évolution de leur canton et de leur région à l'avenir ? Quels sont leurs espoirs, attentes et préoccupations ?

Le Conseil d'État genevois a souhaité le découvrir en organisant, en 2019, une large consultation prospective auprès de la population, de l'administration cantonale, des écoles ainsi que de plusieurs groupes d'expert-e-s thématiques.

Notre époque est en effet marquée par d'importants bouleversements. Elle nous invite à ne pas garder le regard rivé uniquement sur les préoccupations d'aujourd'hui, mais à nous projeter plus en avant vers les enjeux et solutions de demain.

Entre temps, la pandémie COVID-19 a frappé notre pays et bousculé notre société. Les thématiques de la consultation « Genève 2050 » ont encore gagné en actualité et en urgence au regard de la crise, qu'il s'agisse de santé, de relations entre générations, de nouveaux modes de travail et de formation, ou encore des dimensions économiques et environnementales !

Plus de cinq mille personnes se sont prononcées sur une grande variété de thèmes au moyen d'ateliers et d'un sondage publics réalisés en 2019. Elles se sont parfaitement identifiées à ce rôle prospectif et ont su voir plus loin en adressant au Conseil d'État des messages clairs sur leurs perceptions et aspirations.

La consultation a aussi fait ressortir les engagements de la population pour une Genève plus durable, mieux préparée aux enjeux de demain ou encore plus solidaire et conviviale. Quant à l'État, il est notamment invité à offrir davantage de services publics et de consultations citoyennes en ligne.

En ce sens, la consultation « Genève 2050 » est une promesse autant qu'un résultat. Sortant de ses certitudes, l'État se voit encouragé à dessiner les politiques publiques de demain en faisant mieux participer celles et ceux qui en sont les principaux acteurs et bénéficiaires. De leur côté, la société civile et les acteurs académiques et économiques du canton sont invités à se saisir des résultats de la consultation pour enrichir et élargir le débat.

Plus que jamais, la capacité de dialoguer et de faire émerger des solutions innovantes est aujourd'hui indispensable. Genève devra ainsi devenir plus résiliente face aux incertitudes et risques qui se posent à elle.



Témoignages des conseiller.ère.s d'État (avril 2019)



Serge Dal Busco
Président du Conseil d'État



Antonio Hodgers
Conseiller d'État, département du territoire



Nathalie Fontanet
Conseillère d'État, département
des finances et ressources humaines



Thierry Apothéloz
Conseiller d'État, département
de la cohésion sociale



Présentation de la démarche

Comment vivrons-nous à Genève en 2050 ? Dans quel type de logements habiterons-nous ? A quel point nos métropoles seront-elles devenues « smart » ? De quelle manière travaillerons-nous, voyagerons-nous ? Comment communiquerons-nous ? Comment éduquerons-nous nos enfants ?

Comment voyez-vous le monde de 2050 ?

Voir loin, viser court : dès le début de la législature 2018-2023, le Conseil d'État a exprimé la nécessité de pouvoir mieux appréhender les échelles temporelles lointaines, difficiles à maîtriser en raison des évolutions rapides au sein de notre société. Une démarche innovante de prospective a été initiée, qui s'est appuyée sur une vaste consultation. Riche de perspectives, cette démarche propose des pistes d'évolutions en phase avec la société, pour accompagner les profondes transitions en cours.

Inédit par son horizon temporel et sa transversalité, encore peu expérimenté au niveau suisse, cet exercice de prospective suscite l'espoir de multiples transformations. En associant et en consultant la population, les partenaires institutionnel et académique, le Conseil d'État a souhaité porter une vision transversale innovante au service du développement du territoire.

Fondements et utilité de la prospective pour l'action publique

Dans un environnement de plus en plus complexe et incertain, un nombre croissant de collectivités publiques s'intéressent aux apports de la prospective. Leur but ? « Eclairer l'action présente à la lumière des futurs possibles et souhaitables », pour prendre des décisions qui auront un impact sur l'avenir.

A la fois transversales et complémentaires aux différentes politiques publiques, les démarches de prospective nous invitent ainsi à :

voir loin, pour saisir les dynamiques de long terme des systèmes sociaux, économiques, politiques, technologiques, etc.

voir large, pour comprendre dans quel environnement s'insère l'action publique, et repérer les signaux faibles annonciateurs de possibles ruptures.

voir ensemble, pour se doter de repères partagés sur les futurs possibles, et nourrir les réflexions par une diversité de points de vue et d'apports disciplinaires.

Par ailleurs, la planification de l'aménagement du canton de Genève et du développement de ces infrastructures se font essentiellement au travers du Plan directeur cantonal, soit actuellement à l'horizon 2030. Or, aujourd'hui, au moment où démarre le processus de révision du Plan directeur cantonal, les réflexions en matière de développement des infrastructures de transport, comme le demande la Confédération, vont déjà bien au-delà de 2040. C'est aussi pour

cette raison que le Conseil d'État a souhaité réinterroger les méthodes de planification, afin de pouvoir inscrire les besoins du Canton dans les futurs plans sectoriels fédéraux, disposant ainsi des moyens nécessaires pour répondre aux enjeux liés au développement de Genève à l'horizon 2050.

La consultation publique

Une large consultation menée en 2019 et 2020 a proposé quinze ateliers thématiques réunissant spécialistes et population. Un questionnaire en ligne a obtenu par ailleurs près de cinq mille réponses. Le questionnaire a également été adapté et soumis à un millier d'élèves. En novembre 2020, le Conseil d'État publiait une synthèse de cette vaste enquête participative. Les détails de l'analyse du sondage et du contenu de la démarche sont disponibles sur le site web 2050.ge.ch.

Afin de valoriser les travaux réalisés, des « notes de veille » sont désormais produites pour chaque session de la commission prospective avec pour objectif de synthétiser les travaux en cours selon trois axes : éléments clés, tendances et propositions.

La poursuite des travaux : mise en œuvre

Suite à la publication, en novembre 2020, du rapport de synthèse de la consultation GE2050, la commission prospective de l'administration cantonale a poursuivi ses travaux autour notamment des axes suivants : anticiper les mises à jour des stratégies cantonales, analyser les impacts de la crise avec une mise en situation par un « stress test », identifier les leviers d'actions favorisant les changements de comportements, questionner l'impact des transitions écologique et numérique sur les politiques publiques, cartographier et analyser les planifications et démarches transversales existantes.



2018

Juin 2018

- adoption par le Conseil d'État du premier rapport GENÈVE 2050
- inscription de la démarche dans le discours de Saint-Pierre inaugurant la législature 2018-2023
- création d'une commission de prospective

2019

Mars – octobre 2019

- ateliers
- sondage en ligne
- consultation des élèves (mois de la participation)

2020

Novembre 2020

- publication du deuxième rapport par le Conseil d'État

L'implication des jeunes se poursuit également et a fait l'objet d'un atelier spécifique en partenariat avec le département de l'instruction publique (DIP) et le Conseil de la jeunesse en 2022. La collaboration engagée avec la Genève internationale autour de thématiques telles que le futur de l'emploi, de l'éducation et du numérique est appelée à se poursuivre. Un partenariat avec l'UNESCO, engagé en 2021, se poursuivra également au travers d'une « journée internationale des futurs ».

Il faut noter que Genève est le premier canton suisse à intégrer l'association Futuribles International. Cette adhésion donne accès à un large ensemble de publications de portée internationale, à un réseau d'experts, à des sessions d'échanges et à diverses formations permettant aux membres de l'administration d'acquérir les outils et les méthodes de la prospective.



2021

2022

2023

2021 – 2022

Poursuite des travaux :

- commission prospective
- réflexion avec les organisations internationales
- Conseil de la jeunesse
- partenariat UNESCO
- adhésion FUTURIBLES international

Septembre 2022

Publication
du troisième rapport
du Conseil d'État

2023-2028

Poursuite des réflexions
Prochaine législature





ÉTÉ 2019: LA GRANDE CONSULTATION



Un sondage, 5000 réponses !

Grâce à une consultation inédite impliquant plus de 5000 participants, des citoyens de tous âges ont partagé leur vision pour Genève en 2050. Entre aspirations climatiques, défis numériques et apprentissage tout au long de la vie, cette démarche collective a révélé des priorités essentielles pour une société résiliente et innovante, encore plus pertinentes face aux fréquents bouleversements macro-économiques.

Durant l'été 2019 près de 5'000 Genevois.e.s ont exprimé leur avis dans un sondage en ligne. En octobre, plus de 1'000 élèves de 10 à 18 ans ont également participé à cette consultation dans le cadre du programme « un mois un droit ».

