

Comptes 2025

État de Genève

26 mars 2026



REPUBLIQUE
ET CANTON
DE GENEVE

POST TENEBRAS LUX

Conseil d'État de la République et canton de Genève

Page 1

L'essentiel en bref

- **Bénéfice de +50 millions**, avant affectation.
- Maintien des **dépenses d'investissement** à un **niveau élevé** de 678 millions.
- **Réserve conjoncturelle** maintenue à **1 milliard** depuis 2022.

Un résultat contrasté

En millions de francs	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024	Écart Budget / Comptes	Évolution Comptes
Revenus	11'000	10'636	11'000	+363	-
Charges	-10'949	-10'892	-10'459	-57	-490
Excédent avant affectation résultat	+50	-256	+541	+306	-490
Amortissement comptable supplémentaire réserve budgétaire	-50	-	-541	-50	+490
Excédent final	-	-256	-	+256	-

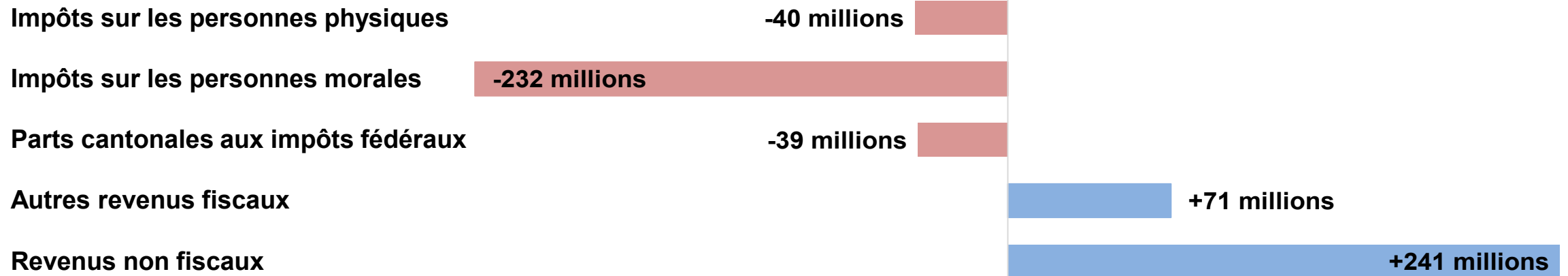
- Charges en **hausse de 490 millions** (+4.7%) par rapport à 2024.
- Des **revenus quasi identiques** par rapport aux comptes 2024, mais en hausse par rapport au budget 2025.

Maintien de la croissance économique en 2025

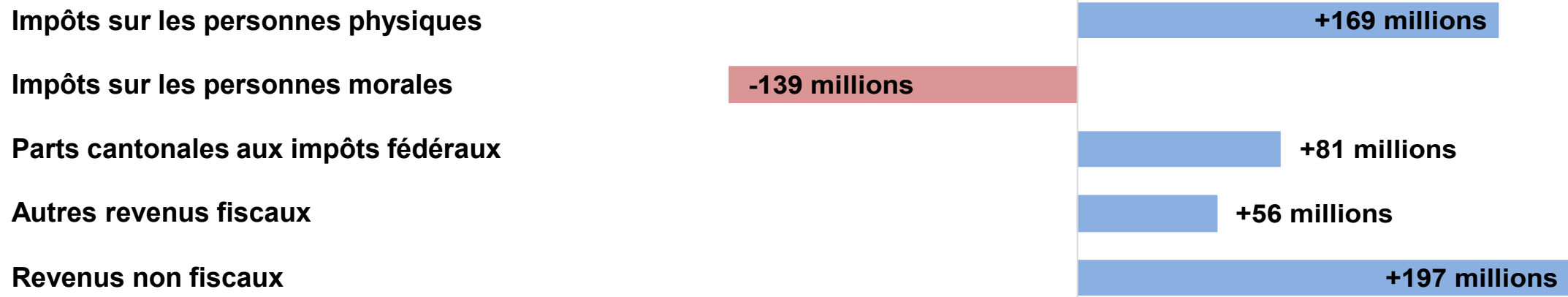
- Croissance de l'économie Suisse malgré les incertitudes majeures liées aux droits de douane (+1,4%);
- Croissance plus vigoureuse à Genève (+2%);
- Différence importante entre secteurs;
- Le taux de chômage moyen est en hausse et s'établit à 4,7%;
- Prévisions 2026: le taux de chômage est en progression (5,3% fin février);
- Incertitudes importantes liées à la guerre au Moyen-Orient.

