

2025

# RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

## TOME 4

Etats financiers consolidés  
Rapport de l'auditeur indépendant  
au Grand conseil



REPUBLIQUE  
ET CANTON  
DE GENEVE

POST TENEBRAS LUX



# RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

**Le rapport sur les comptes 2025 de l'Etat de Genève est constitué de 6 tomes**

Le **tome 4** contient les états financiers consolidés et le rapport de l'organe de révision. Les états financiers consolidés sont établis selon les normes IPSAS à l'exception des dérogations édictées par voie légale (législatif) ainsi que par le Règlement sur l'établissement des états financiers (exécutif) [REEF - D 1 05 15, art. 3 al. 1].

Le **tome 1** contient les états financiers individuels, le rapport de l'organe de révision, les prêts et participations, les fonds et libéralités ainsi que les obligations sociales. Les états financiers individuels sont établis selon les normes IPSAS à l'exception des dérogations édictées par voie légale (législatif) ainsi que par le Règlement sur l'établissement des états financiers (exécutif) [REEF - D 1 05 15, art. 3 al. 1]. Les informations budgétaires publiées dans ce tome ne font pas partie du périmètre de révision de l'auditeur indépendant.

Le **tome 2** contient le détail du compte de fonctionnement par politique publique et par programme, ainsi que d'autres informations nécessaires pour rendre compte de l'utilisation du budget de fonctionnement approuvé par le Grand Conseil.

Le **tome 3** contient le détail du compte d'investissement par politique publique, ainsi que d'autres informations nécessaires pour rendre compte de l'utilisation du budget.

Le **tome 5**, annexe au rapport sur les comptes 2025, contient le bilan social de l'Etat de Genève, soit des données statistiques et des informations décrivant le personnel de l'administration.

Le **tome 6**, annexe au rapport sur les comptes 2025, contient le bilan social de l'Etat et des institutions autonomes, soit des données statistiques et des informations décrivant le personnel de l'administration et de 12 entités autonomes.



## Sommaire

|                                                      |     |
|------------------------------------------------------|-----|
| 1 Etats financiers consolidés                        | 5   |
| 2 Rapport de l'auditeur indépendant au Grand Conseil | 105 |



# **1. États financiers consolidés**





## Compte de résultat

|                                                        | Note | 2025           | 2024           |
|--------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| Revenus fiscaux                                        | 5.1  | 9'028          | 9'268          |
| Subventions reçues                                     | 5.2  | 854            | 824            |
| Péréquation et parts à des revenus                     | 5.3  | 191            | 204            |
| Autres revenus d'exploitation sans contrepartie        | 5.4  | 210            | 190            |
| <b>Produits d'opérations sans contrepartie directe</b> |      | <b>10'283</b>  | <b>10'485</b>  |
| Prestations de services et livraisons, taxes           | 5.5  | 4'103          | 4'122          |
| Dédommagements                                         | 5.6  | 161            | 143            |
| Remboursements                                         | 5.7  | 114            | 133            |
| <b>Produits d'opérations avec contrepartie directe</b> |      | <b>4'378</b>   | <b>4'399</b>   |
| <b>Autres produits d'exploitation</b>                  | 5.8  | <b>341</b>     | <b>197</b>     |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                         |      | <b>15'001</b>  | <b>15'081</b>  |
| Charges de personnel                                   | 5.9  | -6'915         | -6'716         |
| Charges de fonctionnement                              | 5.10 | -2'706         | -2'713         |
| Subventions et charges de transfert                    | 5.11 | -3'445         | -3'125         |
| Péréquation et parts de revenus                        | 5.12 | -424           | -381           |
| Dédommagements                                         | 5.13 | -94            | -89            |
| Dotations aux amortissements                           | 5.14 | -930           | -930           |
| Autres charges d'exploitation                          | 5.15 | -252           | -258           |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                          |      | <b>-14'767</b> | <b>-14'212</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                         |      | <b>234</b>     | <b>869</b>     |
| Produits financiers                                    | 5.16 | 533            | 343            |
| Charges financières                                    | 5.17 | -291           | -322           |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                              |      | <b>242</b>     | <b>21</b>      |
| Part du résultat des sociétés mises en équivalence     | 5.18 | 23             | 80             |
| <b>RESULTAT NET</b>                                    |      | <b>498</b>     | <b>969</b>     |
| Amortissement de la réserve budgétaire                 |      | -111           | -642           |
| <b>EXCEDENT FINAL</b>                                  |      | <b>387</b>     | <b>328</b>     |
| <b>Excédent final attribuable au Groupe</b>            |      | <b>337</b>     | <b>266</b>     |
| <b>Excédent final attribuable aux minoritaires</b>     |      | <b>50</b>      | <b>62</b>      |

## Tableau des flux de trésorerie

|                                                                          | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>RESULTAT NET</b>                                                      | <b>498</b>    | <b>969</b>    |
| Eléments du cycle d'exploitation à ajuster :                             |               |               |
| Provisions et pertes de valeur                                           | 4             | 74            |
| Amortissements                                                           | 930           | 930           |
| Plus et moins-valeur sur sorties d'actifs                                | 28            | 19            |
| Produits différés des subventions d'investissement reçues                | -56           | -53           |
| Autres éléments                                                          | -96           | -57           |
| Part du résultat des sociétés mises en équivalence                       | -23           | -80           |
| <b>AUTOFINANCEMENT <sup>1</sup></b>                                      | <b>1'287</b>  | <b>1'803</b>  |
| <b>VERSEMENTS AUX CAISSES DE PREVOYANCE</b>                              | <b>-600</b>   | <b>-295</b>   |
| Opérations fiscales propres à l'Etat <sup>2</sup>                        | 31            | -395          |
| Opérations non fiscales propres au Groupe <sup>3</sup>                   | 11            | 90            |
| Opérations pour le compte de tiers                                       | 119           | -361          |
| <b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>                         | <b>161</b>    | <b>-667</b>   |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES A L'EXPLOITATION</b>                          | <b>848</b>    | <b>841</b>    |
| <b>Dont flux : exploitation propre au Groupe <sup>1+2+3</sup></b>        | <b>1'329</b>  | <b>1'497</b>  |
| <b>Dont flux : versements aux caisses de prévoyance</b>                  | <b>-600</b>   | <b>-295</b>   |
| <b>Dont flux : exploitation pour le compte de tiers</b>                  | <b>119</b>    | <b>-361</b>   |
| Sorties de trésorerie : acquisition d'immo. corporelles                  | -1'182        | -1'135        |
| Sorties de trésorerie : subventions d'invest. et immo. incorp.           | -196          | -185          |
| Sorties de trésorerie : immeubles de placement                           | -27           | -30           |
| Sorties de trésorerie : participations non consolidées                   | -1            | -0            |
| Sorties de trésorerie : prêts et créances                                | -62           | -89           |
| Sorties de trésorerie : autres investissements                           | -1            | 2             |
| Entrées de trésorerie : immobilisations et immeubles de placements       | -4            | 1             |
| Entrées de trésorerie : subventions d'invest. et participations de tiers | 98            | 76            |
| Entrées de trésorerie : prêts et créances                                | 26            | 24            |
| Entrées de trésorerie : autres investissements                           | 5             | 22            |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AUX INVESTISSEMENTS</b>                       | <b>-1'344</b> | <b>-1'314</b> |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIBRES (HORS FINANCEMENT)</b>                      | <b>-496</b>   | <b>-473</b>   |
| Produits de l'émission des emprunts à long terme                         | 1'323         | 446           |
| Remboursements des emprunts à long terme                                 | -1'096        | -1'201        |
| Variation des emprunts souscrits à court terme                           | 815           | 717           |
| Autres variations liées au financement                                   | -15           | -6            |
| <b>FLUX DE TRESORERIE LIES AU FINANCEMENT</b>                            | <b>1'027</b>  | <b>-44</b>    |
| <b>VARIATION NETTE DE LA TRESORERIE</b>                                  | <b>531</b>    | <b>-518</b>   |
| <b>Trésorerie en début de période</b>                                    | <b>438</b>    | <b>956</b>    |
| <b>Trésorerie en fin de période</b>                                      | <b>969</b>    | <b>438</b>    |

## Bilan

|                                               | Note | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|-----------------------------------------------|------|---------------|---------------|
| <b>ACTIF</b>                                  |      |               |               |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie       | 6.1  | 969           | 438           |
| Créances résultant de revenus fiscaux         | 6.2  | 2'957         | 2'965         |
| Créances résultant de livraisons et services  | 6.3  | 841           | 840           |
| Autres actifs financiers courants             | 6.4  | 737           | 563           |
| Stocks et travaux en cours                    | 6.5  | 345           | 349           |
| Comptes de régularisation actif               | 6.6  | 151           | 118           |
| <b>ACTIF COURANT</b>                          |      | <b>6'000</b>  | <b>5'273</b>  |
| Immobilisations corporelles                   | 6.7  | 22'730        | 22'375        |
| Immeubles de placement                        | 6.8  | 2'472         | 2'339         |
| Immobilisations incorporelles                 | 6.9  | 466           | 406           |
| Subventions d'investissement accordées        | 6.10 | 727           | 715           |
| Participations à des investissements de tiers | 6.11 | 671           | 683           |
| Participations                                | 6.12 | 1'636         | 1'659         |
| Autres actifs financiers non courants         | 6.13 | 1'013         | 1'034         |
| <b>ACTIF NON COURANT</b>                      |      | <b>29'715</b> | <b>29'211</b> |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                            |      | <b>35'716</b> | <b>34'484</b> |
| <b>PASSIF</b>                                 |      |               |               |
| Fournisseurs et autres créanciers             | 6.14 | 1'577         | 1'583         |
| Emprunts courants                             | 6.17 | 3'273         | 2'457         |
| Autres passifs financiers courants            | 6.15 | 3'203         | 2'960         |
| Comptes de régularisation passif              | 6.16 | 193           | 194           |
| Provisions courantes                          | 6.18 | 241           | 218           |
| Engagements de prévoyance courants            | 6.20 | 87            | 101           |
| <b>PASSIF COURANT</b>                         |      | <b>8'575</b>  | <b>7'514</b>  |
| Emprunts non courants                         | 6.17 | 12'578        | 12'352        |
| Provisions non courantes                      | 6.18 | 340           | 345           |
| Autres passifs financiers non courants        | 6.19 | 845           | 798           |
| Engagements de prévoyance non courants        | 6.20 | 2'873         | 3'459         |
| Participations de tiers aux investissements   | 6.21 | 723           | 692           |
| Subventions d'investissement reçues           | 6.22 | 769           | 766           |
| <b>PASSIF NON COURANT</b>                     |      | <b>18'129</b> | <b>18'412</b> |
| <b>FONDS ETRANGERS</b>                        |      | <b>26'703</b> | <b>25'926</b> |
| Fonds et financements spéciaux                | 6.23 | 1'642         | 1'619         |
| Réserve conjoncturelle                        | 6.24 | 1'020         | 1'015         |
| Réserve de réévaluation                       | 6.25 | 419           | 449           |
| Réserve de couverture                         | 6.26 | 0             | -2            |
| Réserve budgétaire                            | 6.27 | -1'502        | -1'613        |
| Fonds propres libres                          | 6.28 | 5'889         | 5'579         |
| <b>FONDS PROPRES - Part du Groupe</b>         |      | <b>7'468</b>  | <b>7'047</b>  |
| Intérêts minoritaires                         | 6.29 | 1'544         | 1'510         |
| <b>FONDS PROPRES</b>                          |      | <b>9'012</b>  | <b>8'558</b>  |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                           |      | <b>35'716</b> | <b>34'484</b> |

## Tableau de mouvements des fonds propres (situation nette)

|                                                                      | Fonds<br>et finan-<br>cements<br>spéciaux | Réserve<br>conjon-<br>turelle | Réserve<br>de rééva-<br>luation | Réserve<br>de cou-<br>verture | Réserve<br>budgé-<br>taire | Fonds<br>propres<br>libres | Fonds<br>propres<br>Part du<br>Groupe | Intérêts<br>mino-<br>ritaires | Total des<br>fonds<br>propres |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>                                     | <b>1'595</b>                              | <b>1'000</b>                  | <b>366</b>                      | <b>-3</b>                     | <b>-2'255</b>              | <b>5'352</b>               | <b>6'056</b>                          | <b>1'442</b>                  | <b>7'498</b>                  |
| Résultat net de l'exercice                                           | -                                         | -                             | -                               | -                             | -                          | 907                        | 907                                   | 62                            | 969                           |
| Affectations et utilisations                                         | 25                                        | 15                            | -                               | -                             | -                          | -39                        | 0                                     | -0                            | 0                             |
| Actifs financiers évalués à la juste<br>valeur par les fonds propres | -                                         | -                             | 83                              | -                             | -                          | 0                          | 83                                    | -9                            | 74                            |
| Instruments dérivés de couverture                                    | -                                         | -                             | -                               | 1                             | -                          | 1                          | 3                                     | 0                             | 3                             |
| Amortissement réserves budgétaires                                   | -                                         | -                             | -                               | -                             | 642                        | -642                       | -                                     | -                             | -                             |
| Parkings Cornavin & Plainpalais                                      | 0                                         | -                             | -                               | -                             | -                          | -                          | 0                                     | 23                            | 23                            |
| Autres variations                                                    | -1                                        | -                             | -                               | -                             | -                          | -0                         | -1                                    | -8                            | -9                            |
| <b>Solde au 31 décembre 2024</b>                                     | <b>1'619</b>                              | <b>1'015</b>                  | <b>449</b>                      | <b>-2</b>                     | <b>-1'613</b>              | <b>5'579</b>               | <b>7'047</b>                          | <b>1'510</b>                  | <b>8'558</b>                  |
| Résultat net de l'exercice                                           | -                                         | -                             | -                               | -                             | -                          | 449                        | 449                                   | 50                            | 498                           |
| Affectations et utilisations                                         | 26                                        | 5                             | -                               | -                             | -                          | -32                        | 0                                     | 0                             | 0                             |
| Actifs financiers évalués à la juste<br>valeur par les fonds propres | -                                         | -                             | -30                             | -                             | -                          | 0                          | -30                                   | -2                            | -32                           |
| Instruments dérivés de couverture                                    | -                                         | -                             | -                               | 2                             | -                          | 1                          | 3                                     | 0                             | 3                             |
| Amortissement réserve budgétaire                                     | -                                         | -                             | -                               | -                             | 111                        | -111                       | -                                     | -                             | -                             |
| Autres variations                                                    | -3                                        | -                             | -                               | -                             | -                          | 2                          | -1                                    | -14                           | -15                           |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>                                     | <b>1'642</b>                              | <b>1'020</b>                  | <b>419</b>                      | <b>0</b>                      | <b>-1'502</b>              | <b>5'889</b>               | <b>7'468</b>                          | <b>1'544</b>                  | <b>9'012</b>                  |

## **Notes relatives aux états financiers consolidés**



La République et Canton de Genève (Etat) est l'un des 26 cantons souverains de la Suisse et exerce toutes les compétences qui ne sont pas attribuées à la Confédération par la Constitution fédérale. Les 45 communes du canton se distinguent de l'Etat en raison de l'autonomie qui leur est garantie par les lois genevoises.



**Population résidente du canton de Genève**

| Année | Population (Milliers) |
|-------|-----------------------|
| 15    | 490                   |
| 16    | 495                   |
| 17    | 500                   |
| 18    | 502                   |
| 19    | 505                   |
| 20    | 508                   |
| 21    | 512                   |
| 22    | 518                   |
| 23    | 522                   |
| 24    | 528                   |
| 25    | 535                   |

- le Grand Conseil exerce le pouvoir législatif ;
- les politiques publiques de l'Etat sont mises en œuvre par le Conseil d'Etat (pouvoir exécutif) et l'administration cantonale organisée en sept départements, ainsi que par le Ministère public et les juridictions (pouvoir judiciaire) ;
- la Cour des comptes assure un contrôle indépendant.

Afin de financer ses activités, l'Etat prélève les impôts et les taxes prévus par les législations fédérales et cantonales. L'Etat facture également des émoluments couvrant tout ou une partie du coût de ses prestations.

L'Etat peut déléguer ses tâches à des établissements autonomes dont les objectifs sont définis dans des lois, des contrats de prestations ou des conventions d'objectifs. Les établissements publics exerçant une activité commerciale couvrent l'intégralité de leurs coûts. Les autres établissements autonomes reçoivent des subventions de l'Etat en plus des revenus qu'ils perçoivent auprès des usagers.

Les états financiers consolidés procurent une vision élargie des activités et de la situation financière de l'Etat, en intégrant les comptes des principaux établissements autonomes, comme s'il s'agissait d'une seule et même entité (le Groupe).

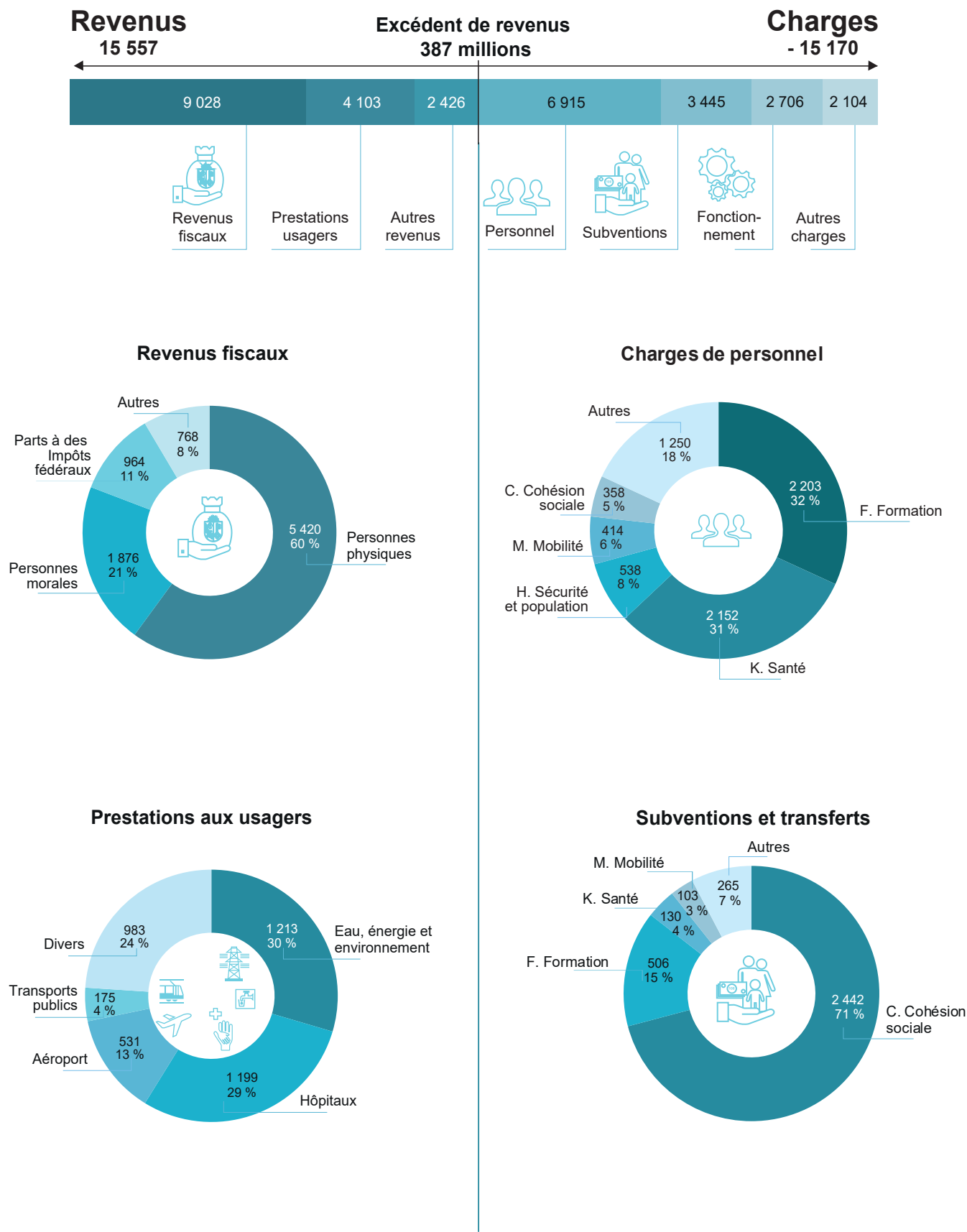
La population résidente du canton est de 537'191 habitants au 31 décembre 2025. Le taux de croissance annuel moyen est de 1% sur la période 2015-2025.

est représenté par  
l'Etat et différentes  
entités publiques qui  
exercent, par  
délégation de l'Etat,  
des politiques  
publiques.



1. Chiffres Clés

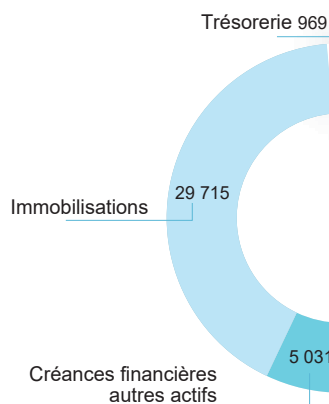
Résultat consolidé 2025



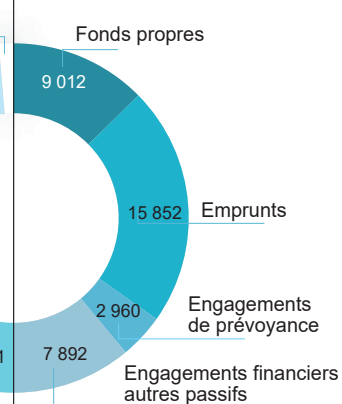


# Bilan consolidé 2025

## Patrimoine



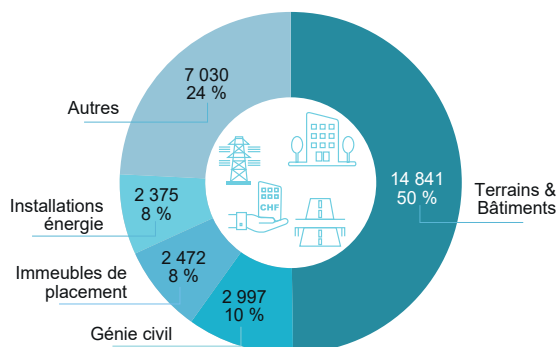
## Engagements



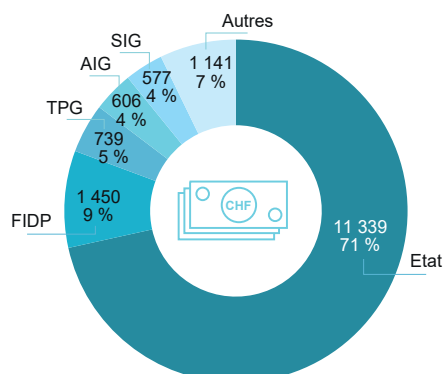
**Fonds propres**  
**Total bilan** = 25 %

## Immobilisations

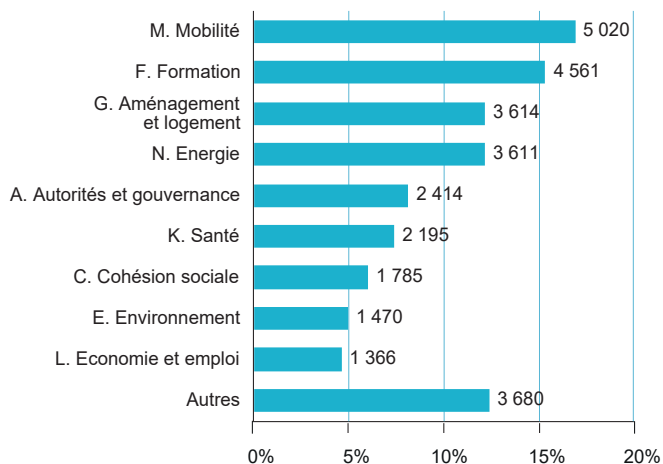
### Par nature



## Emprunts



### Par politique publique



## Engagements de prévoyance

2 960

2 874

86

## 2. Commentaires et analyse des états financiers consolidés

### 2.1 Compte de résultat consolidé

|                                        | 2025       | 2024       | Variations  |             |
|----------------------------------------|------------|------------|-------------|-------------|
| Revenus                                | 15'534     | 15'424     | +110        | 1%          |
| Charges                                | -15'059    | -14'534    | -524        | 4%          |
| Parts de résultat d'entités            | 23         | 80         | -57         |             |
| <b>Résultat net</b>                    | <b>498</b> | <b>969</b> | <b>-471</b> | <b>-49%</b> |
| Amortissement de la réserve budgétaire | -111       | -642       | +530        |             |
| <b>Excédent final</b>                  | <b>387</b> | <b>328</b> | <b>+59</b>  |             |

En 2025, le Groupe présente un résultat net bénéficiaire de 498 mios, en net recul par rapport à 2024 (-471 mios, -49%). Ce repli résulte d'une croissance des charges (+524 mios) nettement supérieure à celle des revenus (+110 mios). La baisse du résultat net du Groupe est attribuable en majeure partie à l'Etat, qui a vu son résultat net reculer de 530 mios entre 2024 (642 mios) et 2025 (111 mios).

L'excédent final du Groupe s'établit à 387 mios en 2025 (2024 - 328 mios). L'Etat a pris en charge 111 mios (2024 - 642 mios) au titre du coût des recapitalisations de la CPEG et de la FPTPG (amortissements comptables des réserves budgétaires) ramenant ainsi son excédent final à l'équilibre (2024 - nul).

L'excédent final de 387 mios, réalisé en 2025, provient ainsi principalement de SIG (104 mios, dont +80 mios provenant de ses activités et +24 mios de ses participations), de l'aéroport (63 mios), de l'HG (56 mios), de l'UNIGE (49 mios) et de la FPAV (42 mios). En 2024, l'excédent de revenu de 328 mios était porté par SIG (132 mios, dont +80 mios provenant de ses participations), l'aéroport (65 mios) et les HUG (25 mios).

#### Evolution des revenus et des charges du résultat net (avant amort. de la réserve budgétaire)

##### Passage des revenus 2024 aux revenus 2025

|                                              |               |
|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Revenus C2024</b>                         | <b>15'424</b> |
| Revenus fiscaux                              | -241          |
| Prestations de services et livraisons, taxes | -19           |
| Rétrocessions Banque nationale suisse        | +145          |
| Autres revenus                               | +226          |
| <b>Revenus C2025</b>                         | <b>15'534</b> |
| Evolution                                    | +110          |

Les revenus du Groupe augmentent de 110 mios (+0.7%) pour atteindre 15'534 mios :

Les revenus fiscaux reculent de 241 mios, pour s'établir à 9'028 mios. Cette baisse est attribuée pour l'essentiel aux impôts des personnes morales (-232 mios, -11%).

Les prestations de services du Groupe enregistrent un léger recul (-19 mios) et s'élèvent ainsi à 4'103 mios, en raison de dynamiques différenciées parmi les entités : la croissance des activités des HUG génère des revenus supplémentaires (+44 mios), de même, l'entrée en vigueur de la gratuité des transports, prise en charge par l'Etat, accroît les revenus des TPG (+12 mios) ; les revenus de SIG sont en revanche en repli (-83 mios) en raison de la baisse des tarifs de l'électricité et du gaz consécutive à la diminution des coûts d'approvisionnement.