Riche en contenus et en propositions, la consultation révèle notamment que 75% des participants sont disposés à faire davantage d'efforts pour lutter contre le changement climatique; 87% feraient davantage de vélo s'il y avait des aménagements sécurisés, 75% pensent que leur travail va évoluer avec le numérique, 95% pensent que chaque personne devrait être formée tout au long de sa vie, ou encore près de 85% pensent que Genève doit s'adapter pour rester à la pointe du développement technologique.

Depuis le dépouillement des résultats de la consultation, la pandémie de COVID-19 frappe notre pays et bouscule notre société. Dans ce contexte, les thématiques de la consultation Genève 2050 ont encore gagné en actualité et en urgence. Lors du sondage en ligne, les participant.e.s avaient en particulier fait référence aux changements de comportement importants qu'il faudra adopter (école, télétravail, diminution des déplacements, etc.).

Accédez sur demande aux résultats de la consultation

Pour toute recherche complémentaire métier ou académique, veuillez demander un code d'accès par email via geneve.2050@etat.ge.ch. Ce code d'accès est personnel et nominatif. La personne titulaire d'un tel code d'accès s'engage à ne le transmettre à aucun tiers. Elle s'engage à utiliser les données disponibles sur le site uniquement à des fins de recherche.

Micro-trottoirs

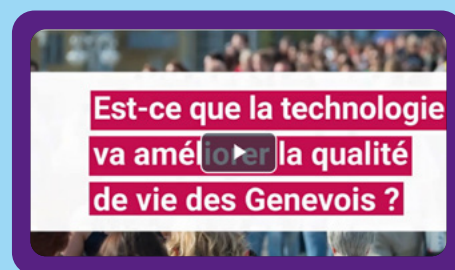
En complément du grand sondage en ligne, des micros-trottoirs ont capté les avis spontanés des citoyens, dans la rue et lors des ateliers participatifs organisés au 3, rue David-Dufour. Ces échanges directs ont enrichi la consultation en reflétant la diversité des perspectives sur l'avenir de la société genevoise.



Travail
Comment la manière de travailler va-t-elle évoluer ?



Mobilité
Comment se déplacera-t-on en 2050



Technologie
Est-ce que la technologie va améliorer la qualité de vie des Genevois ?



Logement
Quels types de logements faudrait-il développer ?



Sport et culture
Que pourrait-on améliorer dans le domaine sportif ?



Egalité hommes-femmes
Comment encourager l'égalité entre femmes et hommes ?

Des ateliers participatifs

Lors de 15 ateliers organisés au 3DD, plus de 700 participants et 70 expert.e.s ont exploré les grands défis du développement cantonal. Cohésion sociale, transition écologique, égalité ou nouvelles technologies: autant de thèmes débattus pour imaginer ensemble une région plus solidaire, durable et innovante.



Au printemps 2019, plus de 700 personnes et 70 expert.e.s réunis lors de 15 ateliers ont débattu des enjeux liés au développement du Canton. Les discussions se sont déroulées sur des thèmes aussi diversifiés que représentatifs pour l'évolution de la région genevoise. Ces rencontres ont eu lieu à 3DD espace de concertation, lieu dédié à la ville de demain et aux démarches participatives.

Ouvert à toutes et tous le 3DD est un espace qui favorise le partage de réflexions, d'actions et de ressources utiles pour agir ensemble sur les territoires et la transition écologique (<https://3ddge.ch/>).

Aperçu des thèmes en discussion: cohésion sociale, modes de participation numérique et intelligence collective, méthodes d'enseignement, diversité culturelle et linguistique, tendances en matière de ressources, d'écosystèmes et de conditions de vie, place du vélo dans la mobilité, économie du partage, solidarité internationale, nouvelles technologies et évolution de la santé, économie circulaire, actions des pouvoirs publics pour promouvoir l'égalité hommes femmes et lutter contre les violences.

Thèmes abordés

INSERTION

Mieux vivre ensemble à Genève en 2050

Dans une société faite de diversité et en perpétuel mouvement, quelles sont les clés pour garantir la cohésion sociale en 2050? **Atelier participatif animé par l'Hospice général (Philippe Spruel, Maurizio Velletri, Olivier Sanglier, Nicolas Gachet, Sybille Eigenheer).**

Nouveaux modes de participation citoyenne

Quels nouveaux modes de participation avec le numérique? Comment l'intelligence collective peut-elle nous aider à trouver des solutions? Vers quel type de participation en 2050? **Introduction de M. Serge Dal Busco, Conseiller d'Etat en charge du département des infrastructures, organisation Genève Lab.**

L'école sans les murs

Sans pupitre, sans degré, sans note, sans horaire... à quoi ressemblera l'école du futur? Esquisse d'un avenir qui place les compétences des élèves au cœur des apprentissages. **Intervenants: Sylvain Rudaz, directeur général de l'enseignement secondaire II et Martin Benninghoff, directeur du service de la recherche en éducation.**

La prospective au service de l'administration publique

Quel peut être le rôle de la prospective pour améliorer les décisions relatives à la mise en œuvre des politiques publiques? **Introduction Genève 2050: Jérôme Savary, secrétaire général adjoint, DT, Etat de Genève. Intervenants: Pierre Houssais, directeur de la prospective et du dialogue public, Métropole de Lyon et Jean-Loup Morin, directeur adjoint, en lien avec le programme « Millénaire 3 »; praticien-ne-s de Lausanne, Thoune, Annecy, Lyon, Privas, Paris.**

Les mots du futur

Comment être acteurs des réflexions prospectives? Comment valoriser et promouvoir la diversité culturelle et linguistique. Co-animé par l'organisation internationale de la Francophonie **Intervenants: Communauté de pratique (prospective Vaud, Annecy, Lyon, Genève).**

Changement climatique et raréfaction des ressources

Comment évoluent les tendances lourdes en matière de ressources, d'écosystèmes et de conditions de vie? Comment stimuler le changement, quelle est notre capacité à agir? **Intervenants: Erik Orsenna, académicien, Peter Brabeck, président de la fondation Geneva Science and Diplomacy Anticipator et Frederick Bordry, CERN.**

INTERACTION

Réflexions croisées avec le Grand Genève

Quelle place pour le vélo dans le Grand Genève en 2050? Comment faire émerger une culture du vélo à l'échelle transfrontalière. **Intervenants: Grand Genève, UNIL, Genève Roule, ProVélo, En Ville à Vélo et APICy.**

Décrypter les violences et les discriminations

Comment les actions des pouvoirs publics vont-elles évoluer pour promouvoir l'égalité hommes femmes et lutter contre les violences? Ouvrir des pistes concrètes. **Intervenantes: Colette Fry, directrice du Bureau de l'égalité et de prévention des violences domestiques (BPEV), Dre Caroline Dayer, chercheuse et formatrice et Brigitte Mantilleri, directrice du service égalité, UNIGE.**

Economie et finance durable

Economie du partage, économie durable, circulaire, technologique...: quelles transitions doit on anticiper pour le futur? **Intervenants: Etat de Genève; EPFL; Association monnaie Léman; Alliance Internationale pour les Objectifs de Développement Durable; CCIG. Participation de M. Antonio Hodgers, Président du Conseil d'Etat.**

Emergence de nouveaux métiers

Comment préparer les métiers de demain? La dématérialisation et la robotisation vont-elles remplacer l'humain? Quels seront les impacts sur la formation telle qu'on la connaît aujourd'hui? **Intervenants: Etat de Genève, CCIG, Fondation Nomads, SIG, FER-Genève, Espace entreprise, CERN.**

La place des aînés et les défis du vieillissement

Entre risque d'isolement et dynamique de participation sociale, comment vivrons-nous en 2050? **Introduction de Mme Michèle Righetti, chancelière d'Etat. Intervenants: UNIGE, Plateforme des associations d'aînés, Croix-Rouge genevoise, Ville de Vernier.**

La solidarité internationale

Quel sera en 2050 la place de l'humanitaire dans le monde? Comment mettre en œuvre l'agenda du développement durable 2030? **Atelier en partenariat avec le Service de la solidarité internationale.**

INNOVATION

Les nouvelles technologies et les enjeux de santé publique face au vieillissement

Comment l'utilisation des nouvelles technologies accompagne et impacte l'évolution de la santé? **Intervenants: UNIGE, HUG, Centre de la mémoire, Association des EMS de Lancy, Adret logements intergénérationnels.**

Les mobilités du futur

Comment nous déplacerons-nous en 2050? Evolution des modes de travail, transition numérique, augmentation des déplacements de loisir, quelles nouvelles solutions pour demain? **Introduction de M. Serge Dal Busco, Conseiller d'Etat en charge du département des infrastructures.**

Art et culture

LE SISMOGRAPHE propose une performance artistique avec des ateliers participatifs pour co-créer un référentiel des mots du futur. **Intervenants: Karelle Ménine (auteure); Fred Fivaz (illustrateur); Julien Baratay (musicien).**

Clôture

Démocratie écologique et durabilité, quelles perspectives pour les pouvoirs publics et pour les citoyens? **Intervenant: Dominique Bourg.**

Témoignages des participants

Au cours de l'été 2019 plusieurs témoignages ont été enregistrés de manière spontanée en marge des ateliers participatifs organisés pour la conduite du projet. Voici un florilège de ces « micros-trottoirs » incarnant des points de vue diversifiés.