Revenus: variations comptes et budget

Entre les comptes 2025 et 2024

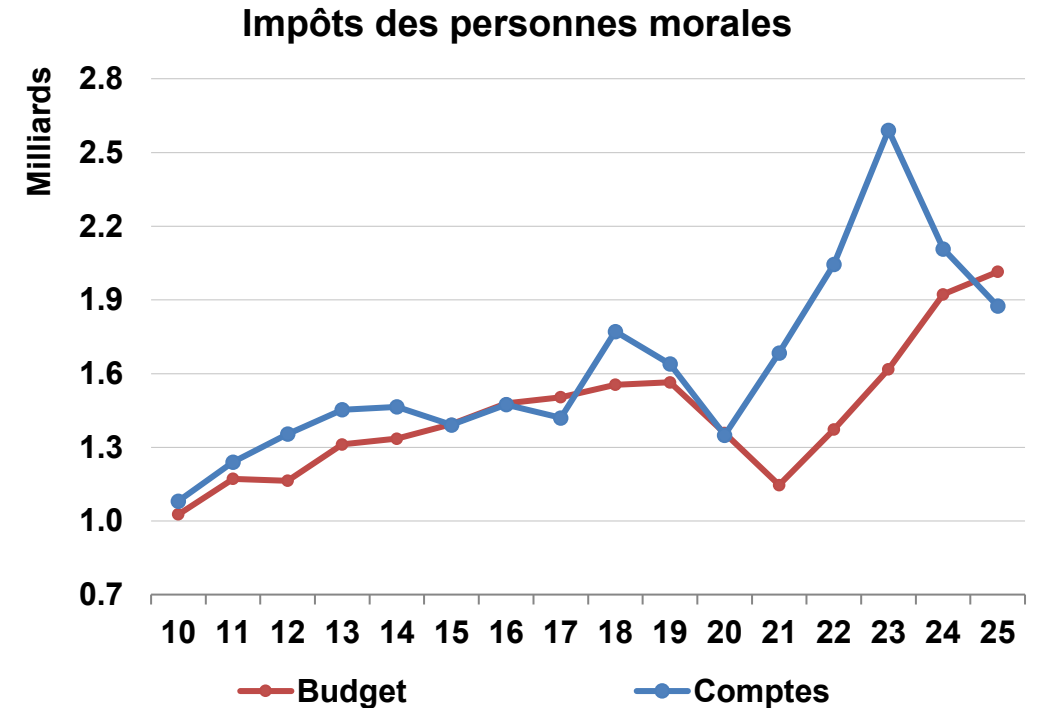
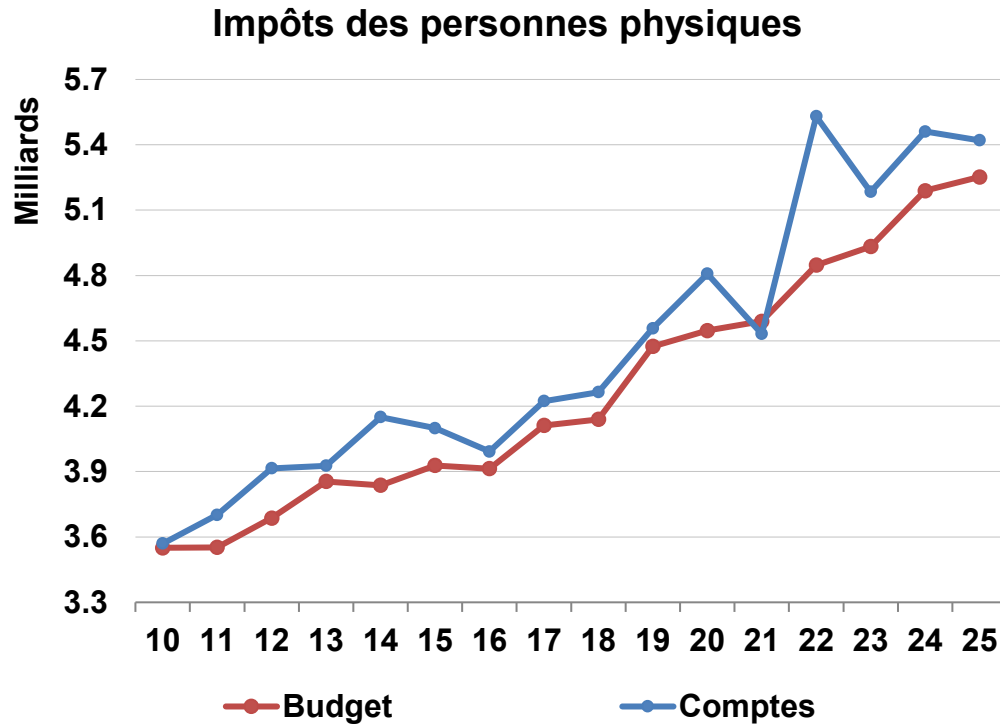