La rétrocession de la BNS (+145 mios) ainsi que l'augmentation des autres revenus (+226 mios) compensent toutefois largement ces baisses.

##### Passage des charges 2024 aux charges 2025

|                           |               |
|---------------------------|---------------|
| <b>Charges C2024</b>      | <b>14'534</b> |
| Charges de personnel      | +200          |
| Subventions et transferts | +320          |
| Charges de fonctionnement | -7            |
| Autres charges            | +12           |
| <b>Charges C2025</b>      | <b>15'059</b> |
| Evolution                 | +524          |

Les charges du Groupe progressent de 524 mios (+3.6%) pour atteindre 15'059 mios. Cette progression reflète l'augmentation des charges de personnel, portées à 6'915 mios (+200 mios, +3%), sous l'effet des mécanismes salariaux et des recrutements réalisés (+1'037 ETP, +2.3%). Elle découle par ailleurs de la forte croissance des subventions et transferts qui atteignent 3'445 mios (+320 mios, +10.2%), en particulier dans les domaines de la cohésion sociale (+189 mios), de la mobilité (+55 mios) et de la formation (+34 mios).

Les charges de fonctionnement, bien que globalement stables à 2'706 mios (-7 mios, -0.3%), intègrent la baisse des coûts d'approvisionnement de SIG sur les marchés de l'électricité et du gaz (-84 mios), en grande partie compensée par les charges supplémentaires liées à la croissance des prestations des autres entités du Groupe, notamment l'Etat, les HUG, les TPG et l'IMAD.

## 2.2 Revenus ressortant du résultat net

|                                              | 2025          | 2024          | Variations  |           |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|-----------|
| Revenus fiscaux                              | 9'028         | 9'268         | -241        | -3%       |
| Prestations de services et livraisons, taxes | 4'103         | 4'122         | -19         | 0%        |
| Autres revenus non fiscaux                   | 2'065         | 1'799         | +266        | 15%       |
| Revenus non monétaires                       | 339           | 234           | +105        | 45%       |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                        | <b>15'534</b> | <b>15'424</b> | <b>+110</b> | <b>1%</b> |

### 2.2.1 Revenus fiscaux

|                                                  | 2025         | 2024         | Variations  |            |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|
| Impôts sur les personnes physiques               | 5'420        | 5'461        | -40         | -1%        |
| Impôts sur les personnes morales                 | 1'876        | 2'108        | -232        | -11%       |
| Parts cantonales à des impôts fédéraux           | 964          | 1'003        | -39         | -4%        |
| Autres revenus fiscaux                           | 1'070        | 986          | +83         | 8%         |
| Compensation financière relative aux frontaliers | -302         | -290         | -12         | 4%         |
| <b>Revenus fiscaux</b>                           | <b>9'028</b> | <b>9'268</b> | <b>-241</b> | <b>-3%</b> |

#### Impôts sur les personnes physiques (-40 mios)

Les impôts sur les personnes physiques sont en légère baisse par rapport à 2024 (-0.7%), sous l'effet de la baisse de l'impôt sur la fortune (-163 mios, -13.5%), compensée en grande partie par l'augmentation de l'impôt sur le revenu (+123 mios, +2.9%).

La baisse de l'impôt sur la fortune (-163 mios) s'explique principalement par l'entrée en vigueur de la loi 13030 portant sur l'estimation fiscale de certains immeubles (LEFI) (-93 mios). Cette loi prévoit une réduction de 15% de l'impôt sur la fortune et une réévaluation à la hausse de la valeur fiscale de certains immeubles.

L'impôt sur le revenu augmente, quant à lui, de 123 mios, malgré l'introduction de la loi 13402 « Renforcer le pouvoir d'achat et les recettes fiscales », dont l'effet est estimé à -370 mios. Cette évolution provient en grande partie de contribuables actifs dans la finance et le commerce de gros. Elle concerne principalement la réévaluation à la hausse des années antérieures (+147 mios), partiellement compensée par le recul de l'impôt courant (-24 mios). Hors effet de cette loi, l'impôt courant augmenterait de 346 mios.

#### Impôts sur les personnes morales (-232 mios)

Après un recul de 462 mios (-19%) entre 2023 et 2024, l'impôt sur les bénéfices subit un second repli de 232 mios (-12%) sur l'exercice 2025, soit une baisse totale de 694 mios (-29%) en deux ans. Ces baisses illustrent le ralentissement économique observé dans la plupart des secteurs de l'économie genevoise, notamment le commerce de gros, après la performance exceptionnelle enregistrée pour l'année fiscale 2022.

#### Autres revenus fiscaux (+83 mios)

Les autres impôts affichent une progression de 83 mios, sous l'effet conjugué d'une augmentation des recettes fiscales issues de l'immobilier (+70 mios) et des droits de succession et donations (+29 mios), malgré le repli constaté des impôts sur les véhicules à moteur (-16 mios). Ce repli résulte de l'entrée en vigueur de la nouvelle tarification décidée par le Grand Conseil, avec un plafond instauré pour les années 2025, 2026 et 2027.

## 2.2.2 Prestations de services

|                                                            | 2025         | 2024         | Variations |            |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|
| Revenus liés à la santé                                    | 1'219        | 1'166        | +53        | 5%         |
| Revenus liés à l'environnement et à l'énergie              | 1'213        | 1'296        | -83        | -6%        |
| Revenus liés à la mobilité et à l'aéroport                 | 606          | 589          | +16        | 3%         |
| Revenus liés à la cohésion sociale                         | 182          | 175          | +7         | 4%         |
| Revenus liés à l'aménagement et au logement                | 116          | 115          | +0         | 0%         |
| Revenus liés à la formation                                | 83           | 85           | -2         | -2%        |
| Revenus liés à l'économie                                  | 82           | 85           | -3         | -4%        |
| <b>Revenus des tâches déléguées</b>                        | <b>3'500</b> | <b>3'512</b> | <b>-11</b> | <b>0%</b>  |
| Emoluments                                                 | 172          | 178          | -6         | -3%        |
| Loyers et droits de superficie                             | 134          | 133          | +1         | 1%         |
| Redevances commerciales                                    | 102          | 101          | +1         | 1%         |
| Revenus de perception de contributions                     | 73           | 70           | +2         | 3%         |
| Vente de biens et marchandises                             | 29           | 31           | -1         | -4%        |
| Diverses prestations de services et livraisons, taxes      | 92           | 97           | -5         | -5%        |
| <b>Autres prestations de services et livraisons, taxes</b> | <b>603</b>   | <b>611</b>   | <b>-8</b>  | <b>-1%</b> |
| <b>Prestations de services et livraisons, taxes</b>        | <b>4'103</b> | <b>4'122</b> | <b>-19</b> | <b>0%</b>  |

### Revenus liés à la santé (+53 mios)

#### HUG (+51 mios)

En 2025, l'activité globale des HUG a continué de croître pour répondre à l'augmentation des besoins de la population en matière de santé. Les recettes médicales atteignent ainsi 1'143 mios, soit +4.7% (+51 mios) de plus qu'en 2024.

L'activité stationnaire progresse de 5.5% (+34 mios) pour s'établir à 649 mios. Cette progression est portée par la croissance de l'activité hospitalière (+1.2%) et par l'augmentation de la complexité des cas traités, bénéficiant d'une meilleure valorisation tarifaire LAMal.

L'activité ambulatoire progresse, quant à elle, de 17 mios (+3.5%) pour atteindre 499 mios. Le nombre de prises en charge est en hausse de 3.3%, notamment en chirurgie, en médecine de premier recours et en gériatrie. Cette hausse est toutefois moins marquée que les années précédentes (6% en 2024).

L'activité chirurgicale, représentant deux tiers des recettes hospitalières et un tiers des recettes ambulatoires, poursuit sa croissance (+2.2%) avec 31'291 interventions en 2025. Cette hausse concerne, principalement la chirurgie pédiatrique (+40%), urologique (+10%) et viscérale (+8%). Les interventions en ambulatoire ont augmenté en chirurgie de l'enfant et de l'adolescent et en gynécologie.

A noter que le programme de rénovation « Activités chirurgicales à 10 ans, AC10 » (2015-2025) a permis d'augmenter considérablement le nombre d'interventions (+19% depuis 2015).

L'hôpital dispose à présent de 29 salles d'opération dédiées à la chirurgie adulte, situées sur un même étage.

### Revenus liés à l'environnement et à l'énergie (-83 mios)

Les revenus de SIG évoluent en fonction des volumes livrés des différents fluides, des tarifs fixés et des prix négociés avec les clients en marché libre. Par rapport à 2024, ces revenus diminuent de 83 mios pour s'établir à 1'213 mios. Ce recul s'explique principalement par les baisses tarifaires octroyées en 2025 aux clients de SIG aussi bien pour l'électricité que pour le gaz, consécutive à la diminution des coûts d'approvisionnement en énergie. Elle résulte également de la diminution de la taxe fédérale pour la réserve d'électricité (-25 mios) pour laquelle SIG agit comme intermédiaire. Les volumes des fluides sont restés globalement stables entre 2024 et 2025, à l'exception des volumes des eaux (en légère progression en comparaison de 2024 et son été pluvieux) et de ceux de l'énergie thermique en lien avec les nouveaux raccordements aux réseaux thermiques structurants.

#### Produits liés aux énergies (-65 mios)

##### Electricité (-51 mios)

La diminution des revenus de l'électricité résulte de la baisse des tarifs octroyée au 1<sup>er</sup> janvier 2025 aux clients en approvisionnement de base et des prix proposés aux clients en marché libre. Ces baisses découlent de l'évolution favorable des prix sur les marchés de l'électricité. La légère hausse des volumes 2025 de l'électricité n'a, quant à elle, contribué que marginalement à l'évolution des revenus.

#### **Gaz (-13 mios)**

La baisse des revenus du gaz résulte principalement de la diminution des tarifs de ce fluide. Après les baisses de juillet 2023 et de janvier 2024, les tarifs du gaz ont de nouveau baissé en octobre 2025, sous l'effet de la diminution des coûts d'approvisionnement sur les marchés.

#### **Produits liés aux réseaux (-26 mios)**

La baisse des revenus liés aux réseaux découle principalement de la réduction de la taxe pour la réserve d'électricité de la Confédération (-25 mios). Cette taxe fédérale, versée aux opérateurs des barrages et répercutée sur les consommateurs finaux, est toutefois sans effet sur le résultat SIG.

#### **Revenus liés à la mobilité et à l'aéroport (+16 mios)**

##### **Redevances aéroportuaires (+7 mios)**

Les redevances aéroportuaires atteignent 351 mios à fin 2025. Elles augmentent de 7 mios (+2%) grâce aux hausses tarifaires négociées en 2024, en particulier l'augmentation progressive de la redevance pour l'utilisation du nouveau système de tri-bagages (+4 mios). L'augmentation provient, dans une moindre mesure, de la légère progression du trafic passagers (+0,29 % à 17,8 millions de passagers à fin 2025).

##### **Transports - TPG (+11 mios)**

Les TPG enregistrent 161 mios de revenus de transport, soit une croissance de 11 mios (+7%) par rapport à 2024. Cette augmentation s'explique par l'attraction d'une nouvelle clientèle parmi les jeunes et les seniors (effet d'aubaine), pour laquelle le coût des abonnements annuels est pris en charge par l'Etat (respectivement à 100% et à 50%) via UNIRESO (+21 mios). Cette progression est toutefois limitée par la baisse des revenus des autres titres de transport (-10 millions), induite par le report de la vente des abonnements mensuels (-5 millions) et des billets journaliers (-5 millions) vers les abonnements annuels.

##### **Parkings et places de stationnement (-2 mios)**

###### **AIG (-2 mios)**

Les revenus des parkings de l'aéroport reculent de 4% entre 2024 (47 mios) et 2025 (45 mios), en raison d'une légère baisse de la fréquentation.

###### **FP et Palexpo (stable)**

Les revenus des parkings de la Fondation des Parkings (46 mios) et de Palexpo (2 mios) restent stables en 2025.

#### **Revenus liés à la cohésion sociale (+7 mios)**

Les revenus de l'HG liés à l'aide aux requérants d'asile augmentent de 8 mios (+7%) pour s'établir à 131 mios. En 2025, la Confédération a versé davantage d'indemnités forfaitaires à l'HG, en raison de la prise en charge sur le territoire genevois d'un nombre plus élevé de migrants (+5.5% de bénéficiaires), et de la revalorisation à la hausse des forfaits SEM (+1.5% environ).

#### **Revenus liés à la formation (-2 mios)**

Les revenus liés à la formation et à la recherche correspondent essentiellement aux taxes d'écologie (30 mios, stables), aux prestations de services de l'Université de Genève (40 mios, +3 mios) et à des remboursements de tiers (18 mios, -5 mios). En 2025, l'augmentation des prestations de services est liée au démarrage de deux mandats de recherche d'envergure en astronomie avec l'*European Space Agency* (ESA). Cette hausse ne permet cependant pas de compenser la baisse de la prise en charge par le Fonds National Suisse (FNS) des frais de fonctionnement de projets de recherche.

## 2.2.3 Autres revenus non fiscaux

|                                                    | 2025         | 2024         | Variations |            |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|
| Subventions reçues                                 | 854          | 824          | +30        | 4%         |
| Péréquation et parts à des revenus                 | 191          | 204          | -12        | -6%        |
| Amendes et contraventions                          | 114          | 118          | -5         | -4%        |
| Dédommagements                                     | 161          | 143          | +17        | 12%        |
| Remboursements                                     | 114          | 133          | -19        | -14%       |
| Produits d'intérêts                                | 184          | 161          | +23        | 14%        |
| Dividendes et rétrocessions                        | 173          | 26           | +147       | 560%       |
| <i>Rétrocessions Banque nationale suisse</i>       | 145          | -            | +145       |            |
| <i>Autres dividendes</i>                           | 28           | 26           | +2         | 8%         |
| Dons, legs et successions en déshérence            | 38           | 4            | +33        | 757%       |
| Autres revenus non fiscaux                         | 236          | 185          | +51        | 27%        |
| <i>Produits liés aux immeubles de placement</i>    | 57           | 54           | +3         | 6%         |
| <i>Plus-values réalisées sur actifs</i>            | 17           | 10           | +7         | 65%        |
| <i>Restitution de subventions : ménages privés</i> | 34           | 27           | +7         | 24%        |
| <i>Restitution de subventions : entités</i>        | 7            | 12           | -5         | -40%       |
| <i>Divers autres revenus non fiscaux</i>           | 121          | 82           | +39        | 48%        |
| <b>Autres revenus non fiscaux</b>                  | <b>2'065</b> | <b>1'799</b> | <b>266</b> | <b>15%</b> |

### Subventions reçues (+30 mios)

La hausse des subventions reçues (+30 mios) est attribuée essentiellement à l'Etat (+29 mios).

A l'Etat, cette hausse provient des contributions fédérales dans le domaine de la cohésion sociale. Elle concerne les subventions pour les subsides d'assurance-maladie versés aux assurés à ressources modestes (+17 mios) et les prestations complémentaires AVS/AI (+13 mios), sous l'effet conjugué de la hausse du nombre de bénéficiaires et du coût des prestations (+6.5% pour les primes d'assurance maladie).

Par ailleurs, bien que globalement stables, les subventions reçues par l'Université de Genève traduisent des évolutions opposées : la progression des subventions dédiées aux activités de recherche (+5 mios) compense le recul des financements destinés au soutien des étudiants (-4 mios).

### Dédommagements (+17 mios)

Les dédommagements augmentent (+17 mios) sous l'effet d'un financement fédéral rétroactif attribué à l'Etat pour la dépollution des sites contaminés (6 mios) et de dédommagements supplémentaires perçus par l'Hospice général (+5 mios) du Secrétariat d'Etat aux migrations (SEM), en lien avec l'augmentation du nombre de personnes migrantes accueillies à Genève.

### Produits d'intérêts (+23 mios)

L'augmentation des produits d'intérêts (+23 mios) s'explique par des intérêts plus élevés sur les créances fiscales (+33 mios), notamment sur de gros dossiers de personnes morales. Cet excédent est toutefois compensé par la baisse des revenus sur les placements de l'Etat (-8 mios) résultant d'un volume de transactions et de taux d'intérêts plus faibles.

### Dividendes et rétrocessions (+147 mios)

En 2025, l'Etat a perçu de la BNS 145 mios, comprenant 117 mios de rétrocession de bénéfice et 28 mios de rappel de la 6<sup>ème</sup> série de billets. Aucun versement n'avait été effectué par la BNS en 2024.

### Dons, legs et successions en déshérence (+33 mios)

En 2025, l'UNIGE a créé la Fondation pour l'Université dans le but de renforcer son impact à travers des financements privés. La Fondation a ainsi reçu, en 2025, un don de 30 mios destiné à encourager le développement de la recherche de pointe et des chaires d'excellence.

### Divers autres revenus non fiscaux (+39 mios)

La FPAV a réalisé un gain non-récurrent (bénéfice au gain, 28 mios) lié à la valorisation foncière de l'îlot A du PLQ Etoile 1 (300 logements). Ce produit exceptionnel compense le différentiel de taux de rente entre la conclusion des accords et la signature du DDP.



## 2.2.4 Revenus non monétaires

|                                                     | 2025       | 2024       | Variations  |            |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|-------------|------------|
| Produits différés subventions d'invest.             | 57         | 55         | +1          | 2%         |
| Charges de personnel activées                       | 60         | 61         | -1          | -1%        |
| Reprises de provisions et dépréciations             | 114        | 29         | +85         | -          |
| Variations de juste valeur : instruments financiers | 29         | 42         | -13         | -          |
| Variations de juste valeur : immeubles de placement | 77         | 44         | +32         | -          |
| Autres revenus non monétaires                       | 3          | 2          | +0          | -          |
| <b>Revenus non monétaires</b>                       | <b>339</b> | <b>234</b> | <b>+105</b> | <b>45%</b> |

### Reprises de provisions et dépréciations

Les provisions et dépréciations d'actifs sont évaluées selon les risques identifiés dans le cadre de la clôture annuelle des comptes. Les reprises correspondantes ne sont pas prévisibles ou comparables à celles de l'année précédente.

En 2025, le Groupe a procédé à des reprises s'élevant à 114 mios. Elles comprennent notamment :

- 66 mios de reprises de dépréciations de créances et de prêts, dont 59 mios pour des créances fiscales ;
- 46 mios de reprises de provisions, dont 19 mios pour des litiges et 6 mios pour des indemnités à des riverains de l'aéroport (voir note 6.18.4).

### Variations de juste valeur : instruments financiers

En 2025, le portefeuille de placements mobiliers de l'UNIGE présente une plus-value comptable de 24 mios, reflétant les bonnes performances des marchés financiers (2024 - 26 mios). Par ailleurs, SIG enregistre une plus-value comptable de 4 mios sur des contrats de couverture de change.

### Variations de juste valeur : immeubles de placement

En 2025, la réévaluation annuelle des immeubles de rendement de l'Hospice général a induit une plus-value comptable de 50 mios, sous l'effet conjugué d'une hausse de l'état locatif (+0.4%) et d'une baisse du taux d'escompte (-6.9%).

La FPAV enregistre une plus-value comptable de 11 mios liée à la réévaluation d'un immeuble n'ayant plus de potentiel constructible reclassé en immeuble de placement.

La FTI a procédé à une revalorisation de son parc immobilier (10 mios) principalement sous l'effet de la hausse des rentes de droit de superficie et des loyers des bâtiments.

## 2.3 Charges ressortant du résultat net

|                                                              | 2025          | 2024          | Variations  |            |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|------------|
| Charges de personnel                                         | 6'915         | 6'716         | +200        | 3%         |
| Charges de fonctionnement                                    | 2'706         | 2'713         | -7          | 0%         |
| <i>Dépenses générales</i>                                    | <i>1'373</i>  | <i>1'312</i>  | <i>+61</i>  | <i>5%</i>  |
| <i>Charges liées aux tâches déléguées</i>                    | <i>1'333</i>  | <i>1'401</i>  | <i>-69</i>  | <i>-5%</i> |
| Subventions accordées aux ménages privés                     | 2'224         | 2'049         | +176        | 9%         |
| Subventions & transferts à des entités                       | 1'221         | 1'076         | +145        | 13%        |
| Péréquation et parts à des revenus                           | 424           | 381           | +43         | 11%        |
| Dédommagements                                               | 94            | 89            | +5          | 6%         |
| Charges d'intérêts sur emprunts                              | 146           | 167           | -21         | -12%       |
| Charges d'intérêts sur prêts simultanés CPEG et FPTPG        | 58            | 64            | -6          | -9%        |
| Dotations aux amortissements                                 | 930           | 930           | +1          | 0%         |
| Dépréciations d'actifs                                       | 217           | 226           | -9          | -4%        |
| Autres charges d'exploitation et financières                 | 122           | 123           | -2          | -1%        |
| <i>Autres charges d'intérêts</i>                             | <i>36</i>     | <i>36</i>     | <i>+0</i>   | <i>0%</i>  |
| <i>Charges liées aux immeubles de placement</i>              | <i>14</i>     | <i>11</i>     | <i>+3</i>   | <i>23%</i> |
| <i>Variations de juste valeur</i>                            | <i>11</i>     | <i>11</i>     | <i>+0</i>   | <i>4%</i>  |
| <i>Diverses autres charges d'exploitation et financières</i> | <i>60</i>     | <i>65</i>     | <i>-5</i>   | <i>-7%</i> |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                                         | <b>15'059</b> | <b>14'534</b> | <b>+524</b> | <b>4%</b>  |

### Charges de personnel (+200 mios)

Les charges de personnel du Groupe s'élèvent à 6'915 mios, en hausse de 200 mios (+3%) par rapport à 2024, pour un effectif de 45'825 ETP à fin 2025. Cette augmentation s'explique principalement par :

- la croissance des effectifs de +1'037 ETP (+2.3%) par rapport à 2024 ;
- l'attribution d'une annuité supplémentaire au personnel de l'Etat et des entités subventionnées, ainsi que l'octroi d'augmentations salariales au personnel des autres entités (notamment SIG, AIG, TPG) ;
- l'indexation des salaires attribuée par les TPG (+1.05%) et SIG (+0.6%).

### Evolution des ETP (+1'037 ETP)

L'effectif progresse de 44'788 ETP en 2024 à 45'825 ETP à fin 2025.

|      |      |        |     |
|------|------|--------|-----|
| Etat | +385 | HG     | +63 |
| TPG  | +254 | SIG    | +54 |
| HUG  | +230 | UNIGE  | -70 |
| IMAD | +110 | Autres | +11 |

L'Etat (+385 ETP) a renforcé ses effectifs conformément aux postes autorisés au budget, notamment pour la formation (+231 ETP), la sécurité (+39 ETP), la justice (+29 ETP) et l'Etat-major et les prestations transversales (+27 ETP).

Les TPG (+254 ETP) ont notamment procédé au recrutement de nouveaux conducteurs (+196 ETP). Cette évolution s'inscrit dans la perspective d'atteindre l'objectif de +30% de croissance de l'offre fixé dans le Plan d'actions des transports collectifs pour la période 2024-2028.

Après une année 2024 marquée par une pénurie en personnel dans le domaine des soins, l'IMAD a renforcé en 2025 ses effectifs (+110 ETP) aussi bien pour ses missions d'intérêt général que pour ses prestations de soins.

Les HUG ont poursuivi leurs engagements (+230 ETP, dont 220 ETP de personnel médical et soignant) pour accompagner la croissance des activités de l'hôpital.

L'HG (+63 ETP) a poursuivi ses engagements, afin de renforcer ses équipes dans la prise en charge des dossiers relevant de l'aide sociale et de l'insertion.

SIG (+54 ETP) a renforcé ses effectifs pour assurer le développement de ses activités et concrétiser ses projets en lien avec le Plan directeur de l'énergie, notamment pour le déploiement des réseaux thermiques structurants (RTS).

L'UNIGE (-70 ETP) a vu son effectif de clôture reculer de manière ponctuelle. L'effectif moyen de l'université est quant à lui resté relativement stable (+9 ETP).



## Charges de fonctionnement (-7 mios)

|                                                | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Dépenses générales                             | 1'373        | 1'312        |
| Charges liées à l'environnement et à l'énergie | 497          | 581          |
| Charges liées à la santé                       | 434          | 422          |
| Charges liées à la cohésion sociale            | 253          | 259          |
| Charges liées à la mobilité et à l'aéroport    | 108          | 100          |
| Charges liées à l'aménagement et au logement   | 40           | 39           |
| <b>Charges de fonctionnement</b>               | <b>2'706</b> | <b>2'713</b> |

### Dépenses générales (+61 mios)

Les dépenses générales augmentent de 61 mios. Elles concernent l'Etat (+40 mios) et les entités consolidées (+21 mios) :

- l'Etat : +40 mios résultant essentiellement des prestations de services (+21 mios), en particulier en matière de systèmes d'information (+9 mios), de frais d'entretien (+8 mios) et de locations de licences (+6 mios).
- l'IMAD : +8 mios, liés notamment au recours à du personnel intérimaire pour soutenir l'ouverture d'une nouvelle unité d'accueil temporaire et de répit (UATR Mervelet) ainsi que l'élargissement des missions des infirmières de liaison, en attendant l'engagement de collaborateurs.
- AIG : +5 mios, principalement attribués au recours plus important à des mandataires dans les domaines du nettoyage et de l'assistance aux passagers, pour améliorer notamment l'expérience passagers.
- SIG : -15 mios, dont -25 mios résultant de la baisse de la redevance pour la réserve d'électricité de la Confédération (sans effet sur le résultat de SIG qui agit comme un intermédiaire), et +10 mios d'augmentation de diverses redevances (dont +5 mios pour des engagements pris dans le cadre du programme éco21 et +3 mios pour l'utilisation du réseau électrique du domaine public, dus aux communes).
- HUG : +12 mios, résultant principalement de la hausse des frais d'entretien et de maintenance (+6 mios), en particulier en matière de systèmes d'information (+3 mios) ainsi que celle des primes d'assurance (+3 mios).

## Charges liées à l'environnement et à l'énergie (-84 mios)

En 2025, la tendance baissière amorcée en 2024 sur les marchés de l'électricité et du gaz s'est poursuivie, entraînant une diminution des coûts d'approvisionnement de SIG. Cette dynamique, renforcée par la baisse des tarifs du réseau de transport de l'électricité Swissgrid, s'est traduite par de nouvelles baisses tarifaires pour les clients SIG.

### Charges liées à la santé (+12 mios)

Les charges des HUG augmentent de 12 mios (+3%) pour s'établir à 434 mios à fin 2025. Cette augmentation est étroitement liée à la croissance des activités de l'hôpital. Elle concerne essentiellement des achats de médicaments, de matériel médical à usage unique et de produits spécialisés (+10 mios), ainsi que des honoraires de médecins (+7 mios).