Michèle Righetti
Chancière d'État



Colette Fry
Directrice du BPEV



Caroline Dayer
Docteure chercheuse et formatrice



Nicolas Croquet
Association FBI Prod



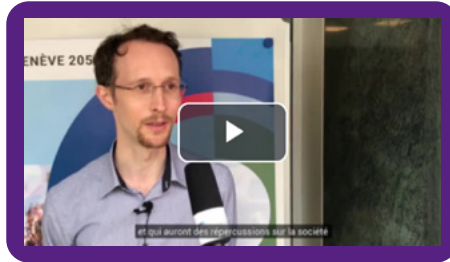
Yves Chardonnens-Cook
Département de l'instruction publique (DIP)



Philippe Sprael
Directeur adjoint à l'Hospice général



Sylvain Rudaz
Département de l'instruction publique (DIP)



Joël Vetter
Département présidentiel (PRE)



Philippe Matthey
Secrétaire général DI



Rafaele Gross
Département du territoire (DT)



Sabrina Cohen Dumani
Fondation Nomads



Daniel Chambaz
Département du territoire (DT)



Patrick Genoud
Genève LAB



Prunella Carrard
Département de l'instruction publique (DIP)



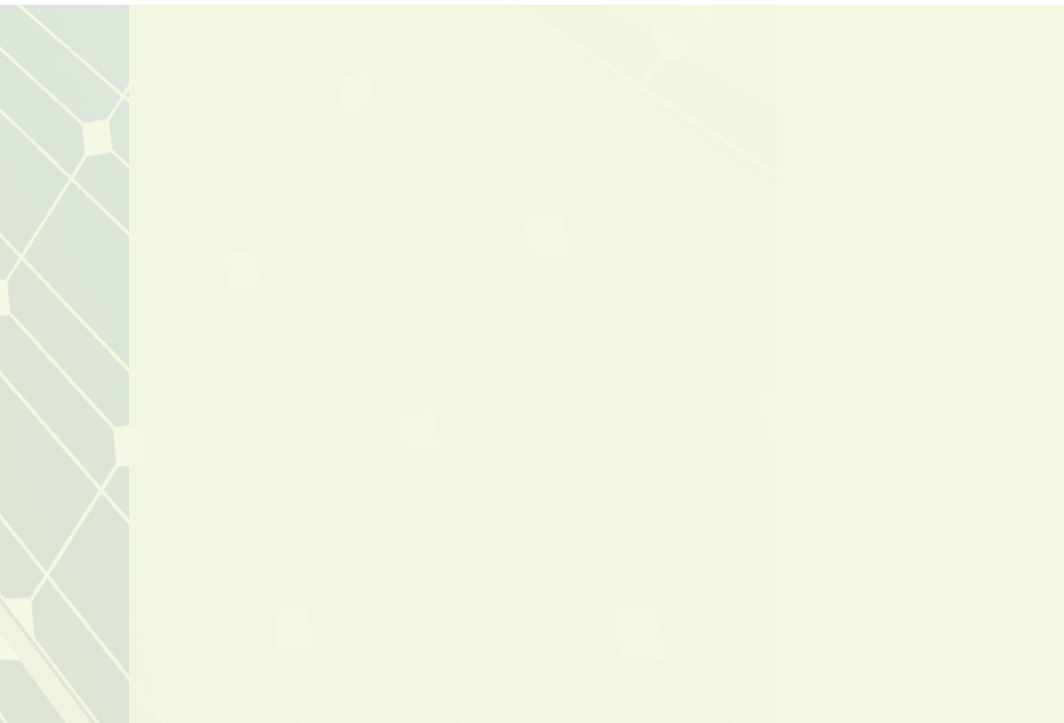
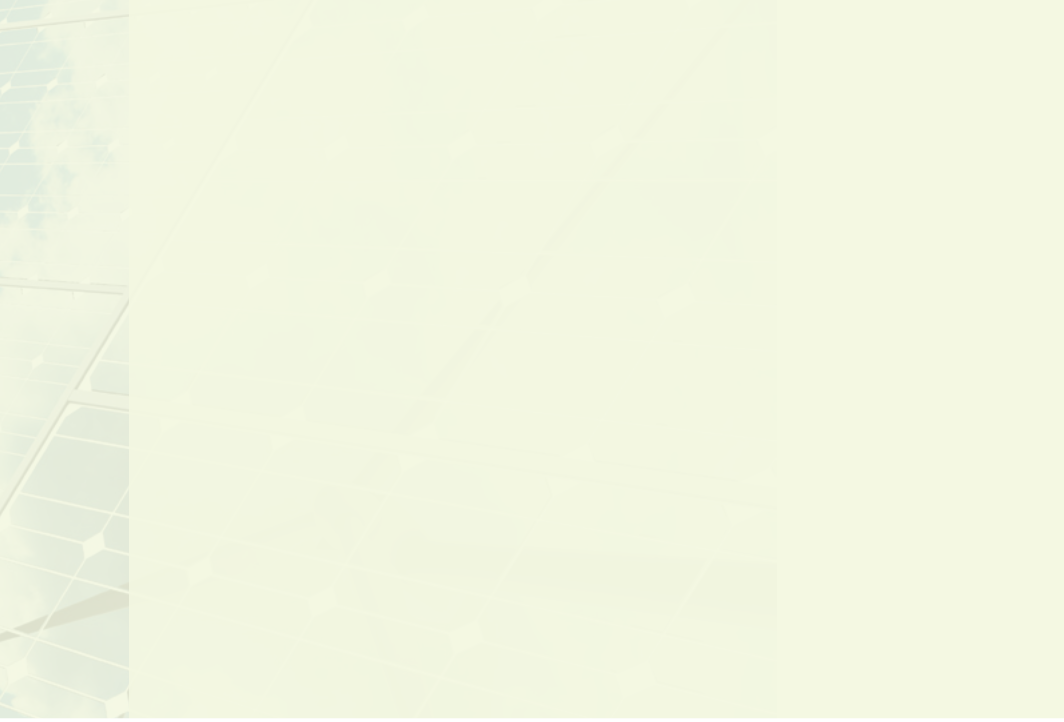
Nathalie Hardyn
CCIG

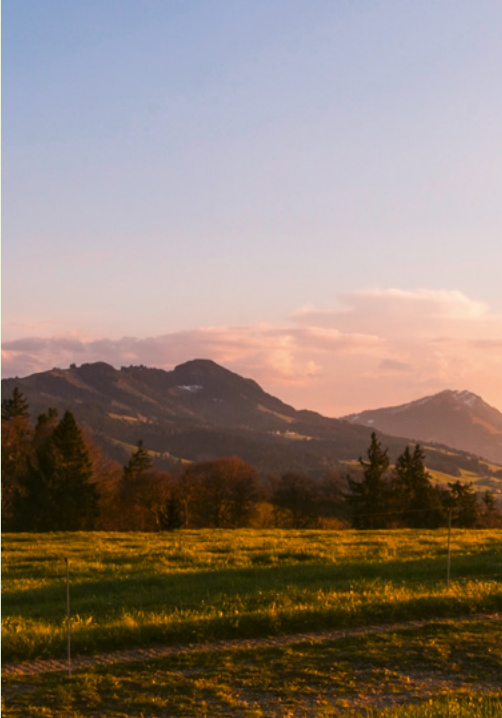


Fanny Bernard



Hervé Fauvain
Département du territoire (DT)





**NOVEMBRE 2020
PUBLICATION
DU RAPPORT**



Quel futur souhaitez-vous pour Genève ?

En novembre 2020, l'État de Genève a franchi une étape importante dans la compréhension des aspirations de sa population. Un rapport de synthèse, issu du grand sondage en ligne mené à l'été 2019, livre une analyse approfondie des préoccupations des Genevois à travers 12 thématiques essentielles.