Entre les comptes 2025 et le budget 2025



Évolution des revenus fiscaux

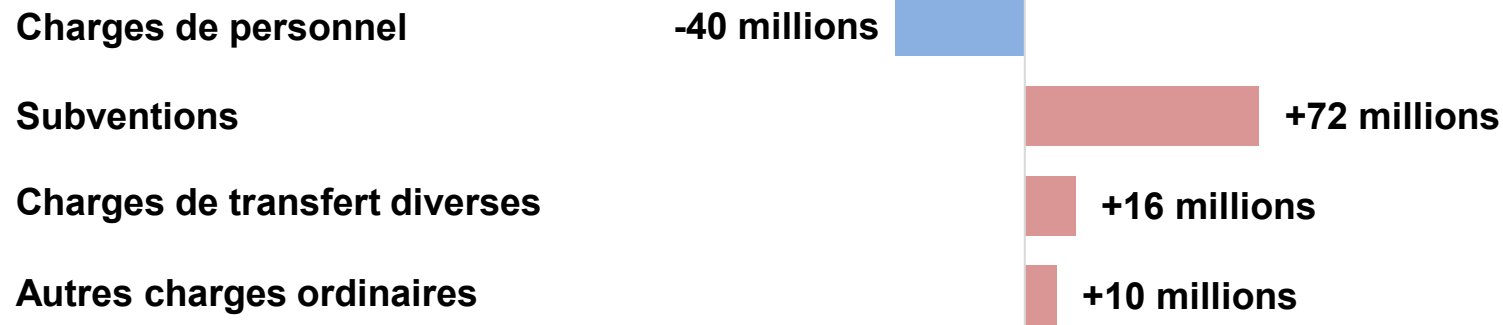
Au budget et aux comptes, de 2010 à 2025



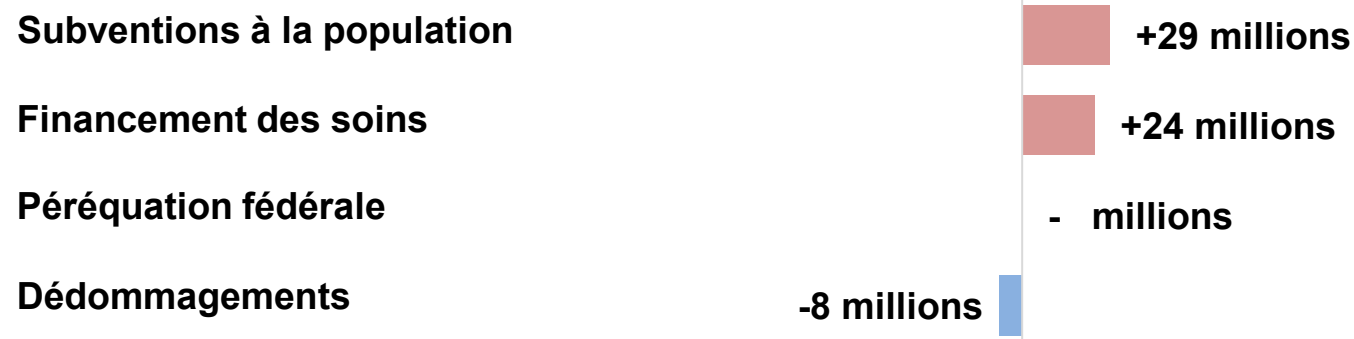
- Les écarts budget/comptes sont **significatifs** entre 2021 et 2023. Dès 2024, ils redeviennent **équivalents** aux écarts observés entre 2010 et 2020.