### Charges liées à la cohésion sociale (-6 mios)

Les charges liées à la cohésion sociale concernent essentiellement des prestations d'assistance, d'hébergement et de formations des populations migrantes (2025 - 243 mios) et, dans une moindre mesure, des prestations d'intégration pour des personnes en situation de handicap (2025 - 10 mios).

En 2025, les charges liées aux requérants d'asile reculent de 6 mios. Ce recul résulte de deux effets contrastés. La prise en charge d'un nombre plus élevé de migrants accueillis (+580, soit +5.5% par rapport à 2024) implique une hausse des coûts de l'ordre de 13 mios (dont 6 mios pour la santé et 2 mios pour la réinsertion). Cette hausse est toutefois compensée par une baisse des frais d'hébergement (-4 mios) et de repas (-5 mios) ainsi que par une baisse technique (-9 mios) du fait du reclassement du coût du personnel « Renfort Asile », internalisé courant 2025, dans la rubrique « charges de personnel ».

### Charges liées à la mobilité (+8 mios)

Les charges liées à la mobilité des TPG augmentent de 8 mios (+8%) pour atteindre 108 mios à fin 2025. Cette progression est à mettre en relation avec le développement de l'offre des TPG (extension du service TPG Flex et augmentation des cadences de lignes sous-traitées), induisant notamment une hausse des coûts de sous-traitance (+6 mios, +9%). Les frais d'entretien des véhicules progressent également (+3 mios, +13%), sous l'effet d'une maintenance plus importante de véhicules vieillissants dans l'attente de leur remplacement par des véhicules électriques.

## Subventions aux ménages privés (+176 mios)

| <i>par politique publique</i> | 2025         | 2024         |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| C. Cohésion sociale           | 2'039        | 1'870        |
| F. Formation                  | 94           | 79           |
| G. Aménagement et logement    | 57           | 62           |
| L. Economie et emploi         | 32           | 34           |
| Autres politiques publiques   | 3            | 3            |
| <b>Subventions ménages</b>    | <b>2'224</b> | <b>2'049</b> |

L'augmentation de 176 mios (+9%) des subventions aux ménages privés concerne principalement les prestations en matière de cohésion sociale (+168 mios) et résulte de la hausse du nombre de bénéficiaires et du coût moyen des prestations. Elle porte essentiellement sur les prestations suivantes :

- Les aides sociales versées par l'Hospice général affichent une hausse de 80 mios pour s'établir à 489 mios. Cette évolution traduit la forte hausse du nombre moyen de bénéficiaires atteignant 18'648 en 2025 (+2'479 par rapport à 2024, +15.3%) après une hausse de 8.5% entre 2023 et 2024, ainsi que la croissance du coût moyen par bénéficiaire (+54 francs, +2.3% par rapport à 2024), malgré une amélioration des sorties du dispositif (+6%). La hausse du nombre de bénéficiaires s'explique notamment par l'augmentation du nombre de travailleurs à faible revenus (+30.3%) et de jeunes adultes (+16.6%), ainsi que par le transfert des bénéficiaires du service des prestations complémentaires (SPC) de l'Etat vers l'HG (+459 dossiers à fin 2025).
- Les subsides LAMal aux assurés à ressources modestes progressent de 57 mios pour atteindre 717 mios. Cette évolution résulte de l'augmentation du nombre de bénéficiaires de prestations complémentaires et de l'aide sociale (+9.3%). Elle découle également de la hausse du subside moyen (+5.2%) induite par la progression des primes.
- Les prestations complémentaires AVS/AI atteignent 662 mios, ce qui représente une hausse de 27 mios. Cette évolution résulte essentiellement de l'augmentation du nombre de dossiers à domicile en lien avec le vieillissement de la population, des coûts moyens par dossier, ainsi que des remboursements de frais médicaux.
- Les mesures éducatives spécialisées augmentent de 16 mios en raison de la complexité des situations à prendre en charge (+7 mios) et de la durée des hospitalisations sociales de mineurs (+9 mios). Elles s'élèvent ainsi à 56 mios à fin 2025.

## Subventions et transferts à des entités (+145 mios)

| <i>par politique publique</i>            | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| F. Formation                             | 412          | 393          |
| C. Cohésion sociale                      | 403          | 382          |
| K. Santé                                 | 130          | 130          |
| M. Mobilité                              | 103          | 49           |
| L. Economie et emploi                    | 34           | 31           |
| A. Autorités et gouvernance              | 59           | 35           |
| D. Culture, sport et loisirs             | 48           | 36           |
| Autres politiques publiques              | 32           | 22           |
| <b>Subventions et transferts entités</b> | <b>1'221</b> | <b>1'076</b> |

Les subventions en faveur des entités augmentent de 145 mios (+13%) en 2025. Cette évolution est majoritairement attribuable aux prestations détaillées ci-après :

- L'indemnité versée à UNIRESO atteint 54 mios en 2025, au titre de la gratuité des transports collectifs pour les jeunes, et de la réduction tarifaire destinée aux seniors et bénéficiaires de prestations AVS/AI (projet Chrysalide).
- Deux contributions extraordinaires ont été octroyées par la Commission des finances cette année, d'une part pour soutenir les organisations internationales (OI) et les organisations non gouvernementales (ONG) de la Genève Internationale (25 mios), et d'autre part, pour fournir une aide humanitaire d'urgence aux populations civiles de Gaza (5 mios).
- L'Etat a pris en charge, à hauteur de 13 mios, des subventions accordées par le passé dans le cadre du programme bâtiments, ces subventions n'ouvrant plus le droit au financement de la Confédération.
- Dans le domaine de la culture, les subventions ont augmenté de 10 mios, afin de soutenir des institutions (3 mios) et de favoriser la création dans le cadre de l'accord culture entre le canton, l'ACG et la Ville de Genève (5 mios).
- Le coût du financement des établissements accueillant des personnes handicapées (EPH) croît de 6 mios, sous l'effet conjugué des mécanismes salariaux, de l'annualisation des places ouvertes en 2024 et de l'ouverture de nouvelles places (2 mios), afin de soutenir les besoins croissants de la population dans le domaine du handicap.

### Péréquation et parts à des revenus (+43 mios)

La facture globale de la péréquation fédérale augmente de 54 mios (+53 mios de charges et -2 mios de revenus) pour atteindre 253 mios en 2025. Cette augmentation résulte de la hausse du potentiel de ressources de Genève pour la période de référence 2019-2021. Genève devient ainsi le troisième canton contributeur après Zurich et Zoug.

### Charge d'intérêts sur emprunts (-21 mios)

Bien que le niveau d'endettement du Groupe augmente de 1 md entre 2024 et 2025, les charges d'intérêts sur emprunts sont en retrait de 21 mios. Cette baisse est attribuée à l'Etat (-14 mios) sous l'effet mécanique de la baisse du taux d'intérêt moyen annuel (0.87% contre 1.02% en 2024) et à la FTI (-6 millions), cette dernière ayant supporté en 2024 une charge ponctuelle induite par la résiliation d'un contrat de couverture.

### Dépréciations d'actifs (-9 mios)

|                                       | 2025       | 2024       |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Dépr. créances revenus fiscaux        | 106        | 119        |
| Dépr. créances livraisons et services | 76         | 70         |
| Dépr. prêts et créances courants      | 19         | 17         |
| Dépr. prêts et créances non courants  | 10         | 13         |
| Dépr. d'immobilisations corp. (SIG)   | 2          | 6          |
| Autres                                | 4          | 1          |
| <b>Dépréciations d'actifs</b>         | <b>217</b> | <b>226</b> |

D'une manière générale, les dépréciations d'actifs sont évaluées selon les risques identifiés dans le cadre de la clôture annuelle des comptes. Les montants correspondants peuvent donc présenter des écarts par rapport aux comptes de l'année précédente.

La baisse des dépréciations d'actifs (-9 mios) concerne pour l'essentiel des créances fiscales (13 mios). Elle est toutefois partiellement compensée par la hausse des dépréciations des créances sur les amendes et les contraventions (+6 mios).

### Variations de juste valeur

En 2025, les variations de juste valeur atteignent 11 mios, résultant d'une baisse de 6 mios sur les instruments financiers de SIG et d'une moins-value comptable de 4 mios induite par la réévaluation à la baisse de l'état locatif d'un des immeubles de placement de la FPAV.

En 2024, les variations de juste valeur (-11 mios) concernaient essentiellement une moins-value comptable de 5 mios enregistrée sur les immeubles de placements de la FTI.

### Diverses autres charges d'exploitation et financières (-5 mios)

La baisse des autres charges d'exploitation et financières (-5 mios) est à mettre en relation avec la charge d'intérêts 2024 (5 mios) payée par SIG à ses clients au titre de la restitution des pertes du réseau électrique.

## 2.4 Investissements

A fin 2025, les investissements nets du Groupe restent soutenus (1.3 milliard) au service des politiques publiques de l'Etat. La légère augmentation (+30 mios, +2%) par rapport à 2024 provient d'évolutions différenciées selon les entités du Groupe.

|                                                        | 2025         | 2024         | Variations |             |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------|-------------|
| Investissements nets de l'Etat comptes individuels     | 624          | 622          | +2         | +0%         |
| Investissements de l'Etat envers les entités du groupe | -98          | -152         | +54        | +35%        |
| <b>Investissements nets de l'Etat hors du Groupe</b>   | <b>525</b>   | <b>470</b>   | <b>+56</b> | <b>+12%</b> |
| SIG                                                    | 296          | 278          | +18        | +6%         |
| AIG                                                    | 130          | 153          | -23        | -15%        |
| TPG                                                    | 102          | 95           | +7         | +8%         |
| HUG                                                    | 64           | 106          | -42        | -40%        |
| FIDP                                                   | 51           | 61           | -11        | -17%        |
| HG                                                     | 46           | 63           | -17        | -27%        |
| Fondation PAV                                          | 40           | 15           | +25        | +163%       |
| UNIGE                                                  | 22           | 25           | -2         | -8%         |
| FTI                                                    | 21           | 16           | +5         | +30%        |
| FP                                                     | 15           | -9           | +23        | +270%       |
| Ports Francs                                           | 10           | 5            | +4         | +82%        |
| FPLC                                                   | 9            | 11           | -2         | -23%        |
| EPI                                                    | 7            | 17           | -10        | -57%        |
| IMAD                                                   | 4            | 2            | +2         | +71%        |
| Palexpo                                                | 2            | 5            | -2         | -51%        |
| <b>Investissements nets des entités</b>                | <b>819</b>   | <b>844</b>   | <b>-25</b> | <b>-3%</b>  |
| <b>Investissements nets du Groupe</b>                  | <b>1'344</b> | <b>1'314</b> | <b>+30</b> | <b>+2%</b>  |

### Investissements nets de l'Etat hors du Groupe

L'Etat a investi 624 mios en 2025, dont 525 mios hors du Groupe, notamment :

- 234 mios pour des investissements de renouvellement ;
- 41 mios pour la construction de lignes de transports publics ;
- 41 mios pour les projets d'agglomération ;
- 38 mios pour l'efficacité énergétique et la transition écologique des bâtiments ;
- 29 mios pour l'extension de cycles d'orientation ;
- 13 mios pour la rénovation d'Uni Bastions ;
- 12 mios pour les projets d'infrastructures ferroviaires ;
- 11 mios pour la renaturation de l'Aire et de la Drize dans le secteur PAV.

### Investissements nets des entités

#### SIG

SIG a investi 296 mios, essentiellement dans les secteurs des réseaux (130 mios) et des énergies (136 mios).

#### Secteur des réseaux (130 mios)

En 2025, SIG a investi 130 mios dans le renouvellement et l'extension de ses réseaux et ouvrages existants (électricité, gaz, eau potable, eaux usées et télécom). Ce niveau d'investissement a notamment permis de finaliser les travaux de génie civil à la station d'épuration d'Aire et de lancer le montage des premiers équipements du traitement des micropolluants. Un financement fédéral d'un peu plus de 20 mios a d'ailleurs été reçu fin 2025, pour la prise en charge d'une partie des coûts de modernisation de ce traitement.

#### Secteur des énergies (136 mios)

En parallèle, SIG, en tant que bras industriel du canton pour la transition énergétique, a investi 136 mios en faveur des énergies renouvelables, dont 112 mios dans le développement des réseaux thermiques structurants (RTS). Ainsi, 75 mios ont été dédiés au projet GeniLac (conduites le long de l'autoroute, raccordement au secteur Praille-Acacias-Vernets et mise en service des premiers bâtiments, ou encore lancement de la construction de la station d'échange rue Pierre-Fatio). En complément, 37 mios ont été investis dans le réseau GeniTerre, notamment dans la chaufferie décentralisée à l'aéroport, les liaisons Palettes-CEVA et Tour de Carouge-Pont de la Fontenette. Les autres investissements dans les énergies renouvelables ont concerné le solaire, l'hydraulique et la géothermie.

### *Autres investissements (30 mios)*

Chaque année, SIG investit dans ses systèmes d'information et équipements, ainsi que dans ses bâtiments. Le développement de l'électromobilité et de la fibre optique sont également poursuivis.

### **AIG**

L'aéroport a investi 130 mios, principalement dans la finalisation de la nouvelle infrastructure de tri-bagages (24 mios), la construction du parking P41 situé sous Palexpo (8 mios) ainsi que dans l'extension du satellite 10 (6 mios) destiné à faciliter le processus d'embarquement des passagers.

### **TPG**

Les TPG ont investi 102 mios, principalement dans l'acquisition de nouveaux véhicules électriques dans le cadre de la loi 13059 visant l'électrification de la flotte de véhicules des TPG (investissements en cours pour 17 mios et des acomptes pour 29 mios versés en 2025). Les TPG ont en outre engagé des travaux de sécurisation de leurs bâtiments (10 mios) et poursuivent le développement de la nouvelle version de l'ERP SAP (S4) (13 mios).

### **HUG**

Les HUG ont réalisé 64 mios d'investissements nets, dont 56 mios pour des immobilisations corporelles et 7 mios principalement sur le système d'information des ressources humaines (SIRH). Les principaux investissements concernent des équipements bio-médicaux (15 mios), les plateaux ambulatoires de médecine du projet "Mouvement ambulatoire de l'hôpital (MAMBÔ)" (14 mios) ainsi que les aménagements de la nouvelle hélistation (8 mios) et de la maison de l'enfance et de l'adolescence (5 mios).

### **FIDP**

Les FIDP ont investi 51 mios dans des bâtiments destinés au logement, permettant la création d'environ 276 nouveaux logements.

### **HG**

L'HG a réalisé 46 mios d'investissements nets, principalement pour la création de centres d'hébergement pour migrants (Arve 2 et Cherpines) et la rénovation de son parc immobilier locatif (Carl-Vogt, Maraichers 2-6 et Berne 22).

### **FPAV**

La FPAV a réalisé 40 mios d'investissements nets, afin de libérer des terrains et d'augmenter sa maîtrise foncière, dans le cadre du développement du PAV. Elle a ainsi acquis plusieurs droits distincts et permanents (DDP) dans les secteurs Acacias, Grosselin et l'Etoile.

### **FTI**

La FTI a réalisé 21 mios d'investissements nets. La fondation a notamment acquis trois bâtiments industriels (16 mios), afin de renforcer sa maîtrise de zones urbaines en développement. Elle a par ailleurs réalisé des investissements dans des bâtiments existants (2 mios) et acquis des parcelles pour développer des infrastructures (routes) dans les communes de Bernex et Confignon (3 mios).

### **UNIGE**

L'Université a réalisé 22 mios d'investissements nets, dont 30 mios d'acquisitions, principalement pour du matériel scientifique (15 mios) et des ressources informatiques (10 mios). Ces acquisitions ont été financées à hauteur de 8 mios par des subventions d'investissement provenant du Fonds national suisse et d'autres tiers.

### **FP**

La Fondation des Parkings a réalisé 15 mios d'investissements nets, dont 5 mios pour la rénovation du parking de la Place de Cornavin et 5 mios pour des P+R (dont Trèfle-Blanc, Etoile et P47).

### **Ports Francs**

Les Ports Francs ont investi 10 mios, dont 8 mios pour la construction en cours d'un nouveau bâtiment de stockage.

### **FPLC**

La FPLC a investi 9 mios, essentiellement dans l'acquisition de 5 parcelles destinées à soutenir la politique d'aménagement et de logement du canton.

### **EPI**

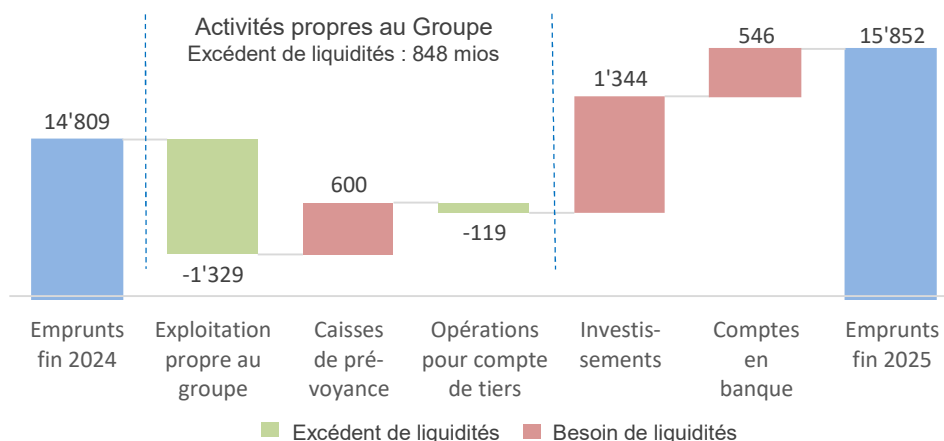
Les EPI ont réalisé 7 mios d'investissements nets, dont 5 mios pour la finalisation en 2025 du campus SPARK, visant à regrouper les activités d'insertion professionnelle sur un même site à Plan-les-Ouates, tout en y relocalisant certains ateliers.



## 2.5 Endettement

A fin 2025, l'endettement du Groupe s'établit à 15.9 mds contre 14.8 mds à fin 2024, soit une hausse de plus d'un milliard. L'Etat concentre 11.3 mds, soit plus de 70%, de cet endettement, les 4.6 mds restants étant portés par les différentes entités consolidées. L'augmentation de l'endettement du Groupe est attribuable en majeure partie à l'Etat, dont l'endettement augmente de 937 mios.

### Evolution des emprunts



#### Activités propres au Groupe

|                                          | 2025       |
|------------------------------------------|------------|
| Flux d'exploitation propre au Groupe     | 1'329      |
| Caisses de prévoyances                   | -600       |
| Flux d'exploitation pour compte de tiers | 119        |
| <b>Activités propres au Groupe</b>       | <b>848</b> |

Les flux d'exploitation du Groupe affiche un excédent de liquidités de 848 mios, ne permettant toutefois pas de couvrir l'intégralité des investissements de l'année, qui se montent à 1'344 mios.

#### Caisses de prévoyance

En 2025, l'Etat a financé 600 mios de remboursements au titre de ses dettes de recapitalisation des caisses de prévoyance :

- 598 mios à la CPEG, dont 98 mios de remboursement ordinaire et 500 mios de remboursement volontaire, réduisant ainsi la charge d'intérêt à venir sur le prêt simultané CPEG.
- 2 mios à la FPTPG au titre du remboursement ordinaire de sa dette de recapitalisation.

#### Opérations pour le compte de tiers

|                                           | 2025       |
|-------------------------------------------|------------|
| Communes                                  | -63        |
| Confédération                             | 118        |
| Comptes courants caisses de prévoyance    | 36         |
| Comptes courants trésorerie centralisée   | 32         |
| Autres créances et engagements financiers | -5         |
| <b>Opérations pour le compte de tiers</b> | <b>119</b> |

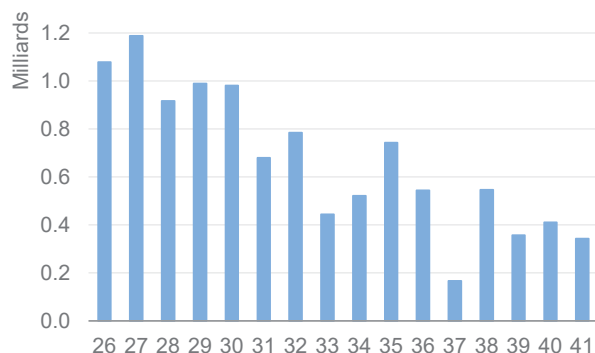
Les opérations pour le compte de tiers comprennent un ensemble d'engagements et de créances dont les flux transitent uniquement au bilan du Groupe. Ces différentes positions fluctuent pour des raisons différenciées (par exemple, sommes d'argent reçues et en attente de reversement).

A fin 2025, le solde de ces opérations constitue une source de financement net pour le Groupe qui augmente de 119 mios par rapport à 2024.

#### Comptes en banque

La hausse de 546 mios des liquidités disponibles en fin d'année est majoritairement attribuable à l'Etat (+456 mios) qui a encaissé d'importants impôts dans les tous derniers jours de l'année 2025. Les autres entités présentent des variations de liquidités moindres, liées à leurs activités d'exploitation et au niveau de leurs investissements de l'année. Les plus importantes en 2025 concernent SIG (+42 mios), l'UNIGE (+34 mios), la FTI (+28 mios) et l'aéroport (-53 mios).

## Échéance des emprunts



Les remboursements d'emprunts à long terme du Groupe sont échelonnés d'ici à 2041 sachant qu'au-delà, le Groupe devra refinancer 3.0 mds.

### 2.5.1 Emprunts par entité (hors Groupe)

L'endettement du Groupe augmente de plus d'un milliard pour s'établir à 15.9 mds à fin 2025. L'Etat, qui reste le principal porteur de la dette consolidée, porte l'essentiel de cette augmentation (+937 mios) résultant en grande partie du remboursement volontaire de 500 mios du prêt simultané CPEG. L'endettement des autres entités du Groupe augmente globalement de 105 mios tout en présentant des situations individuelles différenciées.

|                                            | 2025          | 2024          | Variations    |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Etat</b>                                | <b>11'339</b> | <b>10'402</b> | <b>+937</b>   |
| FIDP                                       | 1'450         | 1'450         | -0            |
| TPG                                        | 739           | 699           | +40           |
| AIG                                        | 606           | 606           | +0            |
| SIG                                        | 577           | 505           | +72           |
| HG                                         | 414           | 494           | -80           |
| FTI                                        | 263           | 228           | +35           |
| HUG                                        | 135           | 143           | -8            |
| FPLC                                       | 131           | 115           | +15           |
| Palexpo                                    | 82            | 85            | -3            |
| FPAV                                       | 53            | 28            | +25           |
| Ports Francs                               | 37            | 27            | +10           |
| UNIGE                                      | 12            | 12            | -0            |
| EPI                                        | 11            | 11            | -0            |
| FP                                         | 3             | 3             | -             |
| <b>Emprunts des entités hors du Groupe</b> | <b>4'512</b>  | <b>4'407</b>  | <b>+105</b>   |
| <b>EMPRUNTS</b>                            | <b>15'852</b> | <b>14'809</b> | <b>+1'042</b> |

SIG a augmenté son endettement de 72 mios pour refinancer ses emprunts arrivés à échéance ainsi que pour financer la hausse attendue de ses investissements futurs. En 2025, SIG a intégralement autofinancé ses investissements (environ 300 mios).

Les TPG ont augmenté leur endettement de 40 mios pour soutenir leurs investissements, en particulier la part non subventionnée par l'Etat de l'électrification de leur flotte.

La FTI a contracté un emprunt de 35 mios, essentiellement pour financer ses investissements prévus pour 2026. En 2025, la fondation a autofinancé la majeure partie de ses investissements.

La FPAV a levé un financement de 25 mios pour couvrir ses investissements planifiés sur l'année 2026.

L'Hospice général s'est refinancé au sein du Groupe, ce qui réduit de 80 mios son endettement externe.

L'endettement de l'aéroport est resté stable à 606 mios, l'intégralité des investissements de l'année ayant été autofinancés (130 mios). En 2026, l'aéroport remboursera, pour 100 mios, un emprunt obligataire arrivant à échéance.