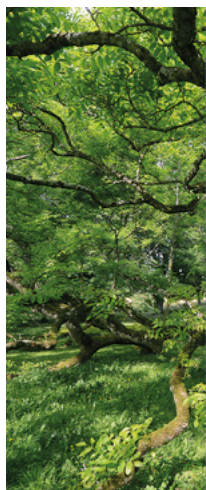
En novembre 2020, la commission de la prospective de l'État de Genève publie un rapport de 52 pages condensant les résultats d'un sondage en ligne de grande envergure réalisé en 2019. Cet exercice inédit a permis de recueillir les opinions et attentes des Genevois sur 12 thèmes majeurs touchant leur quotidien et leur avenir. Parmi ces thématiques figurent des sujets aussi variés que l'environnement, l'aménagement du territoire, la santé, ou encore les défis économiques et sociaux.

Présenté sous la forme d'un brochure électronique de synthèse, le document met en lumière des statistiques riches et détaillées, accompagnées d'analyses permettant de dégager des tendances claires. Pour en maximiser l'accessibilité, le rapport a été traduit en anglais et en allemand, et décliné au format mobile afin d'en faciliter la consultation sur smartphone.

 Téléchargez
le rapport complet

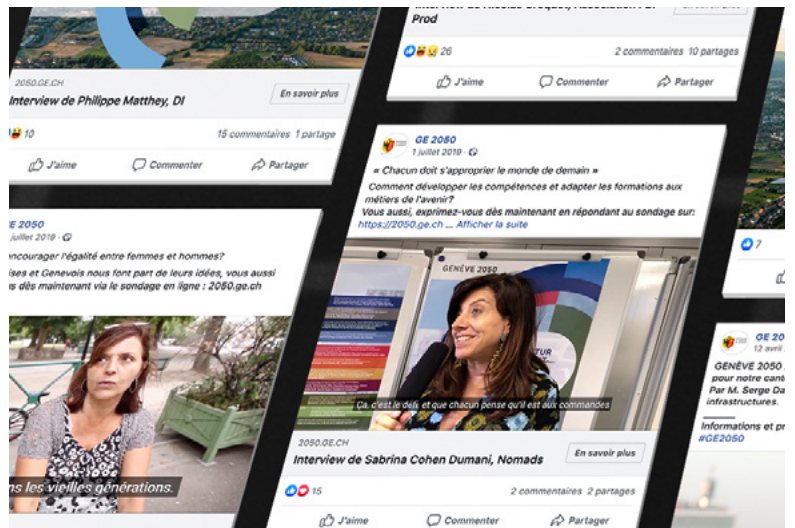
En substance, sur les quelque 5'000 participant.e.s, la majorité (85%) s'estime satisfaite de la qualité de vie à Genève. Quatre points seraient toutefois à améliorer: la qualité de l'air et de l'eau (respectivement 69 et 57%), les espaces verts (61%), l'architecture et l'urbanisme (58%), le niveau de stress et de bruit (55 et 57%). Par ailleurs, les nombreux commentaires soulignent les préoccupations et les attentes concernant le développement du Canton.

Ce rapport représente bien plus qu'un simple bilan. Il constitue une base solide pour alimenter les réflexions politiques, anticiper les besoins futurs et engager un dialogue constructif avec la population. Il témoigne également de l'engagement de l'État de Genève à intégrer la voix de ses habitants dans l'élaboration des politiques publiques.



Plan de communication

Pour renforcer la publication de son rapport de synthèse, l'État de Genève a déployé une ambitieuse campagne de communication. Son objectif ? Partager un maximum des résultats d'une enquête majeure avec le grand public et les acteurs professionnels, tout en valorisant l'implication citoyenne majeure déclenchée par cette initiative.

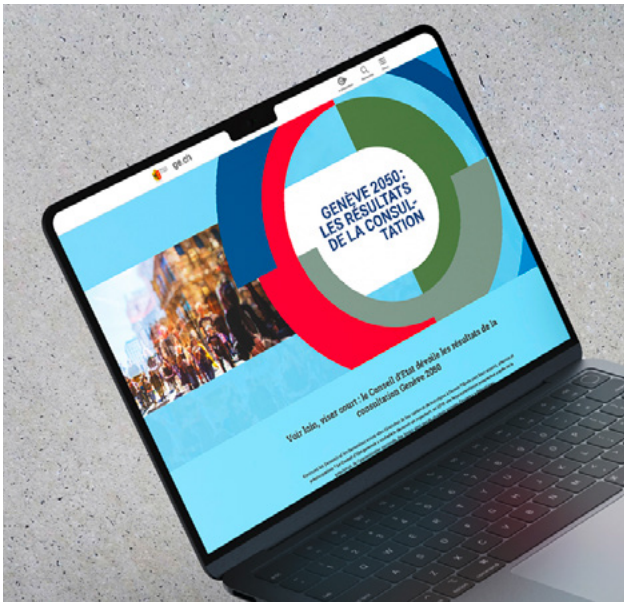


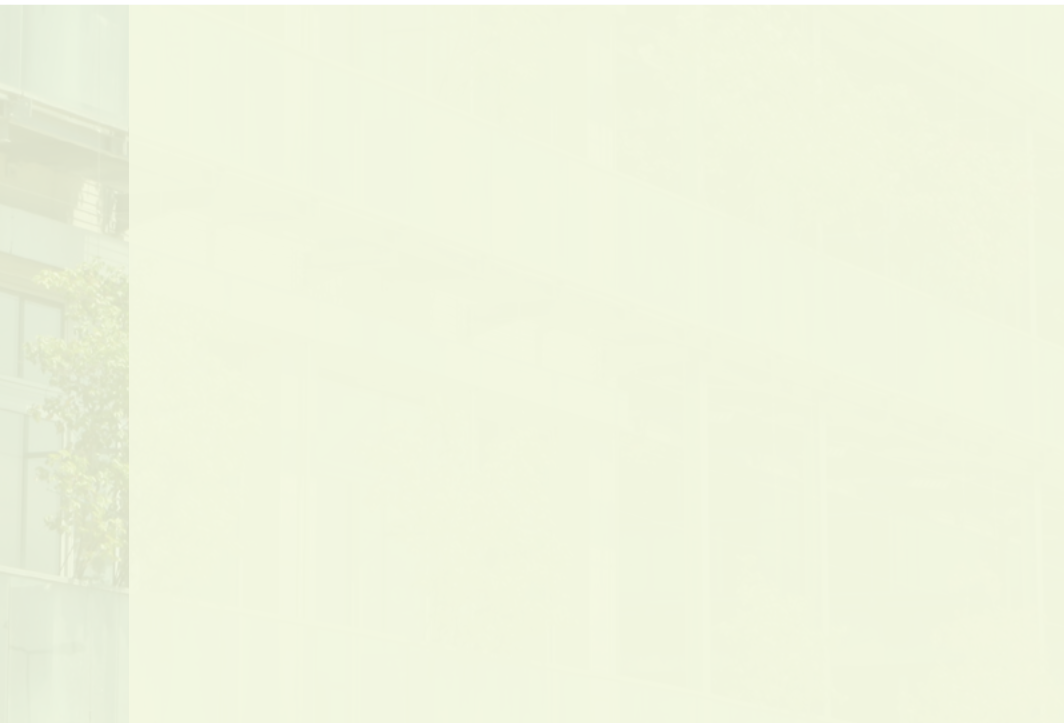
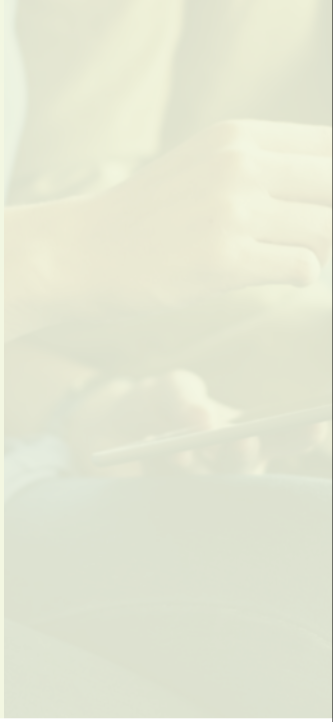
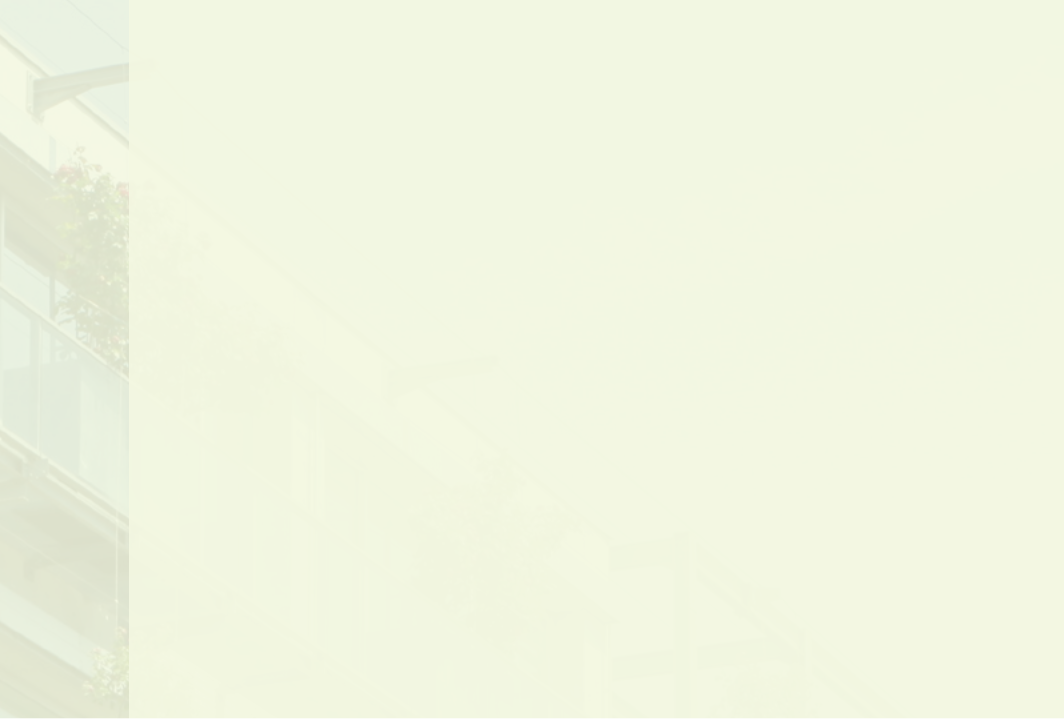
Le lancement du rapport de synthèse de la commission de la prospective de l'État de Genève, publié en novembre 2020, s'est appuyé sur une campagne de communication d'envergure. L'objectif principal ? Mettre ce document essentiel à la portée de tous, qu'il s'agisse du grand public curieux de découvrir les résultats d'une enquête à laquelle il a activement participé, ou d'un public plus spécialisé, composé de professionnels, collectivités et journalistes.