Charges entre les comptes et le budget 2025

Variation des charges ordinaires

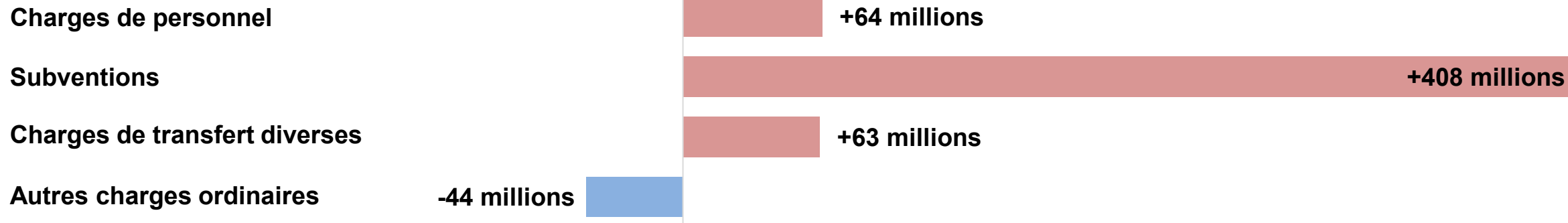


Variation des charges contraintes, comprises dans subventions et charges de transfert diverses



Charges entre les comptes 2025 et 2024