### 3. Contributions des entités consolidées (selon le référentiel comptable Etat)

Les comptes contributifs des entités consolidées (individuels ou représentant un sous palier de consolidation) reflètent les comptes établis par ces dernières selon le référentiel comptable de l'Etat. Les principales différences sont liées aux entités établissant des comptes selon les normes comptables IFRS et portent essentiellement sur les engagements de prévoyance et la valorisation des actifs.

| Compte de résultat 2025             |  | Etat    | HUG    |      |      | UNIGR |      |      | TPG    | HG   | IMAD | EPI | SIG | AIG | FP  | Palexpo |     |   | Ports |       |        | FIDP    | FTI   | FPLC | FPAV | FIPOL | Retrait. Conso | Groupe 2025 | Variations |       |     |
|-------------------------------------|--|---------|--------|------|------|-------|------|------|--------|------|------|-----|-----|-----|-----|---------|-----|---|-------|-------|--------|---------|-------|------|------|-------|----------------|-------------|------------|-------|-----|
| Revenus fiscaux                     |  | 9'028   | -      | -    | -    | -     | -    | -    | -      | -    | -    | -   | -   | -   | -   | -       | -   | - | -     | -     | -      | -       | -     | -    | -    | -     | -              | 9'028       | -241       | -3%   |     |
| Prestations de services, livraisons |  | 394     | 1'671  | 88   | 182  | 144   | 221  | 38   | 1'323  | 531  | 63   | 65  | 24  | 96  | 30  | 20      | 16  | - | -     | 802   | -      | 4'103   | -     | 19   | -    | -     | -              | 802         | 4'103      | -19   | 0%  |
| Subventions reçues                  |  | 437     | 782    | 758  | 399  | 768   | 106  | 96   | -      | -    | -    | -   | -   | 1   | -   | -       | -   | - | -     | -     | 2'495  | 854     | 30    | 4%   | -    | -     | -              | 2'495       | 854        | 30    | 4%  |
| Autres revenus d'exploitation       |  | 597     | 44     | 36   | 5    | 48    | 8    | 3    | 0      | 8    | 14   | 6   | 0   | 1   | 2   | 3       | 29  | 0 | -     | 19    | -      | 785     | 65    | 9%   | -    | -     | -              | 19          | 785        | 65    | 9%  |
| Revenus non monétaires              |  | 144     | 57     | 27   | 9    | 2     | 2    | 9    | 59     | 6    | 0    | 0   | -   | -   | 0   | -       | -   | - | -     | 82    | -      | 233     | 86    | 58%  | -    | -     | -              | 82          | 233        | 86    | 58% |
| PRODUITS D'EXPLOITATION             |  | 10'601  | 2'554  | 910  | 594  | 962   | 337  | 145  | 1'382  | 546  | 77   | 70  | 24  | 97  | 32  | 23      | 44  | 0 | -     | 3'398 | -      | 15'001  | -80   | -1%  | -    | -     | -              | 3'398       | 15'001     | -80   | -1% |
| Charges de personnel                |  | -2'960  | -1'843 | -682 | -336 | -188  | -284 | -110 | -295   | -154 | -26  | -21 | -5  | -1  | -9  | -1      | -2  | - | 1     | -     | 6'915  | -200    | 3%    | -    | -    | -     | 1              | -6'915      | -200       | 3%    |     |
| Charges de fonctionnement           |  | -535    | -596   | -149 | -186 | -267  | -57  | -24  | -805   | -165 | -23  | -38 | -10 | -50 | -8  | -6      | -5  | - | 218   | -     | 2'706  | +7      | 0%    | -    | -    | -     | 218            | -2'706      | +7         | 0%    |     |
| Subventions et transferts           |  | -6'015  | -      | -38  | -    | -491  | -    | -    | -      | -    | -    | -   | -   | -   | -   | -       | -   | - | 3'098 | -     | -3'445 | -320    | 10%   | -    | -    | -     | 3'098          | -3'445      | -320       | 10%   |     |
| Dotations aux amortissements        |  | -497    | -70    | -34  | -63  | -17   | -2   | -10  | -172   | -100 | -9   | -11 | -5  | -18 | -1  | -4      | -3  | - | 86    | -     | -930   | -1      | 0%    | -    | -    | -     | 86             | -930        | -1         | 0%    |     |
| Autres charges d'exploitation       |  | -695    | -13    | -4   | -5   | -19   | -1   | -1   | -21    | -7   | -1   | -0  | -1  | 1   | -1  | -131    | -1  | - | 129   | -     | -771   | -42     | 6%    | -    | -    | -     | 129            | -771        | -42        | 6%    |     |
| CHARGES D'EXPLOITATION              |  | -10'702 | -2'521 | -906 | -589 | -982  | -344 | -145 | -1'293 | -425 | -59  | -70 | -20 | -69 | -18 | -143    | -11 | - | -     | 3'532 | -      | -14'767 | -556  | 4%   | -    | -     | -              | 3'532       | -14'767    | -556  | 4%  |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             |  | -102    | 33     | 3    | 5    | -20   | -7   | 0    | 88     | 121  | 18   | 0   | 4   | 28  | 14  | -120    | 33  | 0 | 134   | -     | 234    | -635    | -73%  | -    | -    | -     | 134            | 234         | -635       | -73%  |     |
| RESULTAT FINANCIER                  |  | 213     | -1     | 46   | -10  | 76    | -1   | -0   | -8     | -59  | 0    | -1  | -3  | -24 | 8   | -2      | 9   | - | -1    | -     | 242    | +221    | 1058% | -    | -    | -     | -1             | 242         | +221       | 1058% |     |
| Part du résultat sociétés MEE       |  | -       | -      | -1   | 0    | -     | -    | -    | 24     | -    | -    | -   | -   | -   | -   | -       | -   | - | 0     | -     | 23     | -57     | -     | -    | -    | -     | 0              | 23          | -57        | -     |     |
| RESULTAT NET                        |  | 111     | 31     | 49   | -5   | 56    | -8   | 0    | 104    | 62   | 18   | -1  | 1   | 5   | 22  | -123    | 42  | 0 | 133   | -     | 498    | -471    | -49%  | -    | -    | -     | 133            | 498         | -471       | -49%  |     |
| Amortis. de la réserve budgétaire   |  | -111    | -      | -    | -    | -     | -    | -    | -      | -    | -    | -   | -   | -   | -   | -       | -   | - | -     | -     | -111   | 530     | -83%  | -    | -    | -     | -              | -111        | 530        | -83%  |     |
| EXCEDENT FINAL                      |  | 0       | 31     | 49   | -5   | 56    | -8   | 0    | 104    | 62   | 18   | -1  | 1   | 5   | 22  | -123    | 42  | 0 | 133   | -     | 387    | +59     | 18%   | -    | -    | -     | 133            | 387         | +59        | 18%   |     |

\*La FIPOI étant consolidée selon la méthode de mise en équivalence, seule la part de l'Etat dans le résultat de la FIPOI, de l'actif et des fonds propres est présentée dans les contributifs du compte de résultat et du bilan.



| Compte de résultat 2024             |  | Etat    | HUG    | UNIGE | TPG  | HG   | IMAD | EPI  | SIG    | AG   | FP  | Palexpo | Ports | FDP | FTI | FLC | FPAY | FIPOL* | Retrait. | Conso  | Groupe 2024 |       |
|-------------------------------------|--|---------|--------|-------|------|------|------|------|--------|------|-----|---------|-------|-----|-----|-----|------|--------|----------|--------|-------------|-------|
| Revenus fiscaux                     |  | 9'268   | -      | -     | -    | -    | -    | -    | -      | -    | -   | -       | -     | -   | -   | -   | -    | -      | -        | -      | -           | 9'268 |
| Prestations de services, livraisons |  | 399     | 1'604  | 91    | 170  | 136  | 212  | 39   | 1'405  | 526  | 63  | 69      | 23    | 96  | 39  | 19  | 3    | -      | -        | -774   | 4'122       |       |
| Subventions reçues                  |  | 409     | 762    | 749   | 367  | 688  | 99   | 91   | -      | -    | -   | -       | -     | 1   | -   | -   | -    | -      | -        | -2'341 | 824         |       |
| Autres revenus d'exploitation       |  | 607     | 41     | 4     | 4    | 50   | 7    | 3    | 0      | 5    | 3   | 3       | 0     | 3   | 1   | 4   | 2    | -      | -        | -18    | 720         |       |
| Revenus non monétaires              |  | 71      | 50     | 25    | 8    | 2    | 2    | 7    | 56     | 0    | 0   | -       | -     | -   | 0   | -   | -    | -      | -        | -75    | 147         |       |
| PRODUITS D'EXPLOITATION             |  | 10'755  | 2'457  | 868   | 549  | 877  | 320  | 140  | 1'461  | 531  | 66  | 72      | 24    | 100 | 40  | 23  | 5    | -      | -        | -3'208 | 15'081      |       |
| Charges de personnel                |  | -2'896  | -1'782 | -681  | -306 | -180 | -261 | -109 | -295   | -148 | -25 | -21     | -4    | -1  | -8  | -1  | -2   | -      | -        | 4      | -6'716      |       |
| Charges de fonctionnement           |  | -492    | -574   | -141  | -169 | -277 | -49  | -22  | -907   | -159 | -24 | -39     | -9    | -49 | -7  | -6  | -2   | -      | -        | 214    | -2'713      |       |
| Subventions et transferts           |  | -5'593  | -      | -36   | -    | -412 | -    | -    | -      | -    | -   | -       | -     | -   | -   | -   | -    | -      | -        | 2'915  | -3'125      |       |
| Dotations aux amortissements        |  | -519    | -65    | -32   | -61  | -13  | -2   | -8   | -165   | -95  | -9  | -10     | -5    | -19 | -1  | -4  | -2   | -      | -        | 81     | -930        |       |
| Autres charges d'exploitation       |  | -652    | -10    | -0    | -9   | -17  | -2   | -1   | -28    | -3   | -1  | -1      | -1    | 0   | -2  | -2  | -0   | -1     | -        | -0     | -728        |       |
| CHARGES D'EXPLOITATION              |  | -10'152 | -2'431 | -890  | -544 | -899 | -314 | -140 | -1'394 | -405 | -59 | -72     | -19   | -69 | -18 | -14 | -6   | -1     | -1       | 3'215  | -14'212     |       |
| RESULTAT D'EXPLOITATION             |  | 603     | 27     | -21   | 5    | -23  | 7    | -1   | 67     | 125  | 7   | 0       | 5     | 31  | 22  | 9   | -1   | -1     | -1       | 6      | 869         |       |
| RESULTAT FINANCIER                  |  | 39      | -0     | 49    | -9   | 58   | -0   | -0   | -15    | -61  | 11  | -1      | -3    | -23 | -12 | -0  | 7    | -      | -        | -17    | 21          |       |
| Part du résultat sociétés MEE       |  | -       | -      | -0    | 0    | -    | -    | -    | 80     | -    | -   | -0      | -     | -   | -   | -   | -    | -      | -        | -0     | 80          |       |
| RESULTAT NET                        |  | 642     | 26     | 27    | -3   | 35   | 7    | -1   | 132    | 65   | 18  | -1      | 2     | 8   | 11  | 9   | 6    | -1     | -1       | -11    | 969         |       |
| Amortis. de la réserve budgétaire   |  | -642    | -      | -     | -    | -    | -    | -    | -      | -    | -   | -       | -     | -   | -   | -   | -    | -      | -        | -      | -642        |       |
| EXCEDENT FINAL                      |  | -0      | 26     | 27    | -3   | 35   | 7    | -1   | 132    | 65   | 18  | -1      | 2     | 8   | 11  | 9   | 6    | -1     | -1       | -11    | 328         |       |

\*La FIPOI étant consolidée selon la méthode de mise en équivalence, seule la part de l'Etat dans le résultat de la FIPOI, de l'actif et des fonds propres est présentée dans les contributeurs du compte de résultat et du bilan.

| Bilan 2025                                                                   | Etat   | HUG   |     | UNIGE |       | TPG | HG  | IMAD  | EPI   | SIG | AIG | FP  | Palexpo |     | Ports |     | FIDP | FTI    | FPLC   | FPAV   | FIPOI* | Retrait.<br>Conso | Groupe 2025 |  | Variations |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|-----|-------|-------|-----|-----|-------|-------|-----|-----|-----|---------|-----|-------|-----|------|--------|--------|--------|--------|-------------------|-------------|--|------------|
|                                                                              |        |       |     |       |       |     |     |       |       |     |     |     |         |     |       |     |      |        |        |        |        |                   |             |  |            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie<br>Actif immobilisé<br>Autres actifs | 635    | 65    | 52  | 17    | 1     | 1   | 1   | 1     | 69    | 32  | 26  | 8   | 8       | 8   | 0     | 47  | 2    | 4      | -      | 2      | 969    | +531              | 121%        |  |            |
|                                                                              | 17'612 | 1'303 | 305 | 1'030 | 1'440 | 9   | 126 | 4'635 | 1'338 | 195 | 275 | 140 | 1'866   | 710 | 321   | 550 | -    | -2'138 | 29'715 | +504   | 2%     |                   |             |  |            |
|                                                                              | 3'463  | 467   | 555 | 113   | 129   | 59  | 16  | 264   | 186   | 51  | 13  | 2   | 133     | 14  | 219   | 57  | 167  | -877   | 5'031  | +196   | 4%     |                   |             |  |            |
| TOTAL ACTIF                                                                  | 21'711 | 1'835 | 912 | 1'160 | 1'570 | 70  | 142 | 4'968 | 1'556 | 272 | 295 | 150 | 1'999   | 771 | 542   | 610 | 167  | -3'013 | 35'716 | +1'231 | 4%     |                   |             |  |            |
| Emprunts                                                                     | 11'339 | 135   | 12  | 739   | 454   | -   | 11  | 579   | 626   | 3   | 92  | 126 | 1'453   | 263 | 131   | 53  | -    | -164   | 15'852 | +1'042 | 7%     |                   |             |  |            |
| Engagements de prévoyance                                                    | 2'960  | -     | -   | -     | -     | -   | -   | -     | -     | -   | -   | -   | -       | -   | -     | -   | -    | -      | 2'960  | -600   | -17%   |                   |             |  |            |
| Autres passifs                                                               | 5'309  | 1'351 | 328 | 389   | 209   | 58  | 130 | 1'123 | 258   | 36  | 20  | 3   | 7       | 33  | 14    | 14  | -    | -1'389 | 7'892  | +335   | 4%     |                   |             |  |            |
| Fonds propres                                                                | 2'103  | 349   | 573 | 32    | 907   | 12  | 1   | 3'266 | 672   | 233 | 183 | 20  | 539     | 475 | 397   | 544 | 167  | -1'460 | 9'012  | +454   | 5%     |                   |             |  |            |
| TOTAL PASSIF                                                                 | 21'711 | 1'835 | 912 | 1'160 | 1'570 | 70  | 142 | 4'968 | 1'556 | 272 | 295 | 150 | 1'999   | 771 | 542   | 610 | 167  | -3'013 | 35'716 | +1'231 | 4%     |                   |             |  |            |

| Bilan 2024                              | Etat          | HUG          | UNIGE      | TPG          | HG           | IMAD      | EPI        | SIG          | AIG          | FP         | Palexpo    | Ports      | Francs       | FIDP       | FTI        | FPLC       | FPAV       | FIPOI*     | Retrait.<br>Conso | Groupe<br>2024 |
|-----------------------------------------|---------------|--------------|------------|--------------|--------------|-----------|------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------------|----------------|
|                                         |               |              |            |              |              |           |            |              |              |            |            |            |              |            |            |            |            |            |                   |                |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 179           | 41           | 18         | 9            | 1            | 1         | 1          | 27           | 84           | 40         | 5          | 3          | 3            | 0          | 19         | 3          | 4          | -          | 1                 | 438            |
| Actif immobilisé                        | 17'492        | 1'273        | 308        | 989          | 1'342        | 8         | 130        | 4'484        | 1'328        | 190        | 283        | 135        | 1'831        | 680        | 571        | 498        | -          | -          | -2'330            | 29'211         |
| Autres actifs                           | 3'377         | 469          | 539        | 102          | 121          | 54        | 19         | 289          | 76           | 47         | 11         | 3          | 143          | 7          | 60         | 27         | 167        | 167        | -674              | 4'835          |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                      | <b>21'048</b> | <b>1'783</b> | <b>865</b> | <b>1'100</b> | <b>1'463</b> | <b>62</b> | <b>150</b> | <b>4'800</b> | <b>1'488</b> | <b>276</b> | <b>299</b> | <b>141</b> | <b>1'974</b> | <b>707</b> | <b>635</b> | <b>529</b> | <b>167</b> | <b>167</b> | <b>-3'003</b>     | <b>34'484</b>  |
| Emprunts                                | 10'402        | 143          | 12         | 699          | 494          | -         | 11         | 507          | 626          | 3          | 95         | 117        | 1'453        | 228        | 115        | 28         | -          | -          | -125              | 14'809         |
| Engagements de prévoyance               | 3'560         | -            | -          | -            | -            | -         | -          | -            | -            | -          | -          | -          | -            | -          | -          | -          | -          | -          | -                 | 3'560          |
| Autres passifs                          | 5'067         | 1'322        | 329        | 365          | 118          | 42        | 138        | 1'117        | 253          | 42         | 19         | 5          | 4            | 21         | 15         | 1          | -          | -          | -1'301            | 7'557          |
| Fonds propres                           | 2'019         | 317          | 524        | 36           | 851          | 20        | 1          | 3'176        | 608          | 231        | 185        | 19         | 517          | 457        | 504        | 500        | 167        | 167        | -1'576            | 8'558          |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                     | <b>21'048</b> | <b>1'783</b> | <b>865</b> | <b>1'100</b> | <b>1'463</b> | <b>62</b> | <b>150</b> | <b>4'800</b> | <b>1'488</b> | <b>276</b> | <b>299</b> | <b>141</b> | <b>1'974</b> | <b>707</b> | <b>635</b> | <b>529</b> | <b>167</b> | <b>167</b> | <b>-3'003</b>     | <b>34'484</b>  |

\*La FIPOI étant consolidée selon la méthode de mise en équivalence, seule la part de l'Etat dans le résultat de la FIPOI, de l'actif et des fonds propres est présentée dans les contributeurs du compte de résultat et du bilan.

## HUG

En 2025, deuxième année du contrat de prestations 2024-2027, l'indemnité de l'Etat s'élève à 762 mios (+18 mios par rapport à 2024).

L'activité des HUG a continué de croître pour répondre à l'augmentation des besoins de la population en matière de santé. Ainsi, les recettes médicales (financement des soins à charge de l'Etat inclus) augmentent de 73 mios (+4.8%), aussi bien pour l'activité stationnaire (+56 mios) qu'ambulatoire (+17 mios).

L'activité stationnaire, financée à hauteur de 55% par l'Etat, atteint 1'096 mios à fin 2025. Sa progression (+5.4%) est notamment portée par la croissance de l'activité hospitalière (+1.2%) et par l'augmentation de la complexité des cas traités, bénéficiant d'une meilleure valorisation tarifaire LAMal.

L'activité ambulatoire augmente, quant à elle, de 3.5% pour s'établir à 499 mios, reflétant un nombre de prises en charge en hausse de 3.3%, en particulier en chirurgie, en médecine de premier recours et en gériatrie. Cette hausse est toutefois moins marquée que les années précédentes (+6% en 2024).

Les HUG clôturent ainsi l'année avec un excédent de revenu de 35 mios (hors activités financées par des tiers, -3 mios). L'affectation de cet excédent permet d'atteindre les 20 mios (+8 mios) de réserve conjoncturelle fixés dans le contrat de prestations des HUG. Il permet par ailleurs de porter le fonds réseau à 6 mios (+3 mios), la part à conserver par les HUG à 34 mios (+19 mios) et la part restituable à l'Etat à 5 mios (+5 mios). A noter que ces attributions, effectuées à l'issue de cette deuxième année du contrat de prestations, ne seront confirmées qu'au terme du contrat de prestations.

## UNIGE

Les comptes consolidés de l'Université de Genève affichent un résultat de 49 mios (2024 - 27 mios).

Une large part de ce résultat provient des entités consolidées par l'Université (33 mios), notamment le Fonds général (7 mios) et la Fondation pour l'Université créée en 2025 (23 mios). Cette dernière a reçu une première donation de 30 mios destinée au développement de la recherche de pointe et de chaires d'excellence, dont 23 mios restent à utiliser dans les années futures.

Les comptes individuels de l'Université contribuent, quant à eux, au résultat net à hauteur de 17 mios :

- Les activités financées par des Fonds publics présentent un excédent de charge de 10 mios (2024 - 11 mios), et ce malgré la hausse de 9 mios de l'indemnité de l'Etat et les mesures

d'économies mises en œuvre principalement sur les charges de personnel. Ce déficit est toutefois en ligne avec le plan financier fixé dans la convention d'objectifs 2024-2027, visant le retour progressif à l'équilibre d'ici 2027.

- Le résultat des activités financées par des tiers (fonds affectés) affiche quant à lui un excédent de revenu de 27 mios, provenant du résultat du portefeuille de titres de l'Université (gain comptable de 35 mios, contre 38 mios en 2024) reflétant les bonnes performances des marchés financiers.

Au terme de cette deuxième année de la convention d'objectifs 2024-2027, l'UNIGE affiche une perte cumulée, au titre des fonds publics, de 21 mios.

## TPG

L'année 2025 marque la première année du contrat de prestations 2025-2029 des TPG, qui s'inscrit dans le cadre du plan d'actions des transports publics 2024-2028, visant notamment une augmentation de l'offre de plus de 30% à l'horizon 2028. Elle marque également l'entrée en vigueur de la gratuité ciblée des abonnements UNIRESO.

L'Etat a ainsi alloué aux TPG une indemnité supérieure de 41 mios à celle octroyée en 2024. Cette hausse intègre néanmoins une réduction de 9 mios visant à neutraliser la quote-part du financement reçue d'UNIRESO au titre de la gratuité pour laquelle aucune offre de transport complémentaire n'a été réalisée par les TPG.

Les revenus des transports enregistrent une croissance de 7% (+11 mios), provenant pour l'essentiel de l'attraction d'une nouvelle clientèle parmi les jeunes et les seniors, pour laquelle le coût des abonnements est pris en charge par l'Etat, via UNIRESO.

Les charges d'exploitation affichent, quant à elles, une hausse de 45 mios (+8%), principalement en lien avec le développement de l'offre prévu dans le plan d'actions des transports publics 2024-2028 et avec les mesures de l'accord syndical signé en 2024. Ces augmentations concernent notamment les charges de personnel (+30 mios, +254 ETP) et les coûts de sous-traitance (+6 mios, +9%).

Il en résulte un excédent de charge de 5 mios (2024 - perte de 3 mios), après prise en compte du résultat financier négatif de 10 mios (2024 - 9 mios).

## HG

L'année 2025 est à nouveau marquée par une forte hausse du nombre de bénéficiaires de l'aide sociale (+15.3% par rapport à 2024, contre +8.5% entre 2023 et 2024), tandis que l'aide aux migrants affiche une croissance plus modérée qu'en 2024 (+5.5% par rapport à 2024, contre +6.2% entre 2023 et 2024).

Les prestations nettes d'aides sociales augmentent ainsi de 80 mios pour s'établir à 489 mios. Cette évolution découle de la forte croissance du nombre de dossiers traités (+2'479, +15.3% par rapport à 2024), portée par de nouvelles entrées (+26%), malgré une amélioration des sorties du dispositif (+6%).

Les charges liées aux requérants d'asile reculent quant à elles de 6 mios pour s'établir à 253 mios. L'augmentation des coûts (+13 mios notamment pour la santé et la réinsertion) induite par la hausse du nombre de migrants pris en charge (+580, +5.5% par rapport à 2024) est en grande partie compensée par la baisse des frais d'hébergement et de repas (-9 mios) ainsi que par le reclassement du coût du personnel « Renfort Asile » (-9 mios), internalisé en 2025, dans la rubrique « charges de personnel ».

L'HG est au bénéfice de la garantie de l'Etat pour l'ensemble de ses prestations. Il clôture l'année avec un excédent de revenu de 56 mios, provenant de l'évaluation non monétaire de son parc immobilier (50 mios) et du résultat de fonctionnement de l'institution (6 mios).

Au terme de cette troisième année du contrat de prestations 2023-2026, le cumul de la subvention de fonctionnement non dépensée par l'Hospice général s'établit à 12 mios à fin 2025. Le cas échéant, si un bénéfice venait à se confirmer à l'échéance du contrat de prestations, il serait en partie attribué à la réserve conjoncturelle de l'institution et le solde réparti entre l'Etat et l'institution selon les dispositions de ce contrat.

## IMAD

En 2025, deuxième année du contrat de prestations 2024-2027, l'IMAD bénéficie d'une indemnité de l'Etat atteignant 106 mios (+7 mios par rapport à 2024). L'institution enregistre toutefois un excédent de charge de 8 mios (2024 - excédent de revenu de 7 mios).

Les revenus liés aux prestations de maintien à domicile augmentent légèrement (+1 mio par rapport à 2024) pour atteindre 76 mios, en raison d'une croissance modérée des heures facturées (+0.8%). Le financement résiduel à charge de l'Etat a toutefois augmenté de 7 mios en 2025, du fait notamment du renforcement des effectifs de l'institution pour le secteur des soins, après une année 2024 marquée par une pénurie de personnel.

L'excédent de charge de 8 mios affiché aux comptes 2025 reflète, pour l'essentiel, une provision pour risque constituée par l'institution (11 mios).

Au terme de cette deuxième année du contrat de prestations 2024-2027, l'IMAD affiche une perte cumulée, hors financement résiduel des soins à charge de l'Etat, de 1 mio.

## EPI

Les comptes 2025 des EPI sont à l'équilibre (2024 – perte de 1 mio), l'institution ayant reçu de l'Etat 91 mios de subventions, en hausse de 5 mios par rapport à 2024. Cette hausse s'explique principalement par une croissance des besoins d'accueil pour des personnes en situation de handicap, induite par la sévérité accrue des situations et par le vieillissement des personnes suivies. Le nouveau centre de jour, ouvert fin 2024 pour accueillir des bénéficiaires présentant des troubles du spectre de l'autisme et/ou un trouble du développement intellectuel, a été occupé à 100% en 2025.

Dans le domaine de la réinsertion professionnelle, les EPI ont inauguré le campus de SPARK qui regroupe désormais en un seul lieu, les activités de réinsertion auparavant réparties sur trois sites distincts.

Le contrat de prestations 2022-2025 des EPI se solde sur un déficit cumulé de 2 mios, qui est absorbé par les fonds propres de l'entité.

## SIG

Selon le référentiel comptable de l'Etat, SIG enregistre un résultat positif de 104 mios en 2025, contre 132 mios en 2024. Les participations de SIG ont contribué à ce bénéfice à hauteur de 24 mios (2024 - 80 mios).

SIG affiche un résultat de ses activités d'exploitation de 88 mios en 2025, en progression de 21 mios par rapport à 2024. Cette amélioration provient pour l'essentiel de l'activité énergie gaz, en hausse de 24 mios, en lien avec l'évolution du marché. Elle découle par ailleurs des activités de réseaux, en particulier la distribution de l'eau potable et le traitement des eaux usées, qui progressent de 14 mios, en raison notamment d'effets climatiques. Ces résultats compensent la baisse de l'activité énergie électrique, dont le résultat recule de 5 mios, tout comme celui de l'énergie thermique, en diminution de 11 mios.

Pour la deuxième année consécutive, les marchés de l'électricité et du gaz ont évolué à la baisse, revenant progressivement à des conditions proches de celles d'avant la crise énergétique et réduisant ainsi les coûts d'approvisionnement de SIG (-84 mios). Cet effet, ainsi que la baisse des tarifs du réseau de transport de l'électricité Swissgrid, ont été répercutés dans des baisses tarifaires tant sur l'électricité que le gaz. A l'exception des eaux, les volumes de fluides sont restés globalement stables entre 2024 et 2025. Il convient néanmoins de souligner que les volumes observés en 2025 s'inscrivent dans une tendance baissière amorcée depuis 2021.

L'amélioration du résultat financier (-8 mios en 2025 contre -15 mios en 2024) s'explique essentiellement par les intérêts moratoires comptabilisés en 2024 sur les remboursements des pertes de réseaux (5 mios).

## **AIG**

Selon le référentiel comptable de l'Etat, l'aéroport enregistre un bénéfice avant rétrocession à l'Etat de 115 mios, en recul de 5 mios par rapport à 2024 (120 mios). Cette baisse résulte d'une croissance des charges (+4.7%) supérieure à celle des revenus (+2.8%).

L'année 2025 est marquée par une stabilisation du trafic passagers traduisant la fin du rebond post-COVID (+0.29% avec 17.8 millions de passagers). Dans ce contexte, la progression des revenus de l'aéroport (+15 mios, +2.8%) est plutôt portée par la hausse tarifaire des redevances aéroportuaires (+4 mios). Elle découle également d'une reprise de 6 mios de la provision constituée pour le risque d'indemnisation des riverains, l'aéroport ayant perçu en 2025 un montant équivalent au titre de la nouvelle redevance « indemnisation riverains ».

La forte augmentation des charges (+20 mios, +4.7%) est notamment liée aux projets d'investissements de l'aéroport entraînant une augmentation des charges d'amortissement avec la mise en service du nouveau système de tris des bagages. Elle résulte également d'actions ciblées visant l'amélioration de l'expérience passagers et induisant une hausse des charges de fonctionnement.

Le bénéfice de l'aéroport s'élève à 62 mios, après rétrocession à l'Etat de 53 mios (50% du bénéfice IFRS de l'aéroport de 106 mios).

## **FP**

En 2025, les revenus de mobilité de la Fondation des parkings sont restés stables à 46 mios, la fondation affichant ainsi un excédent de revenu de 18 mios (2024 - 18 mios). Cet excédent provient, à hauteur de 8 mios, d'un produit non récurrent versé par la Ville de Genève (remboursement d'un trop perçu de rentes de superficie d'un parking sur des années antérieures).