Pour maximiser sa visibilité, une stratégie multimédia a été déployée. Une campagne d'affichage, à la fois print et digitale a contribué à la visibilité de l'opération dans les espaces publics et en ligne, tandis que plusieurs vidéos ont présenté quelques grandes tendances du rapport et incité au téléchargement du document complet.

En parallèle, une campagne de contenu a relayé régulièrement des statistiques marquantes et des citations clés issues du rapport. Les témoignages vidéo, mettant en avant des perspectives variées sur les thématiques abordées, ont également occupé une place centrale dans la communication.

Enfin, un dossier web dédié sur le site ge.ch a été constitué, permettant un accès simplifié aux informations et complétant un dispositif pensé pour répondre aux attentes des différents publics.







2021-2022: COMMISSIONS, ATELIERS ET NOTES DE VEILLE



Notes de veille

les travaux menés dans le cadre de la démarche Genève prospective (GE2050 lors de la législature 2018-2023) s'appuient sur une commission interdépartementale. Chaque session de la commission a pour objectif de mener une veille prospective sur un ou plusieurs thèmes émergents et d'en analyser ses potentiels impacts sur les différentes politiques publiques. Ces travaux sont synthétisés dans des « notes de veille » ayant vocation à être diffusées au sein de l'administration et auprès des partenaires pour partager les réflexions et apporter un éclairage nouveau sur les grandes transitions à venir.



Bibliographie des notes de veille

Note de veille « **Quelle finance durable pour accompagner la transition économique et sociale** » 30 novembre 2023

Note de veille « **Les sciences comportementales au service des politiques publiques** » 4 août 2023

Note de veille « **Les enjeux sociétaux liés à l'émergence des nouvelles technologies** » 24 mars 2023

Note de veille « **L'administration publique de demain: comment développer les capacités d'innovation?** » 24 mars 2023

Note de veille « **Communs, climat et économie contributive: vers des partenariats « public-communs » au niveau du Grand Genève?** » 24 mars 2023

Note de veille « **Le canton de Genève rejoint le réseau Futuribles, à travers sa commission de Prospective** » 24 mars 2023

Note de veille « **La démarche prospective Genève 2050, outil d'orientation des décisions publiques dans un environnement complexe et incertain** » 24 mars 2023

Note de veille « **Notre mobilité en 2050: anticiper et gérer les défis de la mobilité entre évolutions sociétales et impératifs collectifs** » 4 juillet 2022

Note de veille « **Communs et économie contributive: quels instruments pour favoriser la transition écologique et sociale?** » 27 juin 2022

Note de veille « **Anticiper l'évolution des différents besoins en matière de politique du logement: la question de la mixité** » 31 mars 2022

Note de veille « **Anticiper les impacts du vieillissement de la population sur les politiques publiques** » 22 février 2022

Note de veille « **Covid-19: comment anticiper les effets d'une crise qui joue les prolongations?** » 22 février 2022

Note de veille « **Consommation durable et changement par les pratiques** » 22 février 2022

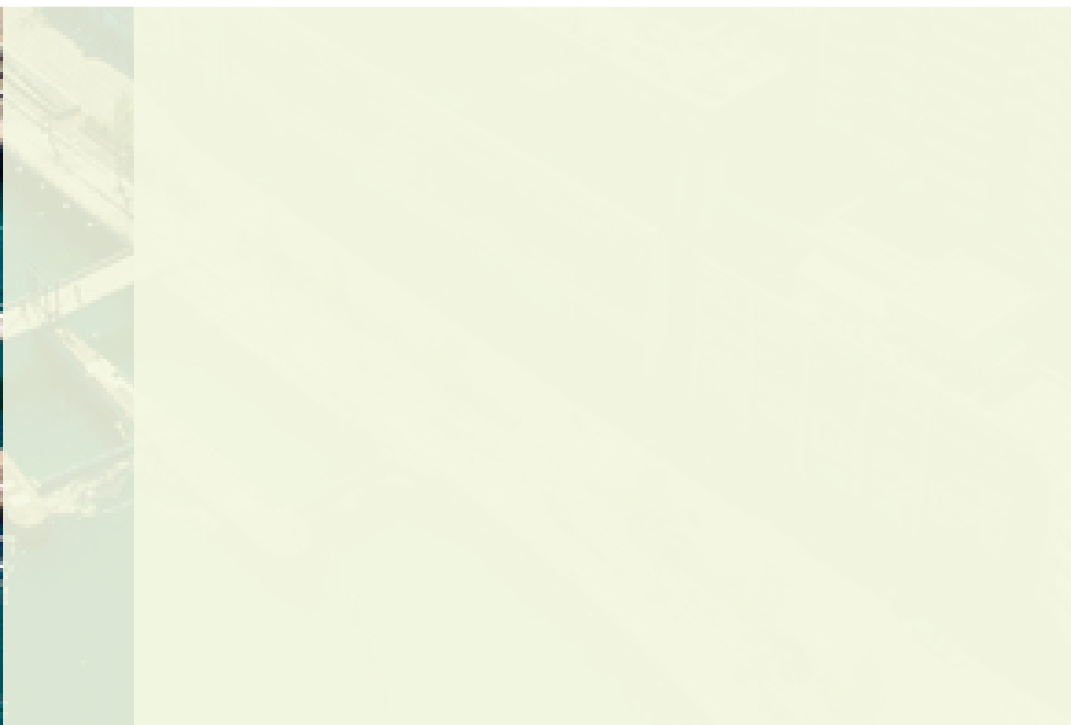
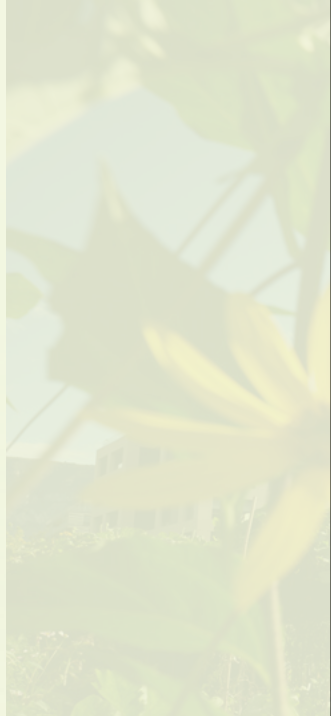
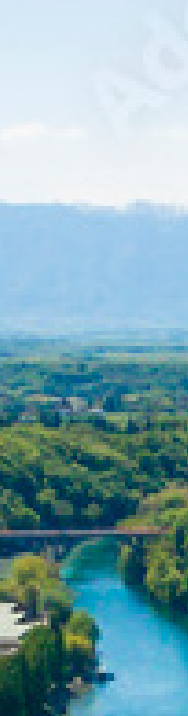
Note de veille « **Atelier de prospective avec des acteurs de la Genève internationale: comment renforcer les collaborations?** » 22 février 2022

Note de veille « **Transition écologique et numérisation: comment aller vers plus de convergence?** » 9 décembre 2021

Note de veille « **Réussir la transition écologique: quels leviers d'action?** » 2 décembre 2021



Toutes les notes de veille





**SEPTEMBRE 2022
PUBLICATION DU
RAPPORT PROSPECTIVE
ET MISE EN ŒUVRE**



Le rapport Prospective et mise en œuvre

Le premier bilan intermédiaire fait suite au rapport initial de 2020 et conclut une première étape prometteuse. Un premier résultat positif concerne la bonne intégration de la prospective au sein de l'État.