Variation des charges ordinaires

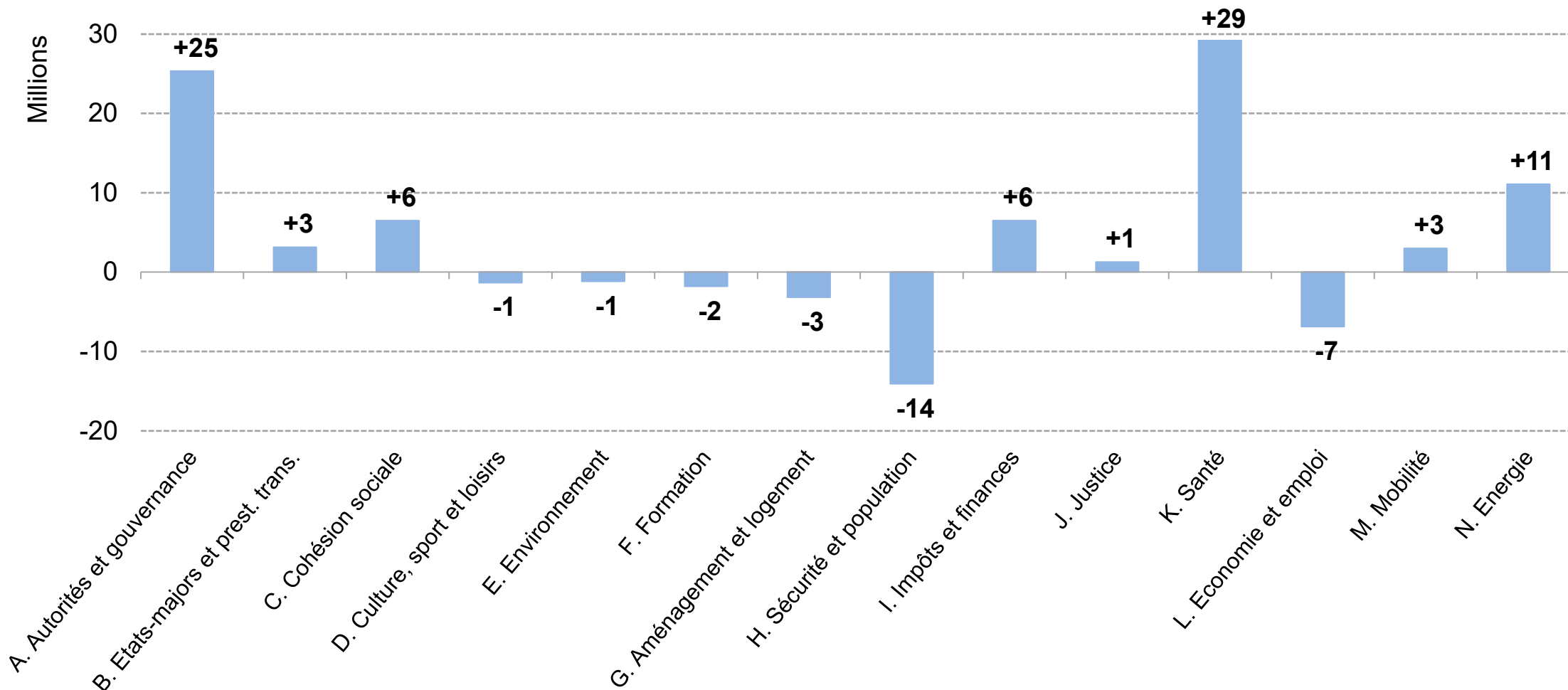


Variation des charges contraintes, comprises dans subventions et charges de transfert diverses

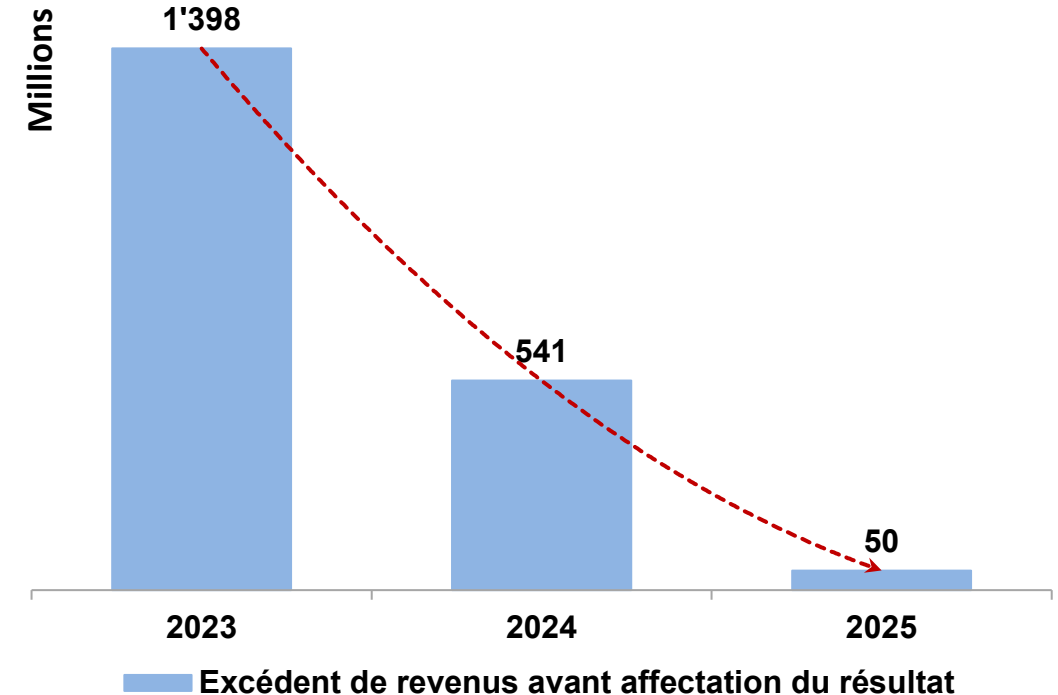
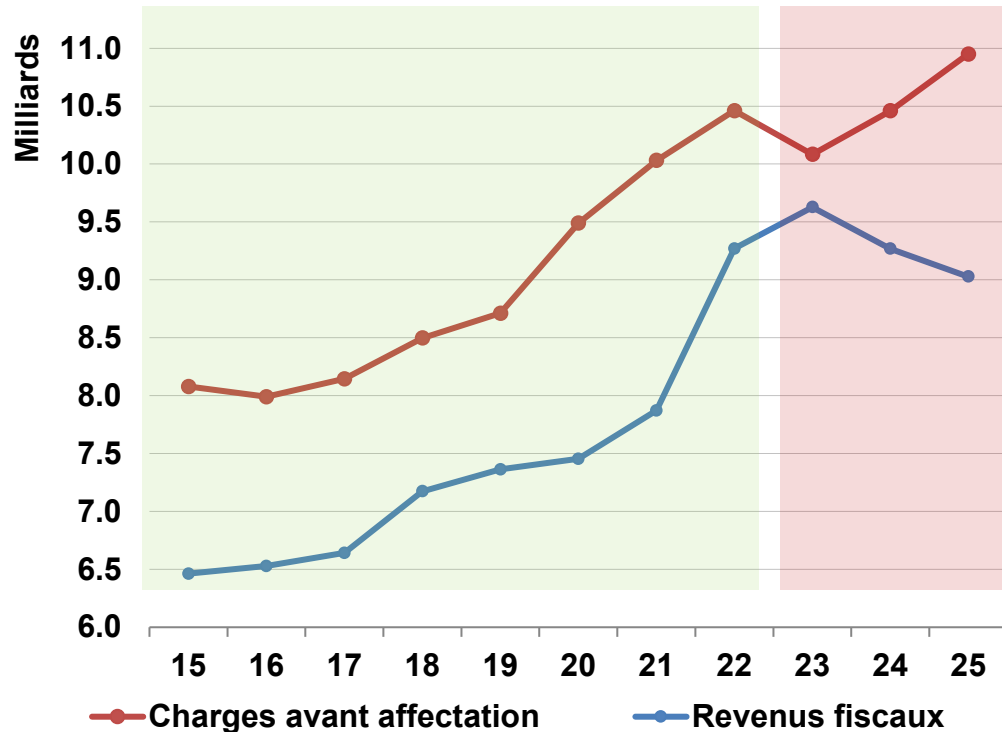