La convention d'objectifs 2025-2028 de la FP met fin à la rétrocession en faveur de l'Etat (2024 - 8 mios) et prévoit désormais une affectation intégrale des bénéfices de la fondation à la réalisation d'objectifs fixés par l'Etat, en particulier en matière d'investissements dans des parcs de stationnement.

## **FTI**

Les comptes 2025 de la FTI bouclent sur un excédent de revenu de 22 mios (2024 - 11 mios).

Le résultat d'exploitation de la fondation est en recul de 8 mios par rapport à 2024, s'établissant ainsi à 14 mios. Cette baisse s'explique essentiellement par le fait que la FTI ne perçoit plus les revenus locatifs des immeubles appartenant à la FPAV (-10 mios). Elle est toutefois atténuée par la suppression de la rétrocession en faveur de l'Etat, décidée dans le cadre de la nouvelle convention d'objectifs 2025-2029.

La réévaluation du parc immobilier de la fondation génère par ailleurs une plus-value non monétaire de 10 mios (2024 - moins-value de 5 mios), qui s'explique principalement par la réévaluation d'immeubles du fait de la hausse des rentes de droit de superficie et des loyers des bâtiments.

## **FPLC**

Les comptes 2025 de la FPLC présentent un excédent de charge de 123 mios. Ce déficit reflète principalement une perte comptable de 130 mios consécutive à la cession, début 2026, d'immeubles aux FIDP dans la perspective de leur transformation en logements d'utilité publique (LUP), comme le prévoit la convention d'objectifs 2025-2029 de la FPLC. En effet, ces immeubles d'une valeur nette comptable de 268 mios sont cédés aux FIDP au prix de 137 mios, représentant la valeur des dettes et des dotations LUP liées à ces actifs.

Sans cet élément, l'excédent de revenu de la fondation s'établit à 8 mios, en ligne avec le résultat 2024 (9 mios).

## **FPAV**

En 2025, la FPAV enregistre un résultat positif de 42 mios, contre 6 mios en 2024.

Le résultat d'exploitation de la fondation atteint 33 mios (2024 - perte de 1 mio). Cet excédent s'explique principalement par la perception d'un produit non récurrent (droit au gain, 28 mios) lié à la valorisation foncière de l'îlot A du PLQ Etoile 1 (300 logements). Il découle également de l'augmentation des revenus locatifs de la fondation de 14 mios, dont 10 mios provenant des loyers d'immeubles propriété de la FPAV et auparavant perçus par la FTI. Cet excédent est toutefois partiellement compensé par une hausse des charges d'exploitation qui atteignent 11 mios en 2025 (2024 - 6 mios), reflétant la croissance de l'activité de la fondation dans le cadre du développement du PAV.

Le résultat financier affiche, quant à lui, un excédent de 9 mios en 2025 (2024 - 7 mios) provenant principalement de la réévaluation d'un immeuble n'ayant plus de potentiel constructible (11 mios).



## 4. Garanties

### 4.1 Caisses de prévoyance en capitalisation partielle (CPEG et FPTPG)

#### 4.1.1 Spécificités

##### Cadre légal

Avec l'accord de l'autorité de surveillance, la CPEG (la Caisse) et la FPTPG (la Fondation) peuvent déroger au principe de la capitalisation complète (capitalisation partielle), dans la mesure où elles bénéficient de la garantie de l'Etat, et présentent un plan de financement garantissant leur équilibre financier à long terme, notamment la couverture intégrale des pensionnés et l'atteinte d'un taux de couverture d'au moins 80% d'ici 2052 (art.72a LPP). Si la Caisse ou la Fondation ne présente plus ces garanties, elles doivent prendre des mesures afin de résorber leur déséquilibre financier.

La garantie de l'Etat couvre le risque d'insolvabilité de la Caisse ou de la Fondation, ainsi que le risque d'insolvabilité d'un employeur affilié en cas de liquidation partielle (art.72c LPP, art.9 LCPEG et LFPTPG). En revanche, la garantie de l'Etat n'assure pas le non-respect des objectifs de couverture inscrits dans les lois fédérales et cantonales, tels que la couverture intégrale des engagements envers les pensionnés ou le respect du degré de couverture global initial (50.5% pour la CPEG et 55.1% pour la FPTPG).

L'Etat ne peut supprimer sa garantie que lorsque les Caisses remplissent les exigences de la capitalisation complète et disposent d'une réserve de fluctuation de valeur suffisante (art.72f LPP).

##### Conditions d'actionnement de la garantie

##### Insolvabilité des Caisses

En théorie, la garantie de l'Etat en cas d'insolvabilité de la CPEG et de la FPTPG ne pourrait être appelée que dans des cas extrêmes de non-couverture des prestations tels que prévus par la loi ou de retrait par l'autorité de surveillance de l'autorisation de fonctionner en capitalisation partielle.

En dehors de ces cas, l'Etat n'encourt pas de risque immédiat en cas de déséquilibre financier de la Caisse ou de la Fondation, dans la mesure où ces dernières sont dans l'obligation d'adapter les prestations pour rétablir leur équilibre financier.

##### Recapitalisation volontaire par l'Etat

L'Etat peut néanmoins décider de recapitaliser volontairement une caisse de prévoyance afin, d'une part, d'éviter un actionnement de sa garantie qui serait nettement plus coûteux et, d'autre part, d'atténuer l'effet des mesures sur les prestations que ces caisses pourraient être tenues de prendre pour rétablir leur équilibre financier. C'est à ce titre que les lois 12228 (LCPEG) et 12364 (LFPTPG) ont été votées en 2019.

##### Insolvabilité d'un employeur affilié en cas de liquidation partielle

Les caisses de prévoyance fixent dans leurs règlements les conditions et la procédure de liquidation partielle (art.53b LPP).

Les conditions pour une liquidation partielle sont remplies lorsque l'effectif du personnel subit une réduction considérable, un employeur affilié est restructuré, ou le contrat d'affiliation est résilié. L'employeur concerné est alors tenu de verser à la caisse de prévoyance le montant correspondant aux coûts qui sont mis à sa charge selon le règlement de liquidation partielle.

La garantie de l'Etat couvre en particulier les cas où l'obligation de financement, en cas de liquidation partielle, conduirait l'institution externe à l'insolvabilité (art.9, al.3 LCPEG et LFPTPG).

#### 4.1.2 CPEG

##### Situation financière de la Caisse

Le taux de couverture de la CPEG s'établit à 79.3% à fin 2025, en amélioration comparé au taux de couverture de 76.6% à fin 2024. Cette évolution provient essentiellement des performances de la fortune de la caisse en 2025 (+4.6%).

De manière générale, la CPEG reste soumise à de fortes contraintes structurelles de nature à menacer son équilibre financier. A ce titre :

- la CPEG dispose toujours d'une proportion très importante d'engagements envers ses pensionnés (50%) et donc d'une marge de manœuvre limitée car le droit fédéral ne permet pas de faire participer les pensionnés à un assainissement ;
- la CPEG reste en primauté des prestations sur le dernier salaire assuré, avec les inconvénients de ne pas disposer de levier d'action en cas d'aléas financiers et de souffrir des effets induits par l'inflation en cas d'indexation des salaires.

| Engagements                                                               | 31.12.25 | 31.12.24 |
|---------------------------------------------------------------------------|----------|----------|
| Engagements non couverts                                                  | 6'242    | 6'905    |
| Réserve de fluctuation de valeur                                          | 4'296    | 3'444    |
| Fortune de prévoyance                                                     | 23'866   | 22'664   |
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques                           | 30'108   | 29'569   |
| <i>Assurés actifs</i>                                                     | 15'176   | 14'921   |
| <i>Bénéficiaires de pensions</i>                                          | 14'932   | 14'648   |
| Taux de couverture légal (TC légal)                                       | 79.3%    | 76.6%    |
| <i>TC global acquis</i>                                                   | 65.0%    | 65.0%    |
| <i>TC global acquis pour les actifs</i>                                   | 29.6%    | 29.6%    |
| <i>TC initial</i>                                                         | 50.5%    | 50.5%    |
| <i>TC des pensionnés</i>                                                  | 100.0%   | 100.0%   |
| Bases techniques                                                          |          |          |
| Capitaux de prévoyance assurés actifs                                     |          |          |
| Taux technique réglementaire                                              | 2.50%    | 2.50%    |
|                                                                           | VZ 2020  | VZ 2020  |
| Tables de mortalité périodiques                                           | proj     | proj     |
|                                                                           | 2027     | 2027     |
| Capitaux de prévoyance bénéficiaires de pensions et provisions techniques |          |          |
| Taux technique d'évaluation                                               | 1.75%    | 1.75%    |
| Tables de mortalité                                                       | VZ 2020  | VZ 2020  |
| générationnelles                                                          | renforcé | renforcé |

Chiffres 2025 non audités

| Fortune                            | 31.12.25 | 31.12.24 |
|------------------------------------|----------|----------|
| Performance de la fortune          | 4.6%     | 6.3%     |
| <i>Actions</i>                     | 10.4%    | 15.5%    |
| <i>Obligations</i>                 | 1.1%     | 1.5%     |
| <i>Immobilier</i>                  | 4.9%     | 4.2%     |
| Allocation effective de la fortune |          |          |
| <i>Actions</i>                     | 33.3%    | 29.2%    |
| <i>Prêts</i>                       | 12.6%    | 16.3%    |
| <i>Obligations*</i>                | 16.3%    | 16.9%    |
| <i>Immobilier</i>                  | 26.2%    | 26.1%    |
| <i>Autres actifs</i>               | 7.0%     | 7.7%     |
| <i>Liquidités</i>                  | 4.6%     | 3.8%     |

Chiffres 2025 non audités

\*Incluant le prêt à l'Etat de Genève

## Risques financiers pour l'Etat

En 2020, la CPEG a été recapitalisée à hauteur de 5.5 mds, dont 5.2 mds à charge de l'Etat et 0.3 md à charge d'employeurs affiliés non subventionnés. Ces derniers se sont tous acquittés de leur dû au 31 décembre 2020 (loi 12228), à l'exception de l'Institut Suisse de Bioinformatique (ISB) et du Centre Suisse de Contrôle de Qualité (CSCQ). Les apports dus par ces deux entités s'élèvent respectivement à 22 mios et 2 mios.

Ces deux employeurs ont fait recours pour demander l'annulation de leur participation, voire l'annulation de la participation de l'ensemble des entités subventionnées, à la recapitalisation de la CPEG telle que prévue par la loi 12228.

Le 20 décembre 2019, la chambre constitutionnelle de la Cour de justice (CCCJ) a rejeté les recours. Le 3 février 2020, l'ISB et le CSCQ ont alors fait recours auprès du Tribunal fédéral (TF). Le 11 mai 2022, ce dernier a admis le recours et annulé l'arrêt de la CCCJ. La cause a toutefois été transmise à l'Autorité cantonale de surveillance des fondations et des institutions de prévoyance (ASFIP) comme objet de sa compétence.

Cette dernière a rejeté, en date du 26 avril 2024, les recours de l'ISB et du CSCQ. Ces 2 institutions ont fait recours de cette décision le 29 mai 2024 auprès du Tribunal administratif fédéral (TAF), qui n'a, à ce jour, pas rendu sa décision.

L'Etat garant a décidé de constituer, dès 2022, une provision pour couvrir le risque financier qui serait induit par l'entrée en liquidation partielle du CSCQ et de l'ISB, en raison d'une restructuration ou d'une faillite (actionnement de la garantie de l'Etat) :

- la CPEG serait dans l'obligation de prendre les mesures nécessaires pour garantir le recouvrement des impayés, si l'ISB et le CSCQ ne parvenaient pas à payer la CPEG dans un délai raisonnable ;
- confrontés à l'obligation de payer, ces deux employeurs pourraient être contraints de réduire leurs effectifs ou de restructurer leurs activités, voire de faire faillite. Ces différentes mesures sont de nature à remplir les conditions d'une liquidation partielle pour la CPEG ;
- si tel devait être le cas, la Caisse serait alors amenée à facturer aux employeurs le coût d'une liquidation partielle (intégralité des engagements non-couverts relatifs aux employés concernés), qui serait supérieur à celui de la recapitalisation. Les employeurs concernés se retrouveraient dans une situation encore plus difficile ;
- en cas d'insolvabilité, la CPEG serait alors en droit de faire appel à la garantie de l'Etat (art.9, al.3 LCPEG) pour obtenir le paiement du coût de la liquidation partielle.

A fin 2025, la provision a été portée à 50 mios (2024 - 49 mios), compte tenu de l'acquisition d'une année supplémentaire d'assurance ainsi que de l'incidence des mécanismes salariaux et des départs de personnel.

### 4.1.3 FPTPG

#### Situation financière de la Fondation

Le taux de couverture de la Fondation de prévoyance en faveur du personnel des Transports publics genevois (FPTPG) s'établit à 88.1% à fin 2025, en amélioration comparé au taux de couverture de 84.7% à fin 2024. Cette évolution provient de l'amélioration des performances de la Fondation (+5.7%).

De manière générale, la FPTPG reste soumise à de fortes contraintes structurelles de nature à menacer son équilibre financier. A ce titre :

- la FPTPG dispose toujours d'une proportion élevée de bénéficiaires de rentes (environ 50%), dont les rentes constituent une contrainte permanente et limitent la marge de manœuvre de la Fondation ;
- la FPTPG reste en primauté des prestations, ce qui tend également à réduire sa capacité à faire face aux aléas financiers et aux effets induits par l'inflation en cas d'indexation des salaires.

| Engagements                                     | 31.12.25 | 31.12.24 | Fortune                            | 31.12.25 | 31.12.24 |
|-------------------------------------------------|----------|----------|------------------------------------|----------|----------|
| Engagements non couverts                        | 103      | 130      | Performance de la fortune          | 5.7%     | 6.5%     |
| Réserve de fluctuation de valeur                | 96       | 68       | <i>Actions</i>                     | 10.7%    | 16.8%    |
| Fortune de prévoyance                           | 764      | 718      | <i>Obligations</i>                 | 1.4%     | 2.3%     |
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques | 867      | 848      | <i>Immobilier</i>                  | 3.8%     | 3.8%     |
| <i>Assurés actifs</i>                           | 441      | 426      | Allocation effective de la fortune |          |          |
| <i>Bénéficiaires de rentes</i>                  | 426      | 422      | <i>Actions</i>                     | 29.2%    | 26.7%    |
| Taux de couverture légal (TC légal)             | 88.1%    | 84.7%    | <i>Obligations</i>                 | 13.6%    | 13.2%    |
| <i>TC global acquis</i>                         | 77.0%    | 76.7%    | <i>Prêt Etat de Genève</i>         | 11.5%    | 12.3%    |
| <i>TC global acquis pour les actifs</i>         | 50.8%    | 50.6%    | <i>Immobiliers</i>                 | 34.1%    | 34.2%    |
| <i>TC initial</i>                               | 55.1%    | 55.1%    | <i>Placements alternatifs</i>      | 9.9%     | 9.7%     |
| <i>TC des rentiers</i>                          | 100.0%   | 100.0%   | <i>Liquidités et autres actifs</i> | 1.7%     | 3.9%     |
| Bases techniques                                |          |          | Chiffres 2025 non audités          |          |          |
| Taux technique réglementaire                    | 2.25%    | 2.25%    |                                    |          |          |
| Taux technique d'évaluation                     | 2.00%    | 2.00%    |                                    |          |          |
| Tables de mortalité périodiques                 | LPP2020  | LPP2020  |                                    |          |          |

Chiffres 2025 non audités



#### 4.1.4 Caisse de la Police (CP)

##### Cadre légal

La CP fonctionne en capitalisation intégrale et doit prendre des mesures d'assainissement si son taux de couverture passe en dessous de 100%.

L'Etat, en tant qu'employeur, peut volontairement contribuer à l'effort d'assainissement afin d'atténuer l'effet des mesures sur les prestations que la CP pourrait être tenue de prendre pour rétablir son équilibre financier à long terme.

##### Situation financière de la Caisse

Le taux de couverture de la CP s'établit à 112.7% à fin 2025, en amélioration comparé au taux de couverture de 109.5% à fin 2024. Cette évolution provient des performances de la caisse (+6.3%).

Le nouveau plan de prévoyance de la CP, entré en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2024, a permis de rétablir l'équilibre financier structurel à long terme de la caisse. Le soutien financier de l'Etat (194 millions - loi 13212) a par ailleurs contribué à renforcer la situation financière de la CP ainsi que sa réserve de fluctuation de valeurs (taux de couverture de 106.5% au 1<sup>er</sup> janvier 2023). Il a également permis de garantir les droits acquis des sociétaires.

De manière générale, l'équilibre financier de la CP demeure grevé par le fait que :

- la CP dispose d'une proportion élevée de pensionnés (près de 53% des engagements), dont les rentes constituent une contrainte permanente et limitent la marge de manœuvre de la Caisse ;
- les flux de trésorerie de la CP demeurent négatifs, bien qu'ils devraient progressivement s'améliorer avec l'introduction de l'âge pivot de 60 ans. Les prestations versées dépassent chaque année les cotisations reçues d'environ 30 mios ;
- la CP est en primauté des prestations, ce qui tend à réduire sa capacité à faire face aux aléas financiers et aux effets de l'inflation.

| Engagements                                     | 31.12.25             | 31.12.24             | Fortune                            | 31.12.25 | 31.12.24 |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------------|----------|----------|
| Engagements non couverts                        |                      | -                    | Performance de la fortune          | 6.3%     | 7.7%     |
| Réserve de fluctuation de valeur                | 253                  | 184                  | <i>Actions</i>                     | 11.4%    | 16.8%    |
| Fortune de prévoyance                           | 2'254                | 2'150                | <i>Obligations</i>                 | 1.4%     | 2.4%     |
| Capitaux de prévoyance et provisions techniques | 2'001                | 1'966                | <i>Immobilier</i>                  | 4.3%     | 3.1%     |
| <i>Assurés actifs</i>                           | 933                  | 876                  | Allocation effective de la fortune |          |          |
| <i>Bénéficiaires de pensions</i>                | 1'068                | 1'090                | <i>Actions</i>                     | 32.1%    | 31.0%    |
| Taux de couverture légal                        | 112.7%               | 109.4%               | <i>Obligations</i>                 | 25.3%    | 25.7%    |
| Bases techniques                                |                      |                      | <i>Immobilier</i>                  | 29.6%    | 30.1%    |
| Taux technique réglementaire                    | 2.50%                | 2.50%                | <i>Liquidités et autres actifs</i> | 13.0%    | 13.2%    |
| Taux technique d'évaluation                     | 2.25%                | ~2.30%               |                                    |          |          |
| Tables de mortalité périodiques                 | VZ 2020<br>proj 2022 | VZ 2020<br>proj 2022 |                                    |          |          |

Chiffres 2025 non audités

Chiffres 2025 non audités

4.2 Rentes genevoises

Loi concernant les Rentes genevoises (LRG)

Les Rentes genevoises (RG) sont une caisse mutuelle d'assurance de droit public, à but social, indépendante et dotée de la personnalité juridique (art. 1, al 1.LRG).

Les Rentes genevoises exercent leur activité sous la surveillance de l'Etat de Genève (art. 3, al. 1 LRG), soit pour lui le Conseil d'Etat, avec pour conséquence, qu'à la différence des entreprises d'assurance privées, les RG ne sont pas soumises à la surveillance de l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA) et à ses différentes directives.

L'Etat garantit les rentes servies par les Rentes genevoises (art. 3, al. 2 LRG) et perçoit en contrepartie une rémunération correspondant à 0,081% des capitaux de prévoyance.

Les polices d'assurance des RG faisant toutes référence à la LRG, la garantie de l'Etat perdure tant que les contrats sont en cours, soit durant plusieurs décennies.

En pratique, la garantie de l'Etat est liée au risque d'insolvabilité des RG (par exemple, manque de liquidités pour assurer le paiement des rentes aux assurés) et ne pourrait être appelée que dans des cas extrêmes.

Des mesures de suivi de la solvabilité des RG sont spécifiées dans le Règlement d'exécution de la loi concernant les Rentes genevoises, afin de réduire le risque d'appel à la garantie de l'Etat.

Activité

L'institution connaît une forte croissance de son activité, que ce soit pour les produits d'assurance vie collective en matière de prestation de libre passage ou pour les produits d'assurance vie individuelle en matière de 3<sup>ème</sup> pilier A, B, ou encore pour les produits de rente certaine. Cette croissance s'accompagne d'un accroissement des engagements des RG envers ses assurés et donc des montants garantis par l'Etat.

L'institution propose, en particulier, des produits à taux garanti qui permettent de bénéficier d'une rente viagère, dont le montant minimum est connu dès la signature du contrat et jusqu'au décès. Ces produits incluent des variantes qui permettent d'assurer le conjoint ou les héritiers en cas de décès prématuré.

Situation financière des RG

Le taux de couverture des RG s'établit à 116.9% à fin 2025, en amélioration comparé au taux de couverture de 115% à fin 2024. Cette évolution provient essentiellement des performances de la fortune affichée en 2025 (+3.2%).

|                                    | 31.12.25 | 31.12.24 |
|------------------------------------|----------|----------|
| Capitaux de prévoyance*            | 2'203    | 2'146    |
| Placements                         | 2'621    | 2'521    |
| Taux de couverture                 | 116.9%   | 115.0%   |
| Taux technique moyen               | 0.60%    | 0.75%    |
| Performance de la fortune          | 3.2%     | 5.5%     |
| <i>Actions</i>                     | 11.4%    | 13.3%    |
| <i>Créances</i>                    | 1.4%     | 4.0%     |
| <i>Biens immobiliers</i>           | 4.8%     | 3.4%     |
| <i>Liquidités et autres actifs</i> | -4.1%    | 8.0%     |
| Allocation de la fortune           |          |          |
| <i>Actions</i>                     | 17.1%    | 15.5%    |
| <i>Créances</i>                    | 50.2%    | 50.4%    |
| <i>Biens immobiliers</i>           | 23.3%    | 24.7%    |
| <i>Liquidités et autres actifs</i> | 9.4%     | 9.4%     |

Chiffres 2025 non audités  
\* y compris les provisions techniques

### 4.3 Garanties d'emprunts

|                                             | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|
| Cédules hypothécaires utilisées             | 2'249        | 2'180        |
| Cédules hypothécaires non utilisées         | 399          | 415          |
| <b>Cédules hypothécaires</b>                | <b>2'648</b> | <b>2'596</b> |
| Cautions simples sur les emprunts d'entités | 367          | 469          |
| <b>GARANTIES D'EMPRUNT</b>                  | <b>3'015</b> | <b>3'064</b> |

#### Cédules hypothécaires

Certaines entités financent l'acquisition de biens immobiliers au moyen d'emprunts hypothécaires et octroient en conséquence des cédules hypothécaires à leurs contreparties. Dans la mesure où les entités amortissent une part de leurs emprunts, les "montants utilisés" présentés dans le tableau ci-dessus reflètent la valeur des emprunts non remboursés et garantis. Cela représente le montant que la contrepartie est en droit de recouvrer.

#### Cautions simples

L'Etat accorde des cautions simples, au sens de la loi suisse, principalement aux contreparties de certaines entités publiques. Ces dernières rémunèrent généralement l'Etat à concurrence de 0,125% du montant garanti. Ces entités étant le plus souvent subventionnées ou contrôlées par l'Etat, ce dernier peut adapter préventivement son niveau de subvention et éviter ainsi qu'un bailleur exerce sa garantie.

En application de la loi générale sur le logement (LGL), l'Etat accorde des cautionnements simples pour des prêts hypothécaires et des crédits de construction. Ces cautions concernent des immeubles d'habitation bon marché (HBM) à loyers modérés (HLM) ou mixte (HM), ou encore des logements détenus par des coopératives d'habitation ou des fondations communales qui remplissent certaines conditions.

|                                      | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Divers prêts hypothécaires           | 82         | 85         |
| Divers crédits de constructions      | 188        | 285        |
| Maison de Vessy                      | 63         | 64         |
| Maison de Retraite du Petit-Saconnex | 18         | 18         |
| HES-SO Genève                        | 7          | 7          |
| EMS Béthel                           | 7          | 7          |
| Divers                               | 3          | 2          |
| <b>CAUTIONS SIMPLES</b>              | <b>367</b> | <b>469</b> |

#### Analyse de risque

|                                  | Fonds propres | Emprunts hors groupe | Cautions simples | Cédules hypothécaires | Degré de garantie |
|----------------------------------|---------------|----------------------|------------------|-----------------------|-------------------|
| TPG                              | 32            | 739                  | 731              | -                     | 99%               |
| FIDP                             | 539           | 1'450                | 33               | 1'446                 | 100%              |
| HG                               | 907           | 414                  | -                | 396                   | 96%               |
| FPLC                             | 397           | 131                  | -                | 155                   | 100%              |
| Ports Franks                     | 20            | 37                   | -                | 74                    | 100%              |
| UNIGE                            | 573           | 12                   | -                | 21                    | 100%              |
| Palexpo                          | 183           | 82                   | 30               | 99                    | 100%              |
| FPAV                             | 544           | 53                   | 45               | 8                     | 100%              |
| HUG                              | 349           | 135                  | -                | 32                    | 24%               |
| Autres entités consolidées       | 4'660         | 1'459                | -                | 17                    | 1%                |
| <b>Total entités consolidées</b> | <b>8'203</b>  | <b>4'512</b>         | <b>839</b>       | <b>2'249</b>          |                   |
| Autres entités non consolidées   |               |                      | 367              |                       |                   |
| <b>TOTAL</b>                     |               |                      | <b>1'206</b>     | <b>2'249</b>          |                   |

Les emprunts des entités consolidées sont pour l'essentiel garantis soit par une caution simple de l'Etat, soit par des cédules hypothécaires. Les autres entités consolidées ne bénéficiant pas de garanties d'emprunts particulières sont les SIG, l'AIG et la FTI.

## 4.4 Garanties diverses

### Garantie des prestations de la Fondation d'aides aux entreprises (FAE) - Loi sur l'aide aux entreprises (LAE)

Les articles 14 et 15 de la LAE fixent les modalités de garantie par l'Etat des pertes que la FAE pourrait subir sur les prestations qu'elle octroie, à savoir :

- la garantie de l'Etat couvre la différence entre respectivement les cautionnements, les prêts et les avances de liquidités octroyées par la Fondation et les provisions pour risques constituées pour chacun de ces engagements (art. 14. alinéa 3) ;
- la Fondation ne peut faire appel à la garantie de l'Etat que lorsque ses liquidités ne suffisent plus à couvrir les montants mentionnés ci-dessus (art. 15).

Au 31 décembre 2025, la FAE a octroyé :

- 4 mios de prêts COVID-19 (2024 - 7 mios) dépréciés à hauteur de 3 mios (2024 - 6 mios) ;
- 0.9 mio d'avances de liquidités (2024 - 0.5 mio) dépréciées à hauteur de 0.7 mio (2024 - 0.4 mio) ;
- 20 mios de cautionnements (2024 - 16 mios) provisionnés à hauteur de 15 mios (2024 - 12 mios).