Il s'agit ainsi non seulement de réformer la manière de concevoir les politiques publiques, mais de les faire évoluer en permanence dans un environnement en mutation. Après les deux crises qui ont fait irruption depuis 2019, la pandémie de COVID-19 et la guerre en Ukraine, l'équation a changé, avec le défi de mettre en perspective un présent plus incertain avec un futur moins prévisible.

Ce rapport illustre comment la Commission de prospective, qui intègre chacun des départements de l'administration cantonale, a poursuivi ses travaux sur une première série de thématiques, en faisant aussi appel à des experts externes.

L'État a su se projeter dans les grandes tendances qui marqueront de plus en plus nos sociétés – transition écologique et technologique

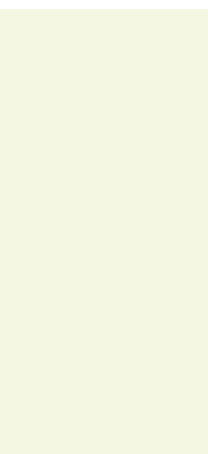
ou encore nouvelles opportunités et vulnérabilités économiques et sociales. Les bases solides d'un dialogue ont été posées. Ce dialogue est toujours resté concret et orienté vers les solutions, ce qui a permis d'enrichir utilement la réflexion commune.

La démarche prospective de l'État de Genève doit se poursuivre en renforçant certains aspects: porter son regard plus en avant quitte à remettre en question les certitudes actuelles, étendre le réseau des partenaires au-delà des cercles publics et académiques, ou encore, intégrer plus fortement les conséquences des changements sociodémographiques et de la crise climatique.

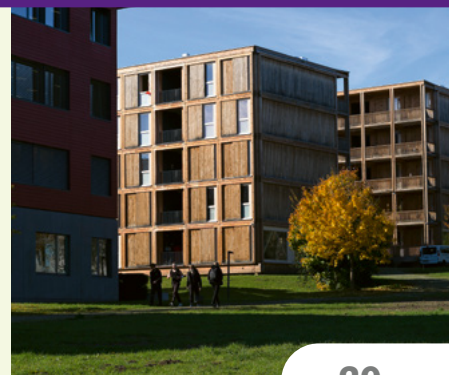
Huit grand thèmes

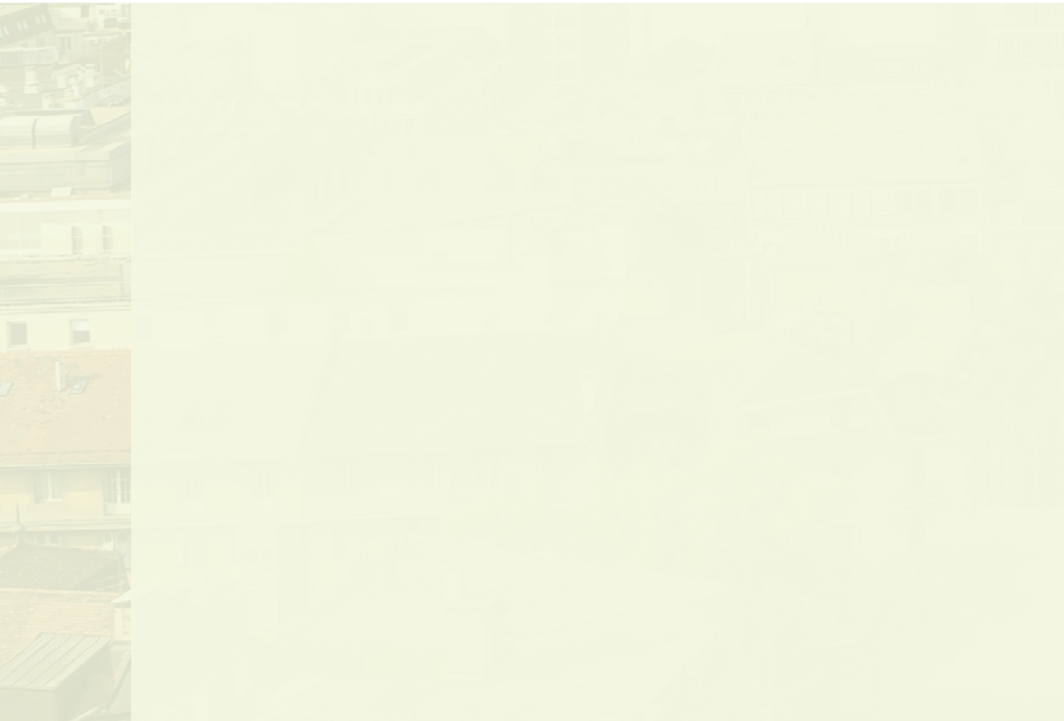
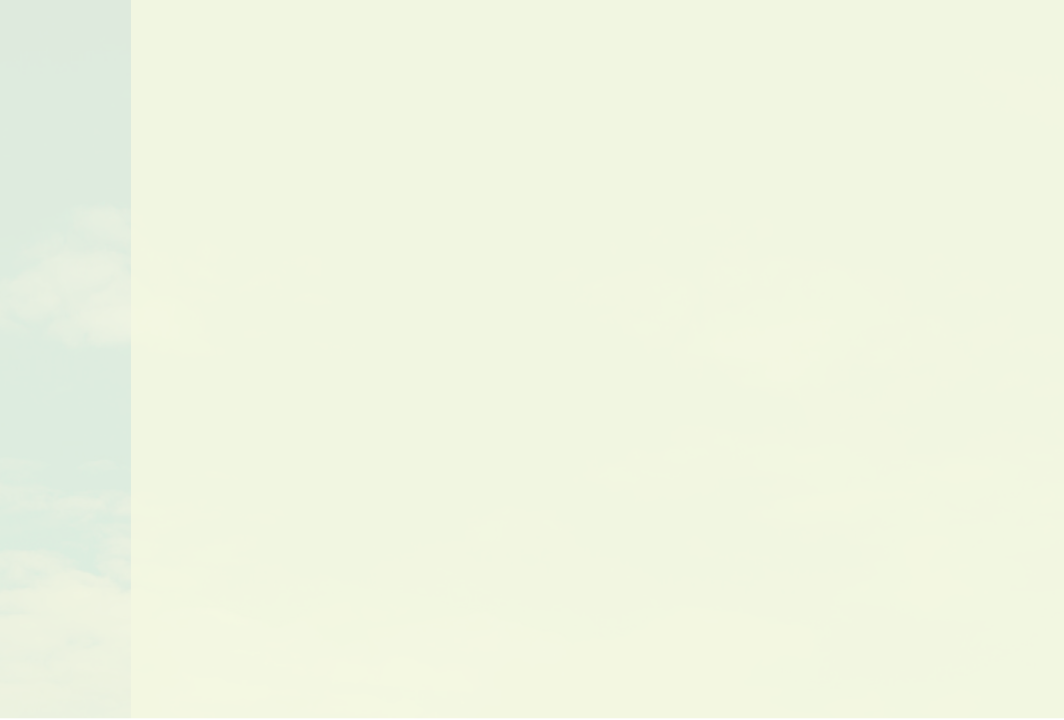
Mené conjointement par le service cantonal du développement durable et l'office cantonal de la statistique, ce projet propose une approche complémentaire aux 10 indicateurs de Genève 2050. Celui-ci vise à assurer le suivi des 57 axes stratégiques du Concept cantonal du développement durable et à dresser ainsi

un état des lieux de la situation en matière de durabilité pour le canton de Genève. Il permettra d'observer aussi bien les progrès que les éventuels reculs constatés ces dernières années. La première publication des résultats est prévue d'ici la fin de l'année.



Lire la brochure
 Écouter le Podcast







GENÈVE PROSPECTIVE



Pérennisation de la démarche

Les politiques publiques évoluent constamment et les moyens de les analyser et de les comprendre doivent également s'adapter.