Charges par politique publique

Variations entre les comptes et le budget 2025

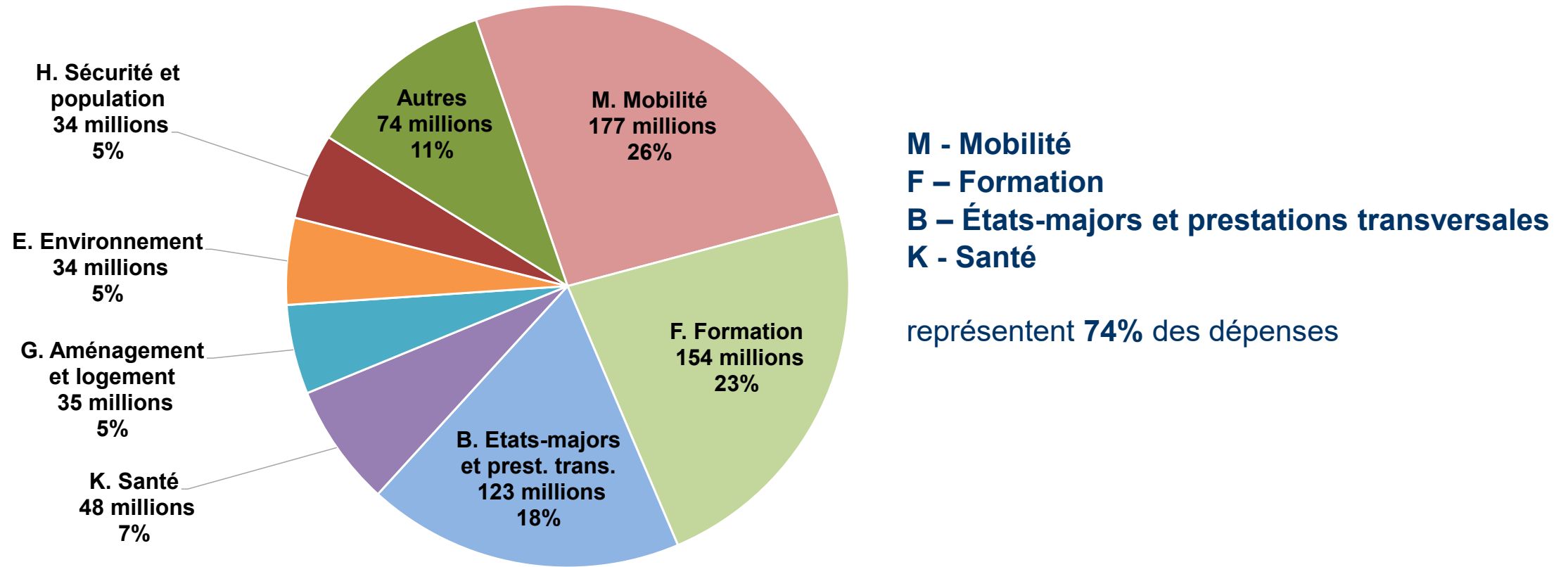


Excédents de revenu aux comptes en fort recul



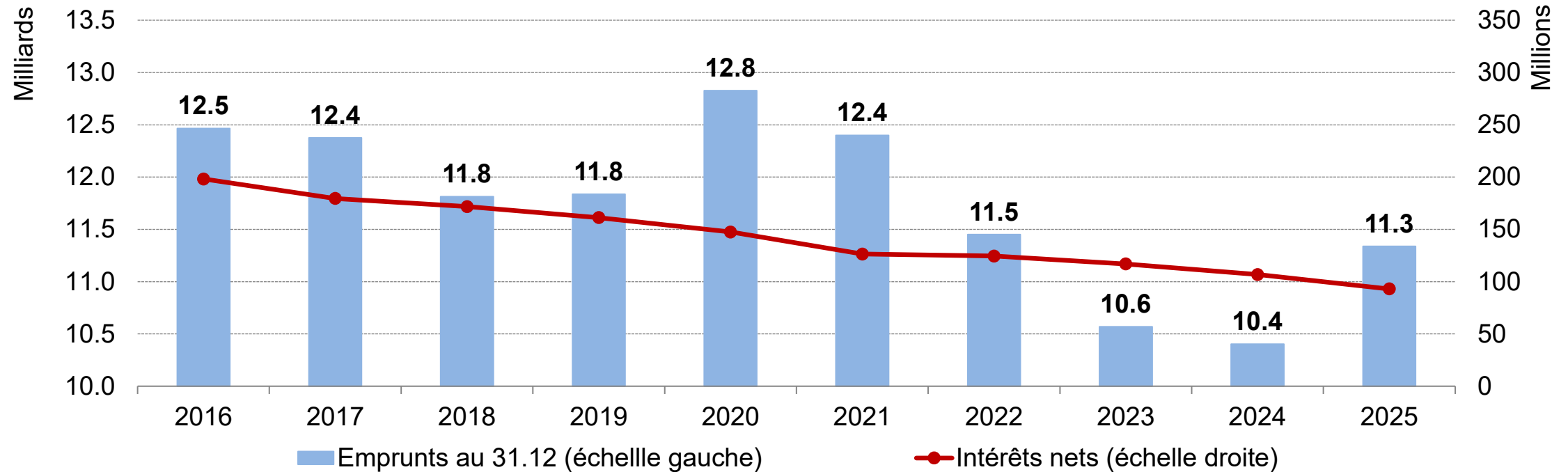
- Croissance des charges entre 2015 et 2022 **suit** celle des revenus fiscaux.