### Lignes de crédit non utilisées

Au 31 décembre 2025, le Groupe dispose de lignes de crédit non utilisées à hauteur de 2.9 mds (2.4 mds pour l'Etat et 0.5 md pour les entités) contre 4.0 mds en 2024 (3.3 mds pour l'Etat et 0.7 md pour les entités). Ces lignes de crédit permettent au Groupe de couvrir ses besoins de trésorerie à court terme durant l'année.

## 5. Compte de résultat

### 5.1 Revenus fiscaux

|                                                   | 2025         | 2024         |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Impôts sur le revenu et à la source               | 4'368        | 4'245        |
| Impôts sur la fortune                             | 1'044        | 1'207        |
| Taxe personnelle                                  | 8            | 8            |
| Autres impôts directs personnes physiques         | 0            | 1            |
| <b>Impôts sur les personnes physiques</b>         | <b>5'420</b> | <b>5'461</b> |
| Impôts sur les bénéfices                          | 1'694        | 1'925        |
| Impôts sur le capital                             | 182          | 183          |
| Autres impôts directs personnes morales           | -0           | 0            |
| <b>Impôts sur les personnes morales</b>           | <b>1'876</b> | <b>2'108</b> |
| Impôts immobiliers complémentaires                | 242          | 264          |
| Impôts sur les gains en capital                   | 117          | 50           |
| Produits de l'enregistrement et timbre            | 307          | 282          |
| Produits des successions et donations             | 284          | 255          |
| Impôts sur les maisons de jeu et machines à sous  | 8            | 8            |
| <b>Autres impôts directs</b>                      | <b>959</b>   | <b>860</b>   |
| Impôts sur les véhicules à moteur                 | 107          | 123          |
| Autres impôts sur la propriété et les charges     | 4            | 4            |
| <b>Impôts sur la propriété et sur les charges</b> | <b>111</b>   | <b>127</b>   |
| Part à l'impôt fédéral direct                     | 895          | 913          |
| Part à l'impôt anticipé                           | 47           | 49           |
| Autres parts cantonales à des impôts fédéraux     | 22           | 42           |
| <b>Parts cantonales à des impôts fédéraux</b>     | <b>964</b>   | <b>1'003</b> |
| <b>Revenus fiscaux - brut</b>                     | <b>9'330</b> | <b>9'558</b> |
| Compensation financière relative aux frontaliers  | -302         | -290         |
| <b>REVENUS FISCAUX</b>                            | <b>9'028</b> | <b>9'268</b> |

### 5.2 Subventions reçues

|                                                        | 2025       | 2024       |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|
| Subventions pour assurés à ressources modestes         | 225        | 208        |
| Allocations fédérales pour la recherche                | 123        | 118        |
| Subventions pour prestations complémentaires fédérales | 158        | 145        |
| Subventions pour formation universitaire               | 110        | 110        |
| Subventions pour formation professionnelle             | 36         | 37         |
| Autres subventions de la Confédération                 | 32         | 30         |
| <b>Subventions reçues de la Confédération</b>          | <b>685</b> | <b>649</b> |
| Subventions reçues des autres cantons suisses          | 38         | 40         |
| Subventions reçues des communes                        | 0          | 1          |
| Diverses subventions reçues                            | 131        | 134        |
| <b>Autres subventions reçues</b>                       | <b>169</b> | <b>174</b> |
| <b>SUBVENTIONS RECUES</b>                              | <b>854</b> | <b>824</b> |

### 5.3 Péréquation et parts à des revenus

|                                                    | 2025       | 2024       |
|----------------------------------------------------|------------|------------|
| Revenus liés à la péréquation financière fédérale  | 164        | 165        |
| Redevance poids lourds                             | 19         | 20         |
| Part à l'impôt sur les huiles minérales            | 9          | 9          |
| Compensation de charges du canton par les communes | -          | 10         |
| <b>PEREQUATION &amp; PARTS A DES REVENUS</b>       | <b>191</b> | <b>204</b> |

### 5.4 Autres revenus d'exploitation sans contrepartie

|                                                        | 2025       | 2024       |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|
| Amendes et contraventions                              | 114        | 118        |
| Restitution de subventions des ménages privés          | 34         | 27         |
| Restitution de subventions des entités                 | 7          | 12         |
| Surtaxe HLM                                            | 10         | 11         |
| Actifs saisis                                          | 6          | 11         |
| Autres revenus d'exploitation sans contrepartie        | 39         | 10         |
| <b>AUTRES REVENUS D'EXPLOITATION SANS CONTREPARTIE</b> | <b>210</b> | <b>190</b> |

### 5.5 Prestations de services & livraisons, taxes

|                                                            | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Revenus liés à la santé                                    | 1'219        | 1'166        |
| Revenus liés à l'environnement et à l'énergie              | 1'213        | 1'296        |
| Revenus liés à la mobilité et à l'aéroport                 | 606          | 589          |
| Revenus liés à la cohésion sociale                         | 182          | 175          |
| Revenus liés à l'aménagement et au logement                | 116          | 115          |
| Revenus liés à la formation                                | 83           | 85           |
| Revenus liés à l'économie                                  | 82           | 85           |
| <b>Revenus des tâches déléguées</b>                        | <b>3'500</b> | <b>3'512</b> |
| Emoluments                                                 | 172          | 178          |
| Loyers et droits de superficie                             | 134          | 133          |
| Redevances commerciales                                    | 102          | 101          |
| Revenus de perception de contributions                     | 73           | 70           |
| Vente de biens et marchandises                             | 29           | 31           |
| Diverses prestations de services et livraisons, taxes      | 92           | 97           |
| <b>Autres prestations de services et livraisons, taxes</b> | <b>603</b>   | <b>611</b>   |
| <b>PRESTATIONS DE SERVICES &amp; LIVRAISONS, TAXES</b>     | <b>4'103</b> | <b>4'122</b> |

### 5.5.1 Revenus liés à la santé

|                                                                          | 2025         | 2024         |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Produits des prestations méd, infirmières et thérapeutiques aux patients | 597          | 569          |
| Autres prestations unitaires hospitalières                               | 371          | 359          |
| Prestations unitaires médicales                                          | 171          | 160          |
| Aides et soins à domicile                                                | 76           | 75           |
| Autres produits de prestations aux patients                              | 3            | 3            |
| <b>Revenus liés à la santé</b>                                           | <b>1'219</b> | <b>1'166</b> |

### 5.5.2 Revenus liés à l'environnement et à l'énergie

|                                                      | 2025         | 2024         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Produits liés aux énergies                           | 631          | 696          |
| Produits liés aux réseaux                            | 570          | 596          |
| Autres produits SIG                                  | 12           | 4            |
| <b>Revenus liés à l'environnement et à l'énergie</b> | <b>1'213</b> | <b>1'296</b> |

### 5.5.3 Revenus liés à la mobilité et à l'aéroport

|                                                   | 2025       | 2024       |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
| Redevances passagers                              | 257        | 253        |
| Redevances d'atterrissage                         | 46         | 47         |
| Revenus des infrastructures centralisées          | 23         | 20         |
| Autres redevances                                 | 25         | 24         |
| <b>Redevances aéroportuaires</b>                  | <b>351</b> | <b>344</b> |
| Revenus de transports Unireso                     | 146        | 134        |
| Revenus de transports TPG                         | 11         | 9          |
| Autres revenus de voyageurs                       | 5          | 7          |
| <b>Transports (UNIRESO et autres)</b>             | <b>161</b> | <b>150</b> |
| Parkings de l'aéroport                            | 45         | 47         |
| Parkings Palexpo                                  | 2          | 3          |
| Produits des abonnements                          | 11         | 11         |
| Produits du parcage horaire                       | 15         | 15         |
| Produits des macarons                             | 12         | 11         |
| Redevances de surveillance de parkings tiers      | 5          | 5          |
| Redevances horodateur & tri-monnaie               | 1          | 1          |
| Redevances de gestion des parkings                | 2          | 2          |
| <b>Parkings et places de stationnement</b>        | <b>93</b>  | <b>96</b>  |
| <b>Revenus liés à la mobilité et à l'aéroport</b> | <b>606</b> | <b>589</b> |

### 5.5.4 Revenus liés à la cohésion sociale

|                                                                       | 2025       | 2024       |
|-----------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Aide aux requérants d'asile                                           | 131        | 122        |
| Revenus liés à l'accueil et à l'intégration des personnes handicapées | 38         | 39         |
| Remboursement des tiers                                               | 13         | 14         |
| <b>Revenus liés à la cohésion sociale</b>                             | <b>182</b> | <b>175</b> |

### 5.5.5 Revenus liés à l'aménagement et au logement

|                                                                | 2025       | 2024       |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Loyers des logements                                           | 108        | 108        |
| Loyers des locaux commerciaux, parkings, garages et buanderies | 8          | 8          |
| <b>Revenus liés à l'aménagement et au logement</b>             | <b>116</b> | <b>115</b> |

### 5.5.6 Revenus liés à la formation

|                                    | 2025      | 2024      |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| Prestations de services et ventes  | 40        | 36        |
| Taxes universitaires et écolages   | 30        | 30        |
| Revenus divers                     | 13        | 18        |
| <b>Revenus liés à la formation</b> | <b>83</b> | <b>85</b> |

### 5.5.7 Revenus liés à l'économie

|                                                             | 2025      | 2024      |
|-------------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Prestations de services d'organisation                      | 16        | 19        |
| Recettes de restauration                                    | 15        | 17        |
| Location de surfaces                                        | 18        | 18        |
| Organisation de manifestations                              | 9         | 8         |
| <b>Manifestations, organisation et location de surfaces</b> | <b>58</b> | <b>62</b> |
| Location de surfaces et emplacements                        | 20        | 20        |
| Produits des activités logistiques                          | 3         | 3         |
| <b>Entreposage et logistique</b>                            | <b>24</b> | <b>23</b> |
| <b>Revenus liés à l'économie</b>                            | <b>82</b> | <b>85</b> |

## 5.6 Dédommagements

|                                                         | 2025       | 2024       |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|
| Dédommagements liés à la sécurité et à la protection    | 34         | 33         |
| Dédommagements liés à l'entretien des routes nationales | 2          | 2          |
| Dédommagements Secrétariat d'Etat aux Migrations        | 30         | 25         |
| Autres dédommagements de la Confédération               | 12         | 6          |
| <b>Dédommagements de la Confédération</b>               | <b>78</b>  | <b>66</b>  |
| Dédommagements liés aux écolages                        | 6          | 6          |
| Dédommagements liés aux détentions                      | 31         | 31         |
| Autres dédommagements des cantons                       | 11         | 8          |
| <b>Dédommagements des cantons</b>                       | <b>48</b>  | <b>45</b>  |
| Dédommagements liés à l'assurance chômage               | 34         | 32         |
| <b>Dédommagements des assurances sociales</b>           | <b>34</b>  | <b>32</b>  |
| Autres dédommagements des communes                      | 0          | 0          |
| <b>Dédommagements des communes</b>                      | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>DEDOMMAGEMENTS</b>                                   | <b>161</b> | <b>143</b> |



## 5.7 Remboursements

|                                                          | 2025       | 2024       |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Remboursements des assurances sociales                   | 50         | 60         |
| Remboursements liés aux frais juridiques                 | 14         | 14         |
| Remboursements liés aux frais de poursuites et faillites | 11         | 12         |
| Remboursements liés aux salaires                         | 32         | 38         |
| Remboursements des frais postaux                         | 0          | 1          |
| Autres remboursements                                    | 7          | 8          |
| <b>REMBOURSEMENTS</b>                                    | <b>114</b> | <b>133</b> |

## 5.8 Autres produits d'exploitation

|                                                                        | 2025       | 2024       |
|------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Charges de personnel activées en investissement                        | 60         | 61         |
| Produits différés de subventions d'investissement                      | 57         | 55         |
| Plus-values réalisées sur immobilisations corporelles et incorporelles | 9          | 1          |
| <b>Produits liés aux investissements</b>                               | <b>126</b> | <b>117</b> |
| Reprises de provisions sans objet                                      | 46         | 22         |
| Reprises de pertes de valeurs sur actifs courants et non courants      | 66         | 5          |
| Reprises de charges à payer                                            | 0          | 2          |
| <b>Reprises diverses</b>                                               | <b>113</b> | <b>29</b>  |
| Produits sur créances irrécouvrables                                   | 17         | 13         |
| Autres produits d'exploitation divers                                  | 85         | 38         |
| <b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                  | <b>341</b> | <b>197</b> |

## 5.9 Charges de personnel

|                             | 2025          | 2024          |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Traitements                 | -5'480        | -5'311        |
| Indemnités                  | -76           | -76           |
| Charges sociales            | -1'265        | -1'235        |
| Retraites et pré-retraites  | -29           | -31           |
| Autres charges de personnel | -65           | -62           |
| <b>CHARGES DE PERSONNEL</b> | <b>-6'915</b> | <b>-6'716</b> |

### Postes en équivalent temps plein (ETP) du Groupe par statut du personnel

|                                                  | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Magistrats                                       | 175           | 174           |
| Personnel administratif, technique et logistique | 21'383        | 20'732        |
| Enseignants                                      | 8'133         | 7'964         |
| Personnel médical et de soins                    | 9'914         | 9'724         |
| Police - Prisons                                 | 2'214         | 2'179         |
| Fonctions non permanentes                        | 4'007         | 4'015         |
| <b>POSTES EN ETP</b>                             | <b>45'825</b> | <b>44'788</b> |

## 5.10 Charges de fonctionnement

|                                                | 2025          | 2024          |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Prestations de services et honoraires          | -524          | -487          |
| Entretien et maintenance                       | -278          | -258          |
| Fournitures et marchandises                    | -192          | -186          |
| Redevances aux collectivités publiques         | -135          | -151          |
| Loyers                                         | -129          | -119          |
| Autres charges de fonctionnement               | -115          | -111          |
| <b>Dépenses générales</b>                      | <b>-1'373</b> | <b>-1'312</b> |
| Charges liées à la santé                       | -434          | -422          |
| Charges liées à l'environnement et à l'énergie | -497          | -581          |
| Charges liées à l'économie                     | -0            | -0            |
| Charges liées à la mobilité et à l'aéroport    | -108          | -100          |
| Charges liées à l'aménagement et au logement   | -40           | -39           |
| Charges liées à la cohésion sociale            | -253          | -259          |
| <b>Charges liées aux tâches déléguées</b>      | <b>-1'333</b> | <b>-1'401</b> |
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>               | <b>-2'706</b> | <b>-2'713</b> |

### 5.10.1 Charges liées à la santé

|                                 | 2025        | 2024        |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Matériel médical d'exploitation | -277        | -268        |
| Honoraires des médecins         | -75         | -68         |
| Alimentation                    | -24         | -24         |
| Charges ménagères               | -21         | -21         |
| Charges concernant les patients | -15         | -15         |
| Autres charges liées à la santé | -22         | -27         |
| <b>Charges liées à la santé</b> | <b>-434</b> | <b>-422</b> |

### 5.10.2 Charges liées à l'environnement et l'énergie

|                                                       | 2025        | 2024        |
|-------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Achats d'énergies destinées à la vente                | -483        | -567        |
| Evacuation des déchets                                | -14         | -14         |
| <b>Charges liées à l'environnement et à l'énergie</b> | <b>-497</b> | <b>-581</b> |

### 5.10.3 Charges liées à la cohésion sociale

|                                                                        | 2025        | 2024        |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Charges liées aux requérants d'asile                                   | -243        | -249        |
| Charges liées à l'accueil et à l'intégration des personnes handicapées | -10         | -9          |
| <b>Charges liées à la cohésion sociale</b>                             | <b>-253</b> | <b>-259</b> |

## 5.11 Subventions et charges de transfert

|                                            | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Subventions accordées aux ménages privés   | -2'224        | -2'049        |
| Subventions et transferts à des entités    | -1'221        | -1'076        |
| <b>SUBVENTIONS ET CHARGES DE TRANSFERT</b> | <b>-3'445</b> | <b>-3'125</b> |

### 5.11.1 Subventions accordées aux ménages privés

|                                                      | 2025          | 2024          |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Subsides LaMal aux assurés à ressources modestes     | -717          | -660          |
| Prestations ASF (Aide sociale et financière) nettes* | -489          | -409          |
| Prestations complémentaires fédérales - AVS/AI*      | -478          | -456          |
| Prestations complémentaires cantonales - AVS/AI*     | -185          | -179          |
| Couverture des assureurs LaMal pour primes impayées  | -51           | -48           |
| Subvention au logement social                        | -57           | -62           |
| Allocations familiales pour personnes non actives*   | -47           | -45           |
| Mesures cantonales en faveur du chômage              | -31           | -33           |
| Bourses d'études - Postobligatoire / HES / UNI*      | -55           | -52           |
| Frais de placements éducation spécialisée            | -56           | -40           |
| Subsides pour la formation scolaire spéciale         | -34           | -36           |
| Prestations complémentaires familiales               | -15           | -14           |
| Autres allocations                                   | -12           | -15           |
| <b>SUBVENTIONS ACCORDEES AUX MENAGES PRIVES</b>      | <b>-2'224</b> | <b>-2'049</b> |

*\*Prestations sociales répondant partiellement ou intégralement à la définition d'IPSAS 42  
(voire note 16.5 Opérations sans contrepartie, Allocations à des tiers)*

### 5.11.2 Subventions et transferts à des entités

|                                                                    | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Subventions accordées aux organisations privées à but non lucratif | -506          | -436          |
| Subventions accordées aux entreprises publiques                    | -214          | -153          |
| Subventions aux cantons et concordats                              | -116          | -111          |
| Autres subventions                                                 | -109          | -100          |
| <b>Subventions accordées à des entités</b>                         | <b>-945</b>   | <b>-800</b>   |
| Financement résiduel des soins en EMS                              | -173          | -168          |
| Financement cantonal des soins hospitaliers                        | -81           | -86           |
| Part résiduelle des soins à domicile                               | -22           | -23           |
| <b>Financement des soins à charge de l'Etat</b>                    | <b>-276</b>   | <b>-276</b>   |
| <b>SUBVENTIONS &amp; TRANSFERTS A DES ENTITES</b>                  | <b>-1'221</b> | <b>-1'076</b> |

## 5.12 Péréquation et parts de revenus

|                                                    | 2025        | 2024        |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Charges liées à la péréquation financière fédérale | -417        | -364        |
| Compensation de charges des communes par le canton | -3          | -12         |
| Autres parts des revenus destinées à des tiers     | -4          | -4          |
| <b>PEREQUATION &amp; PARTS DE REVENUS</b>          | <b>-424</b> | <b>-381</b> |

## 5.13 Dédommagements

|                                              | 2025       | 2024       |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Dédommagements liés aux écolages             | -44        | -44        |
| Autres dédommagements aux cantons            | -19        | -18        |
| <b>Dédommagements aux cantons</b>            | <b>-64</b> | <b>-62</b> |
| Dédommagements liés à l'entretien des routes | -10        | -8         |
| Autres dédommagements aux communes           | -0         | -0         |
| <b>Dédommagements aux communes</b>           | <b>-10</b> | <b>-8</b>  |
| Autres dédommagements                        | -20        | -19        |
| <b>DEDOMMAGEMENTS</b>                        | <b>-94</b> | <b>-89</b> |

## 5.14 Dotations aux amortissements

|                                                             | 2025        | 2024        |
|-------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Amortissements d'immobilisations corporelles                | -799        | -779        |
| Amortissements d'immobilisations incorporelles              | -88         | -107        |
| Amortissements de subventions d'investissement accordées    | -31         | -31         |
| Correctif de valeur sur participations de tiers aux invest. | -12         | -12         |
| <b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>                         | <b>-930</b> | <b>-930</b> |

## 5.15 Autres charges d'exploitation

|                                                                | 2025        | 2024        |
|----------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Dépréciations sur créances résultant de revenus fiscaux        | -106        | -119        |
| Dépréciations sur créances livraisons et services              | -95         | -87         |
| Dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles | -6          | -6          |
| Dépréciations des autres actifs                                | -1          | -1          |
| <b>Dépréciations d'actifs</b>                                  | <b>-207</b> | <b>-213</b> |
| Moins-values réalisées sur cessions d'immobilisations          | -22         | -22         |
| Pertes sur créances irrécouvrables                             | -5          | -9          |
| Autres charges diverses                                        | -18         | -14         |
| <b>Autres charges</b>                                          | <b>-45</b>  | <b>-45</b>  |
| <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>                           | <b>-252</b> | <b>-258</b> |

## 5.16 Produits financiers

|                                                               | 2025       | 2024       |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Produits d'intérêts sur créances résultant de revenus fiscaux | 166        | 133        |
| Autres produits d'intérêts                                    | 18         | 28         |
| <b>Produits d'intérêts</b>                                    | <b>184</b> | <b>161</b> |
| Variations de juste valeur des immeubles de placement         | 77         | 44         |
| Variations de juste valeur des instruments financiers         | 29         | 42         |
| <b>Variations de juste valeur d'éléments financiers</b>       | <b>105</b> | <b>87</b>  |
| Rétrocession de la Banque nationale suisse                    | 145        | -          |
| Dividendes et autres rétrocessions                            | 28         | 26         |
| Produits liés à l'exploitation des immeubles de placement     | 57         | 54         |
| Plus-values réalisées sur instruments financiers              | 7          | 9          |
| Autres produits financiers                                    | 6          | 6          |
| <b>Produits financiers divers</b>                             | <b>243</b> | <b>95</b>  |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                    | <b>533</b> | <b>343</b> |

## 5.17 Charges financières

|                                                              | 2025        | 2024        |
|--------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Charges d'intérêts sur emprunts                              | -146        | -167        |
| Charges d'intérêts sur prêts simultanés CPEG et FPTPG        | -58         | -64         |
| Charges d'intérêts sur créances résultant de revenus fiscaux | -29         | -29         |
| Charges d'intérêts divers                                    | -7          | -6          |
| <b>Charges d'intérêts sur emprunts et créances</b>           | <b>-240</b> | <b>-266</b> |
| Charges liées à l'exploitation des immeubles de placement    | -14         | -11         |
| Dépréciations sur actifs financiers courants et non courants | -10         | -13         |
| Moins-values réalisées sur actifs financiers                 | -2          | -1          |
| Variations de juste valeur des instruments financiers        | -6          | -2          |
| Variations de juste valeur des immeubles de placement        | -5          | -5          |
| Autres charges financières                                   | -14         | -24         |
| <b>Charges financières diverses</b>                          | <b>-51</b>  | <b>-56</b>  |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                   | <b>-291</b> | <b>-322</b> |

## 5.18 Part du résultat des sociétés mises en équivalence

|                                                           | 2025      | 2024      |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| EOS Holding                                               | 17        | 68        |
| Gaznat                                                    | 4         | 10        |
| Autres                                                    | 2         | 2         |
| <b>PART DU RESULTAT DES SOCIETES MISES EN EQUIVALENCE</b> | <b>23</b> | <b>80</b> |

## 6. Bilan

### 6.1 Trésorerie et équivalents de trésorerie

|                                                | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|------------------------------------------------|------------|------------|
| Caisses et avoirs bancaires                    | 969        | 312        |
| Equivalents de trésorerie                      | 1          | 125        |
| <b>TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE</b> | <b>969</b> | <b>438</b> |

### 6.2 Créances résultant de revenus fiscaux

|                                                                                  | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Impôts cantonaux et part aux impôts fédéraux à encaisser                         | 1'902        | 1'655        |
| Impôts cantonaux et part aux impôts fédéraux estimés                             | 16'631       | 16'482       |
| Impôts cantonaux et part aux impôts fédéraux acomptes reçus et soldes créditeurs | -15'457      | -14'943      |
| <b>Total valeur brute compensée</b>                                              | <b>3'076</b> | <b>3'194</b> |
| Intérêts courus sur impôts                                                       | 498          | 421          |
| Autres créances résultant de revenus fiscaux                                     | 109          | 97           |
| <b>Autres créances liées aux revenus fiscaux</b>                                 | <b>607</b>   | <b>518</b>   |
| <b>Créances résultant de revenus fiscaux, brutes</b>                             | <b>3'683</b> | <b>3'712</b> |
| Dépréciations des créances résultant de revenus fiscaux                          | -726         | -747         |
| <b>CREANCES RESULTANT DE REVENUS FISCAUX</b>                                     | <b>2'957</b> | <b>2'965</b> |

#### Classement des créances par année fiscale (valeur brute compensée)

|                               | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Impôts à encaisser            | 131          |              |
| Estimations fiscales          | 7'935        |              |
| Acomptes d'impôts reçus       | -6'199       |              |
| <b>Année 2025</b>             | <b>1'867</b> |              |
| Impôts à encaisser            | 406          | 140          |
| Estimations fiscales          | 4'064        | 8'328        |
| Acomptes d'impôts reçus       | -3'695       | -6'429       |
| <b>Année 2024</b>             | <b>775</b>   | <b>2'039</b> |
| Impôts à encaisser            | 253          | 313          |
| Estimations fiscales          | 2'227        | 4'216        |
| Acomptes d'impôts reçus       | -2'363       | -3'893       |
| <b>Année 2023</b>             | <b>117</b>   | <b>636</b>   |
| Impôts à encaisser            | 1'112        | 1'202        |
| Estimations fiscales          | 2'406        | 3'938        |
| Acomptes d'impôts reçus       | -3'200       | -4'622       |
| <b>Antérieures à 2023</b>     | <b>318</b>   | <b>519</b>   |
| <b>Valeur brute compensée</b> | <b>3'076</b> | <b>3'194</b> |

#### Variations des pertes de valeur sur créances

|                              | 2025        | 2024        |
|------------------------------|-------------|-------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>  | <b>-747</b> | <b>-708</b> |
| Dépréciations comptabilisées | -106        | -119        |
| Montants irrécouvrables      | 66          | 77          |
| Reprises sans objet          | 59          | 2           |
| Reclassements                | 2           | 2           |
| <b>Solde au 31 décembre</b>  | <b>-726</b> | <b>-747</b> |

### 6.3 Créances résultant de livraisons et services

|                                                     | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Créances résultant de revenus non fiscaux           | 229        | 250        |
| Créances sur patients et assurances                 | 185        | 176        |
| Créances énergie, environnement et services         | 179        | 187        |
| Créances activité aéroportuaire                     | 78         | 61         |
| Autres créances d'exploitation                      | 170        | 165        |
| <b>CREANCES RESULTANT DE LIVRAISONS ET SERVICES</b> | <b>841</b> | <b>840</b> |

#### 6.3.1 Créances résultant de revenus non fiscaux

|                                                             | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Créances sur taxes                                          | 9          | 13         |
| Créances sur patentes et concessions                        | 4          | 6          |
| Créances sur loyers et revenus financiers                   | -3         | 8          |
| Autres créances sur livraisons et services                  | 73         | 80         |
| <b>Créances sur livraisons et services Etat</b>             | <b>83</b>  | <b>107</b> |
| Créances sur subventions versées aux personnes physiques    | 70         | 68         |
| Subventions à recevoir par les entités                      | 69         | 69         |
| Créances sur parts à des revenus                            | 7          | 8          |
| Autres créances sur transferts                              | 57         | 68         |
| <b>Créances sur transferts</b>                              | <b>203</b> | <b>213</b> |
| Créances sur amendes et contraventions                      | 198        | 186        |
| Créances résultant de revenus non fiscaux divers            | 17         | 9          |
| <b>Autres créances résultant de revenus non fiscaux</b>     | <b>215</b> | <b>195</b> |
| <b>Créances résultant de revenus non fiscaux, brutes</b>    | <b>502</b> | <b>515</b> |
| Dépreciations des créances résultant de revenus non fiscaux | -273       | -265       |
| <b>Créances résultant de revenus non fiscaux</b>            | <b>229</b> | <b>250</b> |