« Nos sociétés ont besoin de systèmes de gouvernance avec des politiques publiques qui sont à la hauteur de leurs complexités et de leurs défis, avec des capacités de flexibilité pour rester à cette hauteur. Les systèmes publics doivent garantir aux sociétés au moins trois activités en même temps : fournir des services, gérer des crises et réaliser des innovations. Il faut des politiques publiques qui savent combiner ces trois exigences simultanément ». Ce constat effectué par Geert Bouckaert, spécialiste de l'administration publique, interpelle les chercheurs, les décideurs et les parties prenantes impliquées dans la fabrique et l'analyse des politiques publiques. (Source : *Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'IA et du numérique*).

Afin d'anticiper et de préparer les bases des futures programmations, la poursuite de la démarche de prospective du canton de Genève s'appuie sur le renforcement des activités de veille et de prospective au service de l'action publique. En parallèle, c'est à court terme que ces travaux se traduisent déjà dans la mise à jour des documents de planification pour adapter les stratégies au regard des enjeux sur

le moyen et long terme pour la région. En résumé, et comme l'indique le Conseil d'État dans sa préface, il s'agit de « mettre en perspective un présent plus incertain avec un futur moins prévisible ».

Comme précisé dans la feuille de route adoptée par le Conseil d'État, les missions de la commission se poursuivent autour de trois dynamiques structurantes détaillées ci-dessous. Le listing des axes de réflexion et actions ci-dessous alimentera la suite des travaux de la commission Genève 2050.

1. Axe administratif

Tous les départements sont d'ores et déjà concernés par la démarche prospective Genève 2050. Les actuels documents de planification du canton couvrent la période allant jusqu'à 2030 et au-delà pour ce qui concerne les réflexions sur le développement des infrastructures, conformément aux demandes de la Confédération. L'administration genevoise intègre rapidement l'usage de la prospective et l'applique notamment en veillant à la cohérence et à la complémentarité des documents de planification. Dans un environnement de plus en plus complexe et incertain, la vigilance de l'administration est indispensable à une veille efficace et utile à la collectivité.



Les travaux se poursuivront selon les objectifs suivants :

Poursuivre la veille stratégique sur la prospective à l'échelle de l'ensemble des politiques publiques en identifiant des thématiques significatives à long terme pour la région. Effectuer le suivi des orientations issues du présent document « Prospective et mise en œuvre » au sein des différentes politiques publiques.

Veiller à la cohérence des divers documents de planification avec la démarche de prospective, notamment sur le plan du développement à long terme du territoire et contribuer à la simplification de l'ensemble de cette documentation.

Assurer la mise à jour des données concernant les indicateurs.

2. Axe participatif

La démarche Genève 2050 s'est ouverte avec une vaste consultation de la population genevoise, consultation qui a fait l'objet d'un premier rapport de synthèse en novembre 2020. Depuis, le Conseil d'État et les différents départements multiplient les occasions de co-construire la Genève de demain avec la population. L'espace 3DD est un parfait exemple de ce que la concertation peut apporter tant au niveau de la conception des projets qu'à celui de l'échange d'expériences et de compétences. Le forum citoyen, constitué de citoyens tirés au sort, a émis plus d'une centaine de propositions en matière de développement durable, propositions qui ont toutes été analysées par les services de l'État qui leur ont donné ou qui vont leur donner les suites adéquates. Tous les grands projets d'aménagement font l'objet de larges concertations avec les parties prenantes et la population. Pour aller plus loin encore, l'administration cantonale souhaite promouvoir plus largement la démarche prospective.

Les travaux se poursuivront selon les objectifs suivants :

Poursuivre la participation à des événements régionaux (présentée aux automnales, aux

assises européennes de la transition énergétique et dans le cadre du festival EXPLORE, la démarche est ouverte aux partenaires et à la population).

Promouvoir la démarche de prospective en organisant diverses actions et événements à destination des acteurs internes et externes à l'administration.

Développer des partenariats avec des démarches similaires engagées notamment au niveau suisse et transfrontalier.

S'appuyer sur Genève en transition.

Poursuivre les partenariats avec les acteurs de la Genève internationale.

Co-construire les prestations délivrées par le service public avec le citoyen, développer des capacités à collaborer et à se concerter avec le citoyen (simplification de la délivrance des prestations, renforcement de l'agilité...).

Mettre en valeur l'espace 3DD, espace de concertation dédié aux démarches participatives. Il favorise le partage de réflexions, d'actions et de ressources utiles pour agir ensemble sur les territoires. Le 3DD se construit avec ses utilisateurs !

Accompagner la formation des acteurs de la fonction publique dans le développement de nouvelles compétences en lien avec le citoyen (améliorer le fonctionnement du service public et changer les mentalités).

3. Axe des thématiques émergentes

La constitution d'une commission prospective Genève 2050 est une étape capitale dans l'identification de thématiques émergentes. Nouveaux métiers, nouvelles pratiques, nouvelles tendances économiques, implication citoyenne, autant de thématiques sur lesquelles les réflexions ont commencé et pour lesquelles les premières pistes sont esquissées. L'importance de ce travail s'est encore accrue avec les crises du Covid 19 et de la guerre en Ukraine, puisqu'aux scénarios imaginés et explorés sont venus s'ajouter des réalités concrètes et immédiates. L'exploration et l'anticipation sont donc aujourd'hui plus que jamais des outils essentiels d'une bonne gouvernance.

Les travaux se poursuivront selon les objectifs suivants :

1. **Préparer les métiers de demain et renforcer une économie résiliente, durable et prospère**
2. Identifier l'impact des nouveaux métiers en lien avec la transition écologique sur l'économie locale (relocalisation d'activités).
3. Valoriser les chaînes de production courtes et les opportunités liées à l'économie circulaire et décarbonée.

4. Former la jeune génération aux nouveaux métiers permettant une transition circulaire et décarbonée et soutenir l'employabilité.
5. Identifier les leviers pour favoriser une transition numérique responsable du tissu économique.
6. Identifier les nouveaux moyens de maintenir la prospérité de Genève pour l'avenir.
7. Identifier les conditions cadre, les nouveaux dispositifs et les nouvelles sources de financement pour assurer ces développements.

Pour maintenir la prospérité, quelle fiscalité pour financer les politiques publiques de transition ?

Maintenir la qualité de vie : santé, cohésion sociale,

changement de comportement

Elargir les réflexions sur le thème de la santé non seulement sous l'angle du vieillissement et du COVID mais aussi sur la manière de considérer la santé : de la pathogénèse à la « salutogénèse » et les comportements de santé qui favorisent le maintien en santé, en lien avec l'environnement, l'alimentation.

Intégrer ces points dans une politique de sensibilisation pour induire un changement dans



les comportements en prenant en compte le concept « One Health » (OMS).

Offrir aux habitants les moyens de vivre plus longtemps en bonne santé.

Imaginer de nouveaux moyens pour renforcer la solidarité générationnelle.

Penser la résilience comme un outil de politique publique. Le contexte actuel, perçu comme menaçant pour les sociétés elles-mêmes, conduit à une utilisation de plus en plus large de cette notion. Elle s'accompagne d'approches renouvelées en termes de compréhension et de gestion, et a besoin de nouveaux outils,

Repenser la participation / renforcer l'exemplarité de l'État

Faire évoluer les modèles de gouvernance en accordant une plus grande part aux conseils de citoyens, aux vérités scientifiques.

Identifier les évolutions souhaitées des relations dans les différentes échelles territoriales: canton, communes, région, Confédération.

Renforcer l'exemplarité de l'État et attirer les talents (les transitions numérique, écologique et démographique impactent l'évolution des compétences / formations)

Adapter le fonctionnement du premier employeur du canton: quelle gouvernance pour l'administration publique en 2050? Identifier les synergies à renforcer avec le programme « travailler autrement » du Conseil d'État.

Faire évoluer les compétences au plus près des besoins, engagement de personnes ayant de véritables capacités d'évolution, d'apprentissage et de plasticité, de personnes capables d'être formées à différents métiers.

Evolution/renforcement de l'exemplarité de l'État: susceptible d'attirer les jeunes en recherche de valeurs.

Rationaliser et savoir développer le savoir-faire en lien avec le public (accompagner, former, orienter) en collaboration étroite avec les communes et les associations pour optimiser l'ensemble des dispositifs en lien avec les services publics.

Imaginer la démocratie de demain: quelles nouvelles formes de participation, de liberté, mais aussi de qualité de l'information, des médias, d'identification des fake news, etc.

Instruction et formation: quelle structure (enseignement public, enseignement privé ou en famille), quelle agilité dans un monde qui change rapidement? En lien aussi avec les métiers du futur, quelle formation continue, et sur quelle durée. Est-ce que le modèle actuel est encore adapté et quel bouleversement peut provoquer la formation à distance?