- Chute des excédents de revenu depuis 2023 en raison du **recul des revenus fiscaux** et d'une **croissance soutenue des charges**.

Investissements soutenus



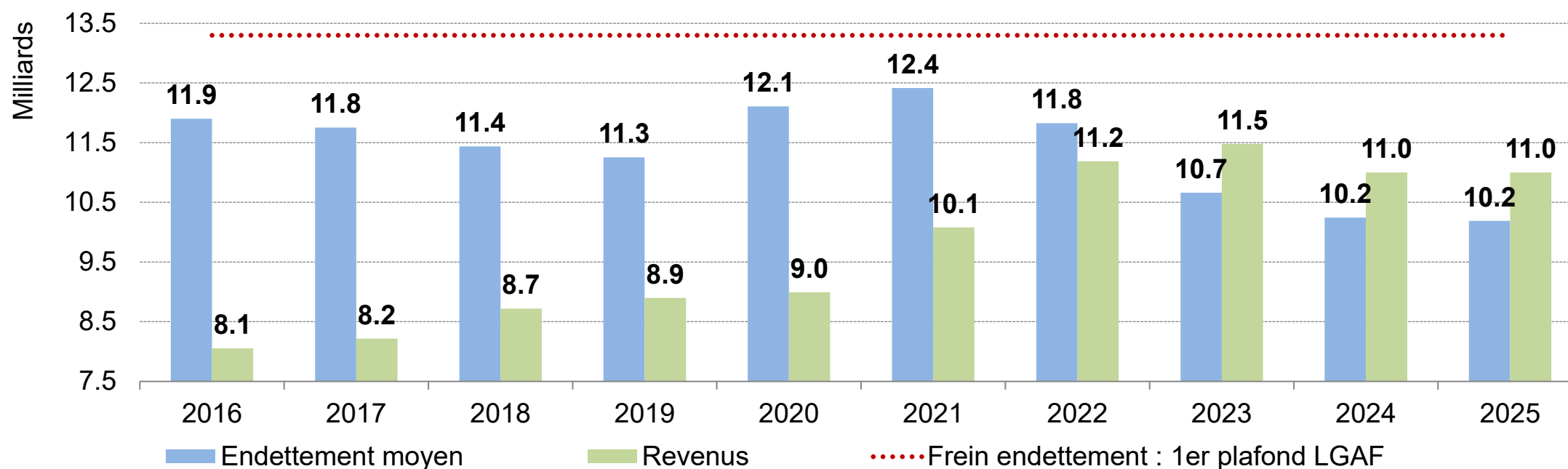
- **Dépenses d'investissement** de 678 millions.
- **Taux de réalisation de 90%** identique à l'année précédente.