#### 6.3.2 Créances sur patients et assurances

|                                                       | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| Créances sur assurances                               | 222        | 215        |
| Créances sur patients                                 | 74         | 72         |
| Créances sur cantons                                  | 7          | 3          |
| <b>Créances sur patients et assurances</b>            | <b>304</b> | <b>290</b> |
| Dépreciations des créances sur patients et assurances | -119       | -114       |
| <b>Créances sur patients et assurances</b>            | <b>185</b> | <b>176</b> |

### 6.3.3 Créances énergie, environnement et services

|                                                               | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Créances énergie, environnement et services                   | 186        | 193        |
| Dépréciations des créances énergie, environnement et services | -7         | -6         |
| <b>Créances énergie, environnement et services</b>            | <b>179</b> | <b>187</b> |

### 6.3.4 Créances activité aéroportuaire

|                                                   | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------------------------------|------------|------------|
| Créances activité aéroportuaire                   | 81         | 63         |
| Dépréciations des créances activité aéroportuaire | -2         | -2         |
| <b>Créances activité aéroportuaire</b>            | <b>78</b>  | <b>61</b>  |

### 6.3.5 Autres créances d'exploitation

|                                                  | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| Autres créances d'exploitation                   | 180        | 180        |
| Dépréciations des autres créances d'exploitation | -10        | -14        |
| <b>Autres créances d'exploitation</b>            | <b>170</b> | <b>165</b> |

### 6.3.6 Variations des pertes de valeur sur créances

|                                         | Créances<br>revenus non<br>fiscaux | Créances<br>patients et<br>assurances | Créances<br>énergie,<br>environne-<br>ment | Autres<br>créances | Total       |
|-----------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------|-------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>        | <b>-259</b>                        | <b>-115</b>                           | <b>-4</b>                                  | <b>-14</b>         | <b>-392</b> |
| Dépréciations comptabilisées            | -53                                | -10                                   | -3                                         | -4                 | -70         |
| Montants irrécouvrables sortis du bilan | 47                                 | 11                                    | 1                                          | 1                  | 61          |
| Reprises sans objet                     | 2                                  | -                                     | -                                          | 1                  | 3           |
| Reclassements                           | -2                                 | -0                                    | -                                          | 0                  | -2          |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>        | <b>-265</b>                        | <b>-114</b>                           | <b>-6</b>                                  | <b>-17</b>         | <b>-400</b> |
| Dépréciations comptabilisées            | -58                                | -13                                   | -3                                         | -2                 | -76         |
| Montants irrécouvrables sortis du bilan | 47                                 | 9                                     | 2                                          | 3                  | 61          |
| Reprises sans objet                     | 4                                  | -                                     | -                                          | 3                  | 7           |
| Reclassements                           | -2                                 | -                                     | -                                          | -                  | -2          |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>        | <b>-273</b>                        | <b>-119</b>                           | <b>-7</b>                                  | <b>-12</b>         | <b>-410</b> |



### 6.3.7 Echéances des créances

|                                                     | Non<br>échues | 1 à 3<br>mois | 3 à 6<br>mois | 6 à 12<br>mois | Plus de 1<br>an | Total        |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|--------------|
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>                    |               |               |               |                |                 |              |
| Créances résultant de revenus non fiscaux           | 187           | 44            | 30            | 39             | 203             | 502          |
| Créances sur patients et assurances                 | 107           | 55            | 22            | 41             | 78              | 304          |
| Créances énergie, environnement et services         | 156           | 16            | 4             | 6              | 4               | 186          |
| Créances activité aéroportuaire                     | 74            | 3             | 0             | 0              | 2               | 81           |
| Autres créances d'exploitation                      | 127           | 35            | 8             | 3              | 7               | 180          |
| <b>Créances résultant de livraisons et services</b> | <b>651</b>    | <b>154</b>    | <b>65</b>     | <b>89</b>      | <b>293</b>      | <b>1'252</b> |

|                                                     | Non<br>échues | 1 à 3<br>mois | 3 à 6<br>mois | 6 à 12<br>mois | Plus de 1<br>an | Total        |
|-----------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|--------------|
| <b>Solde au 31 décembre 2024</b>                    |               |               |               |                |                 |              |
| Créances résultant de revenus non fiscaux           | 203           | 50            | 24            | 42             | 195             | 515          |
| Créances sur patients et assurances                 | 102           | 49            | 36            | 32             | 71              | 290          |
| Créances énergie, environnement et services         | 165           | 18            | 3             | 4              | 2               | 193          |
| Créances activité aéroportuaire                     | 59            | 3             |               | -              | 2               | 63           |
| Autres créances d'exploitation                      | 129           | 30            | 8             | 5              | 7               | 180          |
| <b>Créances résultant de livraisons et services</b> | <b>658</b>    | <b>150</b>    | <b>71</b>     | <b>84</b>      | <b>278</b>      | <b>1'240</b> |

### 6.4 Autres actifs financiers courants

|                                                          | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Placements à terme et consignations                      | 17         | 18         |
| Avances de type sociales                                 | 76         | 68         |
| Divers prêts et créances                                 | 179        | 35         |
| <b>Prêts et créances courants au coût, bruts</b>         | <b>272</b> | <b>122</b> |
| Dépréciations des prêts et créances courants             | -47        | -43        |
| <b>Prêts et créances courants au coût, nets</b>          | <b>225</b> | <b>78</b>  |
| Actifs financiers détenus à des fins de transaction      | 508        | 477        |
| Instruments financiers dérivés actifs de couverture      | 4          | 8          |
| <b>Instruments financiers courants à la juste valeur</b> | <b>512</b> | <b>485</b> |
| <b>AUTRES ACTIFS FINANCIERS COURANTS</b>                 | <b>737</b> | <b>563</b> |

#### Variations des pertes de valeur des prêts et créances

|                              | 2025       | 2024       |
|------------------------------|------------|------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>  | <b>-43</b> | <b>-44</b> |
| Dépréciations comptabilisées | -19        | -17        |
| Montants irrécouvrables      | 15         | 19         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>  | <b>-47</b> | <b>-43</b> |

#### Echéances des autres actifs financiers

|                      | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------|------------|------------|
| Echus > 1 an         | 66         | 60         |
| Echus de 6 à 12 mois | 101        | 10         |
| Echus de 3 à 6 mois  | 0          | 0          |
| Echus de 1 à 3 mois  | 3          | 3          |
| Non échus            | 102        | 48         |
| <b>Total</b>         | <b>272</b> | <b>122</b> |

## 6.5 Stocks et travaux en cours

|                                              | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Prestations liées à la santé                 | 217        | 230        |
| Autres stocks et travaux en cours            | 135        | 129        |
| Dépréciations des stocks et travaux en cours | -6         | -10        |
| <b>STOCKS ET TRAVAUX EN COURS</b>            | <b>345</b> | <b>349</b> |

## 6.6 Comptes de régularisation actif

|                                        | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| Charges constatées d'avance            | 134        | 118        |
| Autres comptes de régularisation       | 17         | 1          |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION ACTIF</b> | <b>151</b> | <b>118</b> |

## 6.7 Immobilisations corporelles

| <i>Coûts ou évaluations</i>                   | <b>Terrains</b> | <b>Bâtiments et aménagements</b> | <b>Génie civil</b> | <b>Energie et environnement</b> | <b>En cours</b> | <b>Autres</b> | <b>Total</b>   |
|-----------------------------------------------|-----------------|----------------------------------|--------------------|---------------------------------|-----------------|---------------|----------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>              | <b>6'125</b>    | <b>16'751</b>                    | <b>4'062</b>       | <b>4'722</b>                    | <b>1'393</b>    | <b>3'422</b>  | <b>36'474</b>  |
| Acquisitions                                  | 33              | 224                              | 75                 | -                               | 657             | 150           | 1'140          |
| Mises en service                              | -               | 174                              | 180                | 98                              | -543            | 90            | -1             |
| Cessions / sorties                            | -3              | -58                              | -11                | -34                             | -2              | -39           | -147           |
| Transferts                                    | -2              | 51                               | 3                  | 1                               | -25             | -93           | -65            |
| Entrée Parkings Cornavin et Plainpalais       | -               | 34                               | -                  | -                               | 2               | -             | 36             |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>              | <b>6'154</b>    | <b>17'176</b>                    | <b>4'310</b>       | <b>4'787</b>                    | <b>1'481</b>    | <b>3'530</b>  | <b>37'437</b>  |
| Acquisitions                                  | 74              | 234                              | 66                 | -                               | 690             | 138           | 1'203          |
| Mises en service                              | 0               | 222                              | 84                 | 360                             | -756            | 90            | -0             |
| Cessions / sorties                            | -18             | -69                              | -8                 | -58                             | -1              | -90           | -244           |
| Transferts                                    | -8              | -30                              | -0                 | -3                              | -               | 1             | -40            |
| Autres                                        | -               | 0                                | -                  | 0                               | 1               | -0            | 0              |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>              | <b>6'202</b>    | <b>17'533</b>                    | <b>4'452</b>       | <b>5'086</b>                    | <b>1'414</b>    | <b>3'668</b>  | <b>38'356</b>  |
| <b><i>Amortissements et dépréciations</i></b> |                 |                                  |                    |                                 |                 |               |                |
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>              | <b>-20</b>      | <b>-8'197</b>                    | <b>-1'335</b>      | <b>-2'525</b>                   | <b>-20</b>      | <b>-2'335</b> | <b>-14'432</b> |
| Dotations aux amortissements                  | -0              | -412                             | -68                | -115                            | -               | -185          | -781           |
| Pertes de valeur                              | -               | -                                | -                  | -                               | -6              | -             | -6             |
| Cessions / sorties                            | -               | 57                               | 11                 | 27                              | -               | 36            | 132            |
| Transferts                                    | -               | -3                               | -                  | -1                              | -               | 29            | 25             |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>              | <b>-20</b>      | <b>-8'555</b>                    | <b>-1'392</b>      | <b>-2'614</b>                   | <b>-26</b>      | <b>-2'455</b> | <b>-15'062</b> |
| Dotations aux amortissements                  | -1              | -412                             | -70                | -126                            | -               | -188          | -798           |
| Pertes de valeur                              | -               | -                                | -                  | -                               | -2              | -             | -2             |
| Cessions / sorties                            | 7               | 67                               | 8                  | 47                              | -               | 87            | 217            |
| Transferts                                    | -               | 19                               | -                  | -18                             | 18              | 0             | 20             |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>              | <b>-14</b>      | <b>-8'880</b>                    | <b>-1'455</b>      | <b>-2'711</b>                   | <b>-10</b>      | <b>-2'556</b> | <b>-15'625</b> |
| <b><i>Valeur nette comptable</i></b>          |                 |                                  |                    |                                 |                 |               |                |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>              | <b>6'134</b>    | <b>8'621</b>                     | <b>2'918</b>       | <b>2'172</b>                    | <b>1'455</b>    | <b>1'075</b>  | <b>22'375</b>  |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>              | <b>6'188</b>    | <b>8'653</b>                     | <b>2'997</b>       | <b>2'375</b>                    | <b>1'404</b>    | <b>1'113</b>  | <b>22'730</b>  |

Les pertes de valeur concernent SIG qui a déprécié en 2025 ses investissements dans l'électromobilité à hauteur de 2 mios (2024 - 1 mio dans l'électromobilité et 5 mios dans les télécoms).

En 2025, les transferts de 20 mios concernent, à hauteur de 14 mios, des reclassements en immeubles de placement d'actifs de la FPLC reçus en dotations (8 mios) et d'immeubles de la FPAV ne disposant plus de potentiel de développement (6 mios).

En 2024, les transferts concernaient pour l'essentiel le reclassement par les HUG d'actifs d'exploitation financés par des fonds de tiers ; ainsi 52 mios avaient été transférés de la rubrique « autres immobilisations corporelles » vers les rubriques « bâtiments et aménagements » (48 mios) et « immeubles de placement » (4 mios). De plus, dès 2024 les HUG ont reclassé leurs immobilisations incorporelles dans la rubrique appropriée pour une valeur nette comptable de 32 mios.

Par ailleurs, la Fondation des Parkings avait pris le contrôle des sociétés Parking de la Place de Cornavin SA et Parking de la Plaine de Plainpalais SA. Les actifs de ces entités sont alors entrés au bilan de la Fondation.

## 6.8 Immeubles de placement

| <i>A la juste valeur</i>              | HG           | FTI        | HUG        | UNIGE      | Autres     | Total        |
|---------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>      | <b>1'127</b> | <b>635</b> | <b>226</b> | <b>129</b> | <b>122</b> | <b>2'238</b> |
| Acquisitions                          | 15           | 16         | 0          | -          | 0          | 30           |
| Transfert immobilisations corporelles | 1            | 1          | 4          | -          | 0          | 6            |
| Variations de juste valeur            | 34           | -5         | 24         | 3          | 8          | 64           |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>      | <b>1'176</b> | <b>646</b> | <b>254</b> | <b>132</b> | <b>130</b> | <b>2'339</b> |
| Acquisitions                          | 6            | 18         | 0          | 0          | 4          | 28           |
| Cessions                              | -            | -1         | -          | -          | -          | -1           |
| Transfert immobilisations corporelles | -            | 0          | -          | -          | 14         | 14           |
| Variations de juste valeur            | 50           | 10         | 19         | 5          | 8          | 92           |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>      | <b>1'233</b> | <b>673</b> | <b>274</b> | <b>137</b> | <b>155</b> | <b>2'472</b> |

## 6.9 Immobilisations incorporelles

| <i>Coûts ou évaluations</i>                   | <b>Logiciels</b> | <b>Actif bruit</b> | <b>Autres</b> | <b>Total</b> |
|-----------------------------------------------|------------------|--------------------|---------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>              | <b>741</b>       | <b>31</b>          | <b>101</b>    | <b>874</b>   |
| Acquisitions                                  | 75               | -                  | 68            | 143          |
| Mises en service                              | 57               | 1                  | -57           | 1            |
| Sorties                                       | -12              | -                  | -2            | -14          |
| Transferts                                    | 35               | -                  | 20            | 55           |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>              | <b>897</b>       | <b>32</b>          | <b>130</b>    | <b>1'059</b> |
| Acquisitions                                  | 82               | -                  | 70            | 152          |
| Mises en service                              | 19               | -0                 | -19           | -0           |
| Sorties                                       | -8               | -                  | 0             | -8           |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>              | <b>990</b>       | <b>32</b>          | <b>181</b>    | <b>1'203</b> |
| <b><i>Amortissements et dépréciations</i></b> |                  |                    |               |              |
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>              | <b>-516</b>      | <b>-1</b>          | <b>-21</b>    | <b>-538</b>  |
| Dotations aux amortissements                  | -103             | -1                 | -2            | -105         |
| Sorties                                       | 12               | -                  | 2             | 14           |
| Transferts                                    | -23              | -                  | -             | -23          |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>              | <b>-630</b>      | <b>-2</b>          | <b>-21</b>    | <b>-653</b>  |
| Dotations aux amortissements                  | -86              | -1                 | -2            | -89          |
| Sorties                                       | 4                | -                  | -0            | 4            |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>              | <b>-712</b>      | <b>-3</b>          | <b>-22</b>    | <b>-737</b>  |
| <b><i>Valeur nette comptable</i></b>          |                  |                    |               |              |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>              | <b>267</b>       | <b>30</b>          | <b>109</b>    | <b>406</b>   |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>              | <b>278</b>       | <b>29</b>          | <b>159</b>    | <b>466</b>   |

### Actif bruit

Fin 2022, l'Office Fédéral de l'Aviation Civile (OFAC) a validé la demande d'approbation de plans et de modification du règlement d'exploitation de l'AIG, qui donnera lieu à l'actualisation du cadastre du bruit du trafic aérien à Genève. Cette décision a notamment permis la fixation du nouveau bruit admissible pour le trafic aérien. Ce droit constitue un actif incorporel pour l'aéroport.

La valeur initiale de cet actif est déterminée sur la base de l'estimation des indemnisations que l'AIG pourrait être amené à verser aux riverains (voir note 6.18.4 Autres provisions).

Sa durée d'utilité correspond à la durée résiduelle de la concession fédérale d'exploitation à la date de sa mise en service, soit 30 ans.

## 6.10 Subventions d'investissement accordées

| <i>Coûts ou évaluations</i>                   | Entités<br>publiques | Entités<br>privées | Communes    | Autres     | Total        |
|-----------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------|------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>              | <b>95</b>            | <b>571</b>         | <b>454</b>  | <b>121</b> | <b>1'241</b> |
| Nouvelles subventions accordées               | 7                    | 4                  | 12          | 17         | 41           |
| Sorties                                       | -1                   | -6                 | -           | -          | -7           |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>              | <b>101</b>           | <b>569</b>         | <b>466</b>  | <b>138</b> | <b>1'274</b> |
| Nouvelles subventions accordées               | 8                    | 8                  | 6           | 21         | 43           |
| Sorties                                       | -1                   | -3                 | -           | -0         | -4           |
| Transferts                                    | -                    | -                  | 4           | -4         | -            |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>              | <b>108</b>           | <b>574</b>         | <b>475</b>  | <b>155</b> | <b>1'313</b> |
| <b><i>Amortissements et dépréciations</i></b> |                      |                    |             |            |              |
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>              | <b>-49</b>           | <b>-324</b>        | <b>-154</b> | <b>-9</b>  | <b>-536</b>  |
| Amortissements                                | -5                   | -13                | -11         | -2         | -31          |
| Sorties                                       | 1                    | 6                  | -           | -          | 7            |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>              | <b>-53</b>           | <b>-330</b>        | <b>-165</b> | <b>-11</b> | <b>-560</b>  |
| Amortissements                                | -6                   | -13                | -10         | -2         | -31          |
| Sorties                                       | 1                    | 3                  | -           | 0          | 4            |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>              | <b>-57</b>           | <b>-340</b>        | <b>-175</b> | <b>-13</b> | <b>-586</b>  |
| <b><i>Valeur nette comptable</i></b>          |                      |                    |             |            |              |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>              | <b>48</b>            | <b>239</b>         | <b>301</b>  | <b>126</b> | <b>715</b>   |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>              | <b>51</b>            | <b>233</b>         | <b>301</b>  | <b>142</b> | <b>727</b>   |

## 6.11 Participations à des investissements de tiers

| <i>Coûts ou évaluation</i>                   | 2025       | 2024       |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Au 1er janvier</b>                        | <b>683</b> | <b>695</b> |
| Nouvelles participations aux investissements | 0          | 1          |
| Correctif de valeur                          | -12        | -12        |
| <b>Au 31 décembre</b>                        | <b>671</b> | <b>683</b> |

Ces participations de l'Etat aux investissements correspondent principalement à des prêts conditionnellement remboursables octroyés aux CFF dans le cadre de la construction des infrastructures ferroviaires du Léman Express. Ces prêts sont présentés de manière distincte, compte tenu de leur caractère particulier.

## 6.12 Participations

|                                                 | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Participations de l'Etat mises en équivalence   | 84           | 84           |
| Participations des entités mises en équivalence | 520          | 514          |
| Participations non consolidées                  | 1'033        | 1'061        |
| <b>PARTICIPATIONS</b>                           | <b>1'636</b> | <b>1'659</b> |

### 6.12.1 Participations de l'Etat mises en équivalence

L'Etat détient 50% de la FIPOI qui est consolidée par mise en équivalence.

### 6.12.2 Participations des entités mises en équivalence

|                                                | EOS Holding | Gaznat    | Autres*   | Total      |
|------------------------------------------------|-------------|-----------|-----------|------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>               | <b>362</b>  | <b>70</b> | <b>43</b> | <b>475</b> |
| Quote part du résultat                         | 68          | 10        | 2         | 80         |
| Dividendes reçus                               | -5          | -12       | -2        | -19        |
| Gains et pertes en fonds propres               | -5          | -         | -0        | -5         |
| Transfert des parkings Cornavin et Plainpalais | -           | -         | -17       | -17        |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>               | <b>420</b>  | <b>68</b> | <b>26</b> | <b>514</b> |
| Quote part du résultat                         | 17          | 4         | 2         | 23         |
| Dividendes reçus                               | -7          | -7        | -3        | -16        |
| Gains et pertes en fonds propres               | 1           | -         | -0        | 1          |
| Acquisitions de titres de participation        | -           | -         | 3         | 3          |
| Cessions de titres de participation            | -           | -         | -3        | -3         |
| Autres                                         | -           | -         | -2        | -2         |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>               | <b>431</b>  | <b>65</b> | <b>23</b> | <b>520</b> |

### EOS Holding (EOSH)

EOSH est une holding détenue par SIG à 20.4% et détenant Alpiq à 33.3% (2024 - 33.3%).

Le groupe Alpiq affiche un résultat net de près de 200 mios contre plus de 940 mios en 2024. Ce fort recul par rapport à 2024 s'explique par l'arrêt imprévu de la centrale nucléaire de Gösgen et par des effets comptables de juste valeur des dérivés énergétiques ainsi que par la prise en compte d'éléments non opérationnels (fluctuations de marché pour les fonds de désaffectation et de gestion des déchets nucléaires). Le résultat positif d'Alpiq induit un effet indirect favorable et non monétaire de 17 mios pour SIG (68 mios en 2024).

| Sociétés associées            | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Actifs courants               | 747          | 826          |
| Actifs non courants           | 3'351        | 3'264        |
| <b>Total actif</b>            | <b>4'098</b> | <b>4'091</b> |
| Fonds propres                 | 2'612        | 2'568        |
| Passifs courants              | 339          | 216          |
| Passifs non courants          | 1'148        | 1'363        |
| <b>Total passif</b>           | <b>4'098</b> | <b>4'147</b> |
| Produits                      | 1'220        | 1'847        |
| Charges                       | -1'099       | -1'484       |
| <b>Résultat de l'exercice</b> | <b>121</b>   | <b>362</b>   |

### 6.12.3 Participations non consolidées

|                                         | Banque cantonale de Genève | Natur-Energie Holding | SPRAG     | Fondation d'aide aux entreprises | Autres    | Total        |
|-----------------------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------|----------------------------------|-----------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>        | <b>717</b>                 | <b>194</b>            | <b>11</b> | <b>30</b>                        | <b>38</b> | <b>989</b>   |
| Acquisitions de titres de participation | -                          | -                     | -         | -                                | 0         | 0            |
| Cessions de titres de participation     | -                          | -                     | -         | -                                | -1        | -1           |
| Réévaluations des participations        | 96                         | -20                   | -         | -                                | -2        | 73           |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>        | <b>813</b>                 | <b>173</b>            | <b>11</b> | <b>30</b>                        | <b>35</b> | <b>1'061</b> |
| Acquisitions de titres de participation | -                          | -                     | -         | -                                | 1         | 1            |
| Augmentation du périmètre               | -                          | -                     | -         | -                                | 2         | 2            |
| Réévaluations des participations        | -29                        | -11                   | 7         | -                                | 0         | -33          |
| Transferts                              | -                          | -                     | -         | -                                | 1         | 1            |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>        | <b>784</b>                 | <b>162</b>            | <b>18</b> | <b>30</b>                        | <b>40</b> | <b>1'033</b> |

#### Banque cantonale de Genève (BCGE)

Bien que l'Etat possède 44% des droits de vote de la BCGE au 31 décembre 2025 (2024 - 44%), la banque n'est pas consolidée car son activité ne fait pas partie des politiques publiques publiées au budget de l'Etat.

#### Naturenergie holding (NEH)

SIG détient 15.1% du capital-actions de la société Naturenergie holding AG (NEH, anciennement EDH). Depuis son acquisition pour un montant de 292 mios en 2011, des pertes cumulées et non réalisées ont été comptabilisées sur cet investissement pour 130 mios. La valeur inscrite au bilan au 31 décembre 2025 s'établit donc à 162 mios.

### 6.13 Autres actifs financiers non courants

|                                                              | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|--------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Prêts à la FIPOI                                             | 89           | 89           |
| Prêts à la FAE - COVID-19                                    | 4            | 7            |
| Prêts à d'autres entités                                     | 24           | 27           |
| Prêts à des personnes physiques                              | 11           | 11           |
| <b>Prêts administratifs de l'Etat</b>                        | <b>128</b>   | <b>134</b>   |
| Avances de trésorerie à la FondVal remboursables par la BCGE | 289          | 298          |
| Avance de trésorerie à la Confédération                      | 156          | 160          |
| Créances sur subventions versées aux personnes physiques     | 60           | 56           |
| Prêt à la Fondation Genève Tourisme                          | 14           | 15           |
| Avances sur acquisitions de tramways                         | 139          | 109          |
| Autres prêts et créances non courants                        | 87           | 131          |
| <b>Avances, autres prêt et créances, bruts</b>               | <b>743</b>   | <b>769</b>   |
| <b>Prêts et créances - non courants, bruts</b>               | <b>871</b>   | <b>902</b>   |
| Dépréciations des prêts et créances non courants             | -62          | -61          |
| <b>Prêts et créances - non courants, nets</b>                | <b>809</b>   | <b>842</b>   |
| <b>Instruments financiers non courants à la juste valeur</b> | <b>204</b>   | <b>193</b>   |
| <b>AUTRES ACTIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>                 | <b>1'013</b> | <b>1'034</b> |



### Prêt à la FIPOI

En 2016, l'Etat a octroyé plusieurs crédits d'investissement d'un montant maximum de 90 mios à la FIPOI, destinés au financement de projets de construction et de rénovation de bâtiments de l'Office des Nations Unies à Genève (ONUG) et de l'Organisation mondiale de la santé (OMS) (loi 11864). En outre, un prêt d'un montant maximum de 43 mios a été accordé en 2021 à la FIPOI en vue de la démolition et de la reconstruction du bâtiment du siège de l'Union internationale des télécommunications à Genève (loi 12750). Au 31 décembre 2025, le montant utilisé s'élève à 89 mios (2024 - 89 mios). Ces prêts ne portent pas intérêt et sont remboursables sur une période de 50 ans pour des nouvelles constructions et de 30 ans pour des rénovations.

### Prêt à la Fondation d'aide aux entreprises (FAE)

En mars 2020, l'Etat a mis à disposition de la Fondation d'aide aux entreprises (FAE) une ligne de crédit de 50 mios (LAE, art.7D, al.1) pour permettre à la fondation de répondre aux besoins de trésorerie des entreprises se trouvant en situation passagère de manque de liquidités, lié notamment à des crises sanitaires ou d'autres événements entraînant une paralysie du système économique. Au 31 décembre 2025, cette ligne de crédit, représentant par ailleurs le montant des prêts octroyés par la FAE aux entreprises, s'élève à 4 mios (2024 - 7 mios). Le risque de non-recouvrement de ces prêts est supporté par la FAE. Cette ligne de crédit ne porte pas intérêt, elle est remboursable sur une durée maximale de 10 ans.