Population et migration: des Genevois quittent Genève, d'autres personnes arrivent; comment imaginer une meilleure participation démocratique des étrangers?

Se nourrir, se loger et se déplacer autrement

Ralentir, adopter un rythme plus humain, dans la ville du quart d'heure ... on a besoin de temps pour la résilience, de temps qui n'est pas comptabilisé ... cela pourrait être bénéfique pour la santé, (cf. pandémie) cela rendra-t-il Genève plus prospère?

Elargir les réflexions autour de la logistique internationale (ravitaillement, énergie, stockage et distribution des biens essentiels à la consommation). La crise énergétique consécutive à la guerre en Ukraine aurait certainement pu être mieux anticipée.

Adapter les déplacements sans restreindre les activités et en favorisant de bonnes conditions de santé. Réflexion à mener de la manière la plus inclusive possible sur « les habitant.e.s » de demain.

Imaginer l'avenir de la plateforme aéroportuaire entre contrainte fédérale et évolution du territoire (vers quel fonctionnement et quelle nouvelle forme de cohabitation avec le territoire).

Anticiper la raréfaction des ressources (eau, agriculture, alimentation, énergie...) et élaborer des stratégies à long terme.

Approfondir la réflexion au niveau régional et fédéral

Renforcer la connaissance réciproque des acteurs clés du territoire et des instances politiques sur la prospective afin d'identifier des leviers de collaboration, favoriser le transfert de savoir-faire entre ces secteurs grâce à de nouveaux outils permettant de développer des produits ou services innovants et renforcer ainsi leur compétitivité. A ce titre, faire mieux connaître le SITG (service d'information du territoire à Genève) et ses services.

Co-construire avec des partenaires de l'écosystème genevois qui fondent leur démarche sur la prospective et l'innovation. En particulier, les ruptures technologiques, l'augmentation démographique, la crise sanitaire, l'urgence climatique et les évolutions sociétales induisent une obsolescence des compétences et connaissances professionnelles. Compte-tenu des craintes de déqualification, de déclassement individuel, ainsi que des impacts sur l'emploi au sein des entreprises, il semble nécessaire de pallier ces enjeux.

Co-construire avec des partenaires actifs dans le domaine de la ville intelligente (« smart city »), en faveur de projets qui mettent la ville au centre de la transition écologique. Pour préserver l'habitat et maîtriser l'impact de l'urbanisation, il s'agit de valoriser les solutions qui font un usage raisonné de la technologie au bénéfice d'un territoire ouvert à tous, résilient et qui tend vers la neutralité carbone.

Un nom pérennisé

Genève 2050 devient Genève prospective (législature 2023 -2028) désormais rattachée à la Chancellerie d'Etat.





Annexe: FAQ



Vous trouverez ci-dessous la foire aux questions (FAQ) concernant Genève 2050.

D'où vient l'idée de la consultation GENÈVE 2050 ?

Dans la mise en œuvre des politiques publiques, force est de constater que la population est parfois divisée sur les projets planifiés. Aussi il est important, qu'au-delà des votations, des élections et des débats habituels, il puisse exister un dialogue constructif avec les Genevois et Genevoises sur les grandes tendances qui impacteront le Canton. A terme, il s'agira également de démontrer à la Confédération notre capacité à planifier sur le long terme de nouvelles infrastructures et de répondre ainsi à l'objectif fixé de développement urbain sur le canton de Genève. Ces développements devront tenir compte des objectifs de développement durable, tels que définis au niveau suisse et fédéral.

Qui porte la démarche ?

Monsieur Antonio Hodgers, Conseiller d'Etat en charge du département du territoire, et Monsieur Serge Dal Busco, Conseiller d'Etat chargé du département des infrastructures, co-pilotent la démarche au nom du Conseil d'Etat. Le Conseil d'Etat a annoncé fin 2018 lors du discours de Saint-Pierre, puis dans son programme de législature 2018 – 2023 le

lancement d'une large consultation sur l'avenir du Canton.

Rôle de la commission de prospective ?

Une commission de prospective cantonale a été créée le 27 juin 2018 et assure le rendu des différents livrables au Conseil d'Etat. La commission est composée de représentants de l'ensemble des départements et ouvertes aux partenaires extérieurs (académiques – privés – associatifs) en fonction des étapes du projet. Elle se réunit cinq fois par an et a supervisé l'avancement des travaux (élaboration des ateliers, réalisation du sondage, synthèse des propositions, rédaction du livrable) sous l'égide du Collège des secrétaires généraux du canton de Genève.

Pourquoi Genève 2050 est une démarche nouvelle en Suisse ?

La démarche permet de sortir des planifications classiques et de proposer une vision transversale des actions de l'Etat. Cette démarche a également pour vocation de réhabiliter le temps long dans les décisions actuelles et d'inspirer le débat public sur le futur du Canton.

Pourquoi 2050 ?

a. Anticiper les planifications C'est aujourd'hui que nous préparons le monde de demain. Il faut en effet parfois quinze ou vingt ans, voire davantage, pour qu'un grand projet se concrétise.

Même si les universités, les entreprises, les associations imaginent le futur et le préparent en anticipant les orientations stratégiques de leurs secteurs respectifs, ces prévisions s'opèrent souvent de façon fragmentaire. C'est pourquoi il est important de tenter de rassembler les différentes visions. Enfin la société civile s'interroge, s'intéresse et veut d'autant plus participer à l'élaboration des nouveaux projets.

b. Répondre aux objectifs de la Confédération
En matière d'aménagement et de transport, il est par ailleurs nécessaire de démontrer à la Confédération notre capacité de planification à long terme pour assurer les financements nécessaires au développement du territoire (PRODES – FORTA) et la révision périodique du plan directeur cantonal.

Comment avez-vous associé les communes à cette démarche qui concerne l'ensemble des Genevoises et des Genevois ?

La démarche a été présentée au comité de l'Association des communes genevoises (ACG), en présence du conseiller d'Etat Serge Dal Busco en janvier 2019. Les communes ont été invitées à diffuser l'information sur la consultation, comme d'ailleurs tous les partenaires associés.

Comment avez-vous associé les partenaires du Grand Genève ?

Deux ateliers techniques d'échanges et d'initiation à la prospective ont été menés fin 2018 avec l'équipe du projet d'agglomération Franco-valdo-genevois pour enrichir les réflexions. Par la suite, celle-ci a également été invitée à proposer des sujets pour enrichir les ateliers. Ces réflexions croisées avec les partenaires et acteurs locaux se sont tenues le 2 avril 2019 et ont porté sur la place du vélo à l'échelle de l'agglomération à horizon 2050. De nombreuses thématiques fortement plébiscitées sont étroitement liées aux enjeux d'agglomération (qualité de vie, bruit, air, mobilité, etc.). L'articulation de la démarche Genève 2050 avec le plan climat cantonal et le projet PACTE (plan d'action et de concertation pour la transition écologique du Grand Genève) se révélera également

fondamentale afin d'appréhender de manière coordonnée les actions à mener.

Qu'allez-vous faire des résultats de la consultation ?

Les résultats ont été consolidés au cours des derniers mois avec un institut de sondage, qui est le garant de la méthodologie avec les membres de la commission prospective. Sur un plan technique pour l'Etat, le Conseil d'Etat se servira des résultats pour orienter les politiques publiques : les résultats seront intégrés dans les planifications et les réflexions des différents départements, pour éclairer les plans d'action respectifs.

Pourquoi la participation à l'enquête était-elle volontaire ?

Les objectifs de la consultation étaient d'inviter un maximum de Genevois à réfléchir à leur avenir. Cela signifie que l'intérêt pour « Genève 2050 » est un déterminant essentiel de la participation. L'échantillon de répondant-e-s était par conséquent non-aléatoire. Le questionnaire a par ailleurs été traduit en plusieurs langues, facilitant ainsi la participation de la population cosmopolite qui vit dans le bassin genevois. La démarche a bénéficié également de l'appui des partenaires socioculturels et une large campagne d'information sur le terrain a été menée pour inciter la population à participer, en engageant notamment une entreprise de réinsertion pour se rendre sur les marchés, les plages, les festivals, les HUG, les parcs. L'objectif de cette enquête était de pouvoir disposer de nouvelles propositions et d'une prise de température sur les attentes de la population. Il ne s'agit pas d'une enquête de satisfaction, mais plutôt d'inciter les répondants à une réflexion prospective et constructive sur l'avenir du Canton. Pour autant, chaque participant avait la possibilité de s'exprimer librement dans les commentaires ouverts, d'exprimer ses attentes, ses critiques ou propositions, et cela pour chaque thématique.

**Tous les résultats détaillés
sont consultables en ligne**

Pour suivre le projet



prospective.ge.ch