Hausse de la dette financière



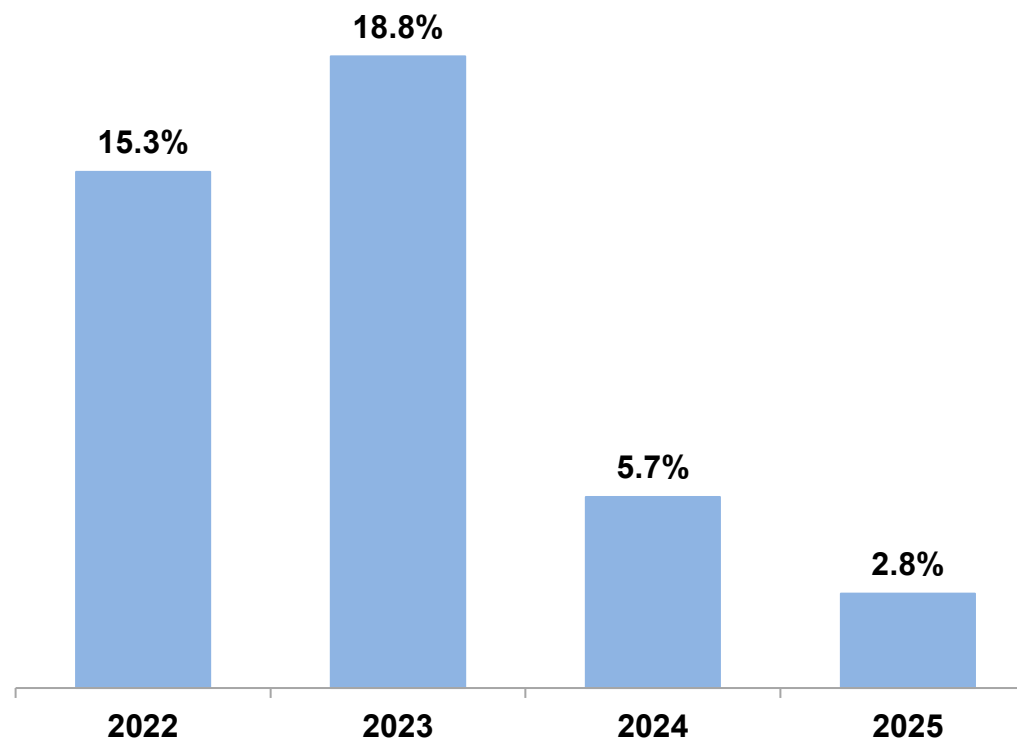
- **Hausse de la dette** de 937 millions en 2025 pour s'établir à 11.3 milliards.
- **Charge d'intérêt en baisse** à 93 millions en 2025, soit en recul de 53% en 10 ans.

Frein à l'endettement



- **Maintien de l'endettement moyen** à 10.2 milliards en 2025.
- **Revenus stables** à 11.0 milliards en 2025, demeurant supérieurs à l'endettement.
- **L'objectif, fixé par la loi, de limiter l'endettement** à un montant équivalent au total des revenus du compte de résultat **est atteint** pour la troisième année consécutive.

Repli de l'écart de résultat entre les budgets votés et les comptes



Conclusion

- ⚠ Excédent de revenu reposant sur des facteurs indépendants de l'action des autorités cantonales.
- ⚠ Taux de croissance des charges très élevé.
- ➡ **Adoption d'un plan d'économie.**
- ✓ Conserver la notation financière à AA+ de l'agence Standard & Poor's.
- ✓ Continuer à servir la population.

Questions...