### Avances de trésorerie à la FondVal remboursables par la BCGE

Par le passé, l'Etat a octroyé 389 mios d'avances afin de financer le fonctionnement de la Fondation de Valorisation des actifs de la BCGE (FondVal). La BCGE est tenue de rembourser l'Etat à concurrence d'un montant équivalent à 20% des dividendes distribués. En 2025, la BCGE a effectué un remboursement de 9 mios (2024 - 9 mios). Ces avances ne portent pas intérêt et sont comptabilisées à la valeur nominale.

### Avance de trésorerie à la Confédération

L'Etat s'est engagé à octroyer une avance à la Confédération pour compléter le financement du Léman Express. Cette avance ne porte pas intérêt. Elle est remboursable sur une durée de 40 ans, à compter de 2020, par compensation des indemnités représentant la part de l'Etat vis-à-vis des CFF dans les coûts d'entretien et d'exploitation de la liaison du Léman Express. Au 31 décembre 2025, cette avance s'élève à 156 mios, après prise en compte de l'indemnité 2025 de 5 mios (2024 - 160 mios) comptabilisée en charges de dédommagements.

### Créances sur subventions aux personnes physiques

Ces créances concernent les prestations d'aide sociale à rembourser par les bénéficiaires (dont les dossiers sont actifs ou non) et pour lesquelles les remboursements s'échelonnent sur de très longues durées, à la mesure de leur capacité de remboursement. Elles sont dépréciées à hauteur de 40 mios (2024 - 39 mios).

### Prêt à la Fondation Genève Tourisme et congrès

En 2000, l'Etat a octroyé un prêt de 30 mios à la Fondation Genève Tourisme et Congrès (FGT&C), afin de financer la construction de la Halle 6 de Palexpo. Ce prêt est remboursable par annuité constante de 1.2 mio. Au 31 décembre 2025, le solde du prêt s'élève ainsi à 14 mios (2024 - 15 mios).

### Variations des pertes de valeur sur créances

|                              | 2025       | 2024       |
|------------------------------|------------|------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>  | <b>-61</b> | <b>-57</b> |
| Dépréciations comptabilisées | -10        | -13        |
| Montants irrécouvrables      | 8          | 8          |
| Reprises sans objet          | 1          | 0          |
| <b>Solde au 31 décembre</b>  | <b>-62</b> | <b>-61</b> |

## 6.14 Fournisseurs et autres créanciers

|                                                      | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Compensation financière relative aux frontaliers     | 206          | 200          |
| Engagements liés aux subventions                     | 114          | 89           |
| Autres engagements liés aux transferts               | 15           | 13           |
| <b>Engagements liés aux transferts</b>               | <b>335</b>   | <b>302</b>   |
| Intérêts courus passifs sur impôts                   | 44           | 33           |
| Autres engagements liés aux impôts                   | 4            | 3            |
| <b>Engagements liés aux impôts</b>                   | <b>47</b>    | <b>36</b>    |
| Engagement rente-pont retraite envers les pensionnés | 13           | 12           |
| Engagement pour heures supplémentaires et congés     | 65           | 67           |
| Autres engagements liés au personnel                 | 152          | 152          |
| <b>Engagements liés au personnel</b>                 | <b>230</b>   | <b>231</b>   |
| Engagements liés aux livraisons et prestations       | 604          | 686          |
| Intérêts courus sur emprunts                         | 42           | 49           |
| Intérêts courus sur engagements de prévoyance        | 29           | 35           |
| Engagements envers des entités associées             | 24           | 27           |
| Créanciers divers                                    | 265          | 216          |
| <b>Engagements divers</b>                            | <b>965</b>   | <b>1'014</b> |
| <b>FOURNISSEURS ET AUTRES CREANCIERS</b>             | <b>1'577</b> | <b>1'583</b> |

## 6.15 Autres passifs financiers courants

|                                                                       | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Impôts collectés pour le compte de la Confédération                   | 550          | 480          |
| Impôts collectés pour le compte des communes genevoises               | 151          | 340          |
| Impôts collectés pour le compte d'autres tiers                        | 12           | 14           |
| <b>Impôts collectés pour le compte de tiers</b>                       | <b>712</b>   | <b>834</b>   |
| Taxes d'équipement et d'écoulement                                    | 18           | 13           |
| Subventions à redistribuer                                            | 8            | 34           |
| Encaissements pour le compte des créanciers - poursuites et faillites | 69           | 46           |
| Contribution remplacement abris protection civile à redistribuer      | 20           | 20           |
| Patrimoine des adultes géré par les curateurs                         | 64           | 62           |
| Fonds affectés et financements spéciaux gérés au bilan                | 64           | 62           |
| Libéralités de tiers affectées bilan/bilan                            | 17           | 16           |
| Engagements divers pour le compte de tiers                            | 84           | 86           |
| <b>Autres engagements sur opérations pour le compte de tiers</b>      | <b>345</b>   | <b>339</b>   |
| Compte courant avec la Confédération                                  | 243          | 195          |
| Comptes courants liés à la trésorerie centralisée                     | 472          | 440          |
| Comptes courants avec les communes                                    | 344          | 218          |
| Comptes courants avec les caisses de prévoyance                       | 292          | 256          |
| Autres comptes courants                                               | 0            | -2           |
| <b>Comptes courants</b>                                               | <b>1'352</b> | <b>1'107</b> |
| Fonds de tiers pour la recherche universitaire                        | 119          | 117          |
| Fonds national suisse                                                 | 80           | 84           |
| Autres fonds et libéralités affectés en revenus différés              | 5            | 5            |
| <b>Fonds différés sous capitaux de tiers</b>                          | <b>204</b>   | <b>206</b>   |
| Dépôts et cautionnements à court terme                                | 263          | 195          |
| Acomptes reçus de tiers                                               | 177          | 144          |
| Passifs financiers divers courants                                    | 150          | 132          |
| <b>Autres passifs financiers divers courants</b>                      | <b>589</b>   | <b>471</b>   |
| <b>Passifs financiers courants au coût amorti</b>                     | <b>3'203</b> | <b>2'957</b> |
| Instruments financiers dérivés passifs de couverture                  | 1            | 3            |
| <b>Instruments financiers courants à la juste valeur</b>              | <b>1</b>     | <b>3</b>     |
| <b>AUTRES PASSIFS FINANCIERS COURANTS</b>                             | <b>3'203</b> | <b>2'960</b> |

## 6.16 Comptes de régularisation passif

|                                                      | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|------------------------------------------------------|------------|------------|
| Impôts sur les véhicules à moteur constatés d'avance | 104        | 113        |
| Autres produits constatés d'avance                   | 83         | 79         |
| <b>Produits constatés d'avance</b>                   | <b>187</b> | <b>192</b> |
| Autres comptes de régularisation passifs             | 6          | 2          |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION PASSIF</b>              | <b>193</b> | <b>194</b> |

## 6.17 Emprunts

|                                                        | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Emprunts souscrits à court terme                       | 2'194         | 1'379         |
| Part à court terme des emprunts souscrits à long terme | 1'079         | 1'078         |
| <b>Emprunts courants</b>                               | <b>3'273</b>  | <b>2'457</b>  |
| Part à long terme des emprunts souscrits à long terme  | 12'578        | 12'352        |
| <b>Emprunts non courants</b>                           | <b>12'578</b> | <b>12'352</b> |
| <b>EMPRUNTS</b>                                        | <b>15'852</b> | <b>14'809</b> |
| <b>Dont emprunts souscrits à court terme (CT)</b>      | <b>2'194</b>  | <b>1'379</b>  |
| <b>Dont emprunts souscrits à long terme (LT)</b>       | <b>13'658</b> | <b>13'430</b> |

Les emprunts obligataires verts se montent à 1'482 mios à fin 2025 (2024 - 1'382 mios) et les emprunts obligataires sociaux à 50 mios à fin 2025 (2024 - 50 mios).

### Emprunts souscrits à court et long termes

Les emprunts sont en principe souscrits auprès de différentes contreparties et les taux d'intérêt sont fixés pour toute la durée des emprunts.

Les emprunts souscrits à court terme comprennent les lignes de crédit et les emprunts dont la durée peut atteindre au maximum 12 mois.

|                                 | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Emprunts privés                 | 3'871         | 4'359         |
| Emprunts obligataires           | 9'790         | 9'076         |
| Caisses de prévoyance           | 9             | 7             |
| <b>Emprunts-valeur nominale</b> | <b>13'670</b> | <b>13'442</b> |
| Ajust. lié au coût amorti       | -12           | -12           |
| <b>Emprunts souscrits à LT</b>  | <b>13'658</b> | <b>13'430</b> |

Le tableau ci-après présente l'inventaire des emprunts souscrits à long terme agrégé par catégorie d'échéance. Les valeurs d'emprunts présentées correspondent aux valeurs nominales.

|                                | 31.12.2025    | 31.12.2024    | Variation   |
|--------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Courant 2025                   | -             | 1'078         | -1'078      |
| Courant 2026                   | 1'079         | 925           | +155        |
| Courant 2027                   | 1'188         | 1'192         | -3          |
| Courant 2028                   | 917           | 926           | -10         |
| Courant 2029                   | 989           | 994           | -5          |
| Courant 2030                   | 981           | 980           | +1          |
| Entre 2031 et 2035             | 3'172         | 2'621         | +551        |
| Entre 2036 et 2040             | 2'025         | 1'827         | +198        |
| Après 2040                     | 3'318         | 2'898         | +420        |
| <b>Sous total</b>              | <b>13'670</b> | <b>13'442</b> | <b>+228</b> |
| Ajust. lié au coût amorti      | -12           | -12           | -0          |
| <b>Emprunts souscrits à LT</b> | <b>13'658</b> | <b>13'430</b> | <b>+227</b> |

## 6.18 Provisions

|                                              | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------------------------|------------|------------|
| Provisions courantes                         | 241        | 218        |
| Provisions non courantes                     | 340        | 345        |
| <b>PROVISIONS COURANTES ET NON COURANTES</b> | <b>582</b> | <b>563</b> |

### 6.18.1 Tableau de mouvements des provisions

|                                  | Avantages du personnel | Aides aux personnes physiques | Autres     | Total provisions |
|----------------------------------|------------------------|-------------------------------|------------|------------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b> | <b>131</b>             | <b>163</b>                    | <b>251</b> | <b>544</b>       |
| Dotation aux provisions          | 2                      | 126                           | 53         | 181              |
| Utilisation de provisions        | -6                     | -102                          | -33        | -140             |
| Reprise de provisions sans objet | -4                     | -7                            | -11        | -22              |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b> | <b>124</b>             | <b>179</b>                    | <b>260</b> | <b>563</b>       |
| Dotation aux provisions          | 0                      | 120                           | 91         | 211              |
| Utilisation de provisions        | -5                     | -113                          | -29        | -146             |
| Reprise de provisions sans objet | -3                     | -10                           | -34        | -47              |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b> | <b>117</b>             | <b>176</b>                    | <b>289</b> | <b>582</b>       |

### 6.18.2 Provisions pour avantages du personnel

|                                  | Pensions à la charge directe de l'Etat | Mesures transitoires Pouvoir judiciaire | Pont LPP de la police | Autres avantages au personnel | Total      |
|----------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b> | <b>99</b>                              | <b>8</b>                                | <b>4</b>              | <b>20</b>                     | <b>131</b> |
| Dotation aux provisions          | 1                                      | -                                       | 0                     | 1                             | 2          |
| Utilisation de provisions        | -3                                     | -0                                      | -1                    | -2                            | -6         |
| Reprise de provisions sans objet | -1                                     | -1                                      | -2                    | -0                            | -4         |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b> | <b>96</b>                              | <b>7</b>                                | <b>2</b>              | <b>20</b>                     | <b>124</b> |
| Dotation aux provisions          | -                                      | -                                       | 0                     | 0                             | 0          |
| Utilisation de provisions        | -3                                     | -                                       | -                     | -1                            | -5         |
| Reprise de provisions sans objet | -1                                     | -1                                      | -1                    | -0                            | -3         |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b> | <b>92</b>                              | <b>5</b>                                | <b>1</b>              | <b>18</b>                     | <b>117</b> |

#### Pensions à la charge directe de l'Etat

L'Etat supporte directement les capitaux de prévoyance de la Caisse de prévoyance des conseillers d'Etat, du chancelier d'Etat et des magistrats de la Cour des comptes.

#### Mesures transitoires des magistrats du PJ

L'Etat supporte des mesures transitoires en faveur des magistrats du Pouvoir judiciaire depuis le changement de leur plan de prévoyance et le transfert des engagements à la CPEG.

#### Pont LPP de la police

Depuis 2011, l'âge de départ à la retraite des policiers est passé de 52 à 58 ans. A titre de mesure transitoire, une rente de pont retraite est octroyée pour les policiers désireux de partir à la retraite avant 58 ans durant la période comprise entre 2011 et 2026.

#### Avantages au personnel de SIG

SIG accorde à son personnel des gratifications à l'ancienneté et lors des départs à la retraite. La provision pour couvrir ce coût s'élève à 18 mios (2024 - 19 mios).

### 6.18.3 Provisions pour aides aux personnes physiques

|                                  | Assurance-maladie | Dossiers non traités | Total      |
|----------------------------------|-------------------|----------------------|------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b> | <b>115</b>        | <b>48</b>            | <b>163</b> |
| Dotation aux provisions          | 70                | 55                   | 126        |
| Utilisation de provisions        | -55               | -47                  | -102       |
| Reprise de provisions sans objet | -7                | -1                   | -7         |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b> | <b>123</b>        | <b>56</b>            | <b>179</b> |
| Dotation aux provisions          | 73                | 47                   | 120        |
| Utilisation de provisions        | -57               | -55                  | -113       |
| Reprise de provisions sans objet | -10               | -0                   | -10        |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b> | <b>129</b>        | <b>47</b>            | <b>176</b> |

#### Assurance-maladie

L'Etat prend en charge les primes d'assurance-maladie des personnes en difficulté financière. La provision représente une estimation du montant des primes que l'Etat s'attend à verser aux assurances-maladie.

#### Dossiers non traités

L'Etat s'engage à verser des subventions à des personnes physiques (bourses, prestations complémentaires). La provision représente les demandes de versements que l'Etat s'attend à payer au titre de cette année.

### 6.18.4 Autres provisions

|                                  | Assainissement de sites | Indemnités riverains | Litiges   | CPEG      | Divers    | Total      |
|----------------------------------|-------------------------|----------------------|-----------|-----------|-----------|------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b> | <b>24</b>               | <b>82</b>            | <b>53</b> | <b>45</b> | <b>47</b> | <b>251</b> |
| Dotation aux provisions          | 0                       | 1                    | 26        | 4         | 21        | 53         |
| Utilisation de provisions        | -6                      | -                    | -0        | -         | -26       | -33        |
| Reprise de provisions sans objet | -0                      | -                    | -7        | -         | -4        | -11        |
| Transferts                       | -                       | -                    | -4        | -         | 4         | 0          |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b> | <b>18</b>               | <b>83</b>            | <b>68</b> | <b>49</b> | <b>42</b> | <b>260</b> |
| Dotation aux provisions          | 0                       | -                    | 35        | 0         | 55        | 91         |
| Utilisation de provisions        | -2                      | -                    | -8        | -         | -19       | -29        |
| Reprise de provisions sans objet | -0                      | -6                   | -19       | -         | -9        | -34        |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b> | <b>16</b>               | <b>78</b>            | <b>77</b> | <b>50</b> | <b>69</b> | <b>289</b> |

#### Assainissement de sites

Dans certains cas prévus par la loi, l'Etat prend en charge les coûts d'assainissement des sites pollués sur le territoire genevois. La provision représente une estimation de ces coûts, dont 2 mios seront subventionnés par la Confédération (2024 - 2 mios).

#### Indemnités aux riverains de l'aéroport

L'aéroport constitue une provision pour couvrir le risque de devoir verser des indemnités à des riverains de l'aéroport en raison des nuisances qu'ils pourraient subir du fait de son exploitation. A fin 2025, elle s'élève à 78 mios (2024 - 83 mios), dont 33 mios (2024 - 33 mios) sont issus de l'actualisation en 2022 du cadastre du bruit du trafic aérien à Genève (voir également note 6.9). En 2025, une redevance « indemnisation riverains » de 60 centimes par passager a été introduite suite aux négociations tarifaires avec les compagnies aériennes afin de couvrir ces éventuelles indemnités. Les redevances de 6 mios perçues en 2025 permettent ainsi de reprendre la provision du même montant.

## Litiges

Cette rubrique regroupe diverses provisions pour litiges constituées par les entités consolidées, tant envers le personnel du Groupe qu'envers des tiers.

## CPEG

Deux employeurs non subventionnés, l'Institut Suisse de Bioinformatique (ISB) et le Centre Suisse de Contrôle de Qualité (CSCQ) ont recouru contre la loi 12228 qui prévoit une participation de leur part à la recapitalisation de la CPEG. Une provision a été constituée en 2022 pour couvrir le coût de la liquidation partielle potentiellement à charge de l'Etat garant, en cas d'insolvabilité de ces deux employeurs qui seraient dans l'incapacité de payer leur part de recapitalisation à la CPEG. Cette provision s'élève à 50 mios à fin 2025 (47 pour ISB et 3 mios pour CSCQ), contre 49 mios à fin 2024 (voir note 4.1.2 CPEG)

## Divers

|                                 | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------------|------------|------------|
| Fermeture site Châtillon        | 8          | 8          |
| Démant. Cheneviers              | 6          | 6          |
| Mises aux normes instal.        | 4          | 6          |
| Autres                          | 51         | 22         |
| <b>Divers autres provisions</b> | <b>69</b>  | <b>42</b>  |

## Fermeture du site de Châtillon

SIG doit prendre en charge les frais de fermeture et de surveillance ultérieure de la décharge de Châtillon, qui recevait notamment les mâchefers. La fermeture de cette dernière est intervenue en avril 2024. La couverture de la décharge et son suivi environnemental engendreront des coûts en lien avec cette provision, respectivement jusqu'en 2026 et 2040.

## Démantèlement des Cheneviers III

La remise à la nature d'une partie de la parcelle de l'usine d'incinération des Cheneviers III engendrera des coûts de démantèlement jusqu'en 2030. SIG prévoit de mettre en service la nouvelle usine redimensionnée en 2029.

## Mise aux normes des installations électriques

Des dispositions légales imposent à SIG d'effectuer des interventions et des contrôles sur les installations électriques à basse tension, de rénover et transférer aux clients la propriété des postes de transformation moyenne et basse tension qui leur sont dédiés. La provision représente le coût de rénovation estimé des appareils à la charge de SIG, au moment du transfert des postes. Le remplacement des postes devrait se terminer vers 2043.

## Autres

A fin 2025, cette rubrique comprend principalement :

- une provision de 18 mios (2024 - 18 mios) représentant une estimation des coûts restant à charge de l'Etat pour le financement résiduel des soins à domicile et en EMS ;
- une provision de 13 mios correspondant à une estimation des subventions accordées auparavant par l'Etat dans le cadre du programme bâtiments et n'ouvrant a priori plus le droit au financement de la Confédération.
- une provision de 7 mios (2024 - 8 mios) représentant une estimation des forfaits du Secrétariat d'Etat aux Migrations (SEM) à restituer (trop-perçu) au titre du financement de l'accueil des migrants pour les années 2023 à 2025.

## 6.19 Autres passifs financiers non courants

|                                                       | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| Réserve de carrière des enseignants                   | 62         | 63         |
| Engagement rente-pont retraite envers les pensionnés  | 40         | 40         |
| Autres engagements liés au personnel                  | 12         | 12         |
| <b>Engagements liés au personnel</b>                  | <b>115</b> | <b>114</b> |
| Fonds et libéralités affectés en revenus différés     | 537        | 487        |
| Engagements liés aux transferts                       | 48         | 44         |
| Dépôts et cautionnements                              | 44         | 41         |
| Passifs financiers divers non courants                | 94         | 99         |
| <b>Autres passifs financiers divers non courants</b>  | <b>723</b> | <b>671</b> |
| <b>Passifs financiers non courants au coût amorti</b> | <b>838</b> | <b>785</b> |
| <b>Instruments financiers à la juste valeur</b>       | <b>7</b>   | <b>13</b>  |
| <b>AUTRES PASSIFS FINANCIERS NON COURANTS</b>         | <b>845</b> | <b>798</b> |

## 6.20 Engagements de prévoyance

|                                                   | 31.12.2025   | 31.12.2024   |
|---------------------------------------------------|--------------|--------------|
| CPEG                                              | 2'874        | 3'472        |
| FPTPG                                             | 86           | 88           |
| <b>ENGAGEMENTS DE PREVOYANCE</b>                  | <b>2'960</b> | <b>3'560</b> |
| Dont engagements de prévoyance à court terme (CT) | <b>87</b>    | <b>101</b>   |
| Dont engagements de prévoyance à long terme (LT)  | <b>2'873</b> | <b>3'459</b> |

### Engagement de prévoyance CPEG

Dans le cadre de la recapitalisation de la CPEG (loi 12228), la Caisse a octroyé à l'Etat un prêt de 5'199 mios, remboursable sur une durée maximale de 40 ans, avec un taux d'intérêt de 1.75% (taux d'intérêt technique de la Caisse au 1<sup>er</sup> janvier 2020). L'Etat peut également effectuer des remboursements par anticipation.

En 2025, l'Etat a remboursé 598 mios en espèces dont 500 mios à titre volontaire. Ainsi, le prêt simultané est passé de 3'472 mios à 2'874 mios entre fin 2024 et fin 2025.

### Engagement de prévoyance FPTPG

Dans le cadre de la recapitalisation de la FPTPG (loi 12364), la Fondation a octroyé à l'Etat un prêt de 98 mios, remboursable par annuité fixe sur une durée de 33 ans, avec un taux d'intérêt de 2.75% (taux technique de 2.25% +0.5 point de pourcentage).

En 2025, l'Etat a payé 4.6 mios d'annuité fixe, répartie entre 2.4 mios d'intérêts (2023 - 2.5 mios) et 2.2 mios de remboursement de prêt (2024 - 2.1 mios). Ainsi, le prêt simultané est passé de 88 mios à 86 mios entre fin 2024 et 2025.



## 6.21 Participations de tiers aux investissements

| <i>Coûts ou évaluations</i>                         | Installations<br>production &<br>distribution |                 |           |              |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------|-----------|--------------|
|                                                     | Bâtiments                                     | énergie, envir. | Autres    | Total        |
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>                    | <b>105</b>                                    | <b>1'049</b>    | <b>54</b> | <b>1'207</b> |
| Nouvelles participations de tiers reçues            | 0                                             | 0               | 46        | 46           |
| Sorties de participations de tiers                  | -0                                            | -9              | -         | -9           |
| Mises en service                                    | 0                                             | 21              | -21       | -0           |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>                    | <b>105</b>                                    | <b>1'061</b>    | <b>78</b> | <b>1'244</b> |
| Nouvelles participations de tiers reçues            | 0                                             | -               | 57        | 57           |
| Sorties de participations de tiers                  | -0                                            | -5              | -2        | -7           |
| Mises en service                                    | 12                                            | 48              | -60       | 0            |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>                    | <b>117</b>                                    | <b>1'103</b>    | <b>74</b> | <b>1'294</b> |
| <i>Produits différés de participations de tiers</i> |                                               |                 |           |              |
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>                    | <b>-47</b>                                    | <b>-486</b>     | <b>-2</b> | <b>-535</b>  |
| Produits différés de participations de tiers        | -1                                            | -22             | -0        | -23          |
| Sorties de participations de tiers                  | 0                                             | 6               | -         | 6            |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>                    | <b>-48</b>                                    | <b>-501</b>     | <b>-2</b> | <b>-552</b>  |
| Produits différés de participations de tiers        | -2                                            | -23             | -0        | -25          |
| Sorties de participations de tiers                  | 0                                             | 5               | 0         | 5            |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>                    | <b>-50</b>                                    | <b>-520</b>     | <b>-1</b> | <b>-571</b>  |
| <i>Valeur nette</i>                                 |                                               |                 |           |              |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>                    | <b>56</b>                                     | <b>559</b>      | <b>77</b> | <b>692</b>   |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>                    | <b>67</b>                                     | <b>583</b>      | <b>73</b> | <b>723</b>   |

## 6.22 Subventions d'investissement reçues

| <i>Coûts ou évaluations</i>             | Génie civil | Bâtiments   | Autres      | Total        |
|-----------------------------------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>        | <b>603</b>  | <b>511</b>  | <b>318</b>  | <b>1'431</b> |
| Nouvelles subventions reçues            | 4           | 19          | 7           | 30           |
| Sorties / Mises au rebut                | -           | -           | -1          | -1           |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>        | <b>607</b>  | <b>530</b>  | <b>323</b>  | <b>1'460</b> |
| Nouvelles subventions reçues            | 16          | 16          | 8           | 41           |
| Sorties / Mises au rebut                | -           | -           | -1          | -1           |
| Transferts                              | -           | -16         | -           | -16          |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>        | <b>623</b>  | <b>531</b>  | <b>330</b>  | <b>1'484</b> |
| <i>Produits différés de subventions</i> |             |             |             |              |
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>        | <b>-113</b> | <b>-256</b> | <b>-297</b> | <b>-666</b>  |
| Produits différés de subventions        | -11         | -11         | -7          | -29          |
| Sorties / Mises au rebut                | -           | -           | 1           | 1            |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>        | <b>-124</b> | <b>-267</b> | <b>-303</b> | <b>-694</b>  |
| Produits différés de subventions        | -11         | -12         | -8          | -31          |
| Sorties / Mises au rebut                | -           | -           | 1           | 1            |
| Transferts                              | -           | 9           | -           | 9            |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>        | <b>-134</b> | <b>-270</b> | <b>-310</b> | <b>-715</b>  |
| <i>Valeur nette</i>                     |             |             |             |              |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>        | <b>483</b>  | <b>263</b>  | <b>20</b>   | <b>766</b>   |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>        | <b>489</b>  | <b>260</b>  | <b>20</b>   | <b>769</b>   |

## 6.23 Fonds et financements spéciaux

|                              | 2025         | 2024         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>  | <b>1'619</b> | <b>1'595</b> |
| Affectations et utilisations | 26           | 25           |
| Autres variations            | -3           | -1           |
| <b>Solde au 31 décembre</b>  | <b>1'642</b> | <b>1'619</b> |

## 6.24 Réserve conjoncturelle

|                                          | Etat         | HUG       | IMAD     | Total        |
|------------------------------------------|--------------|-----------|----------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>         | <b>1'000</b> | <b>-</b>  | <b>-</b> | <b>1'000</b> |
| Attribution à la réserve conjoncturelle  | -            | 12        | 3        | 15           |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>         | <b>1'000</b> | <b>12</b> | <b>3</b> | <b>1'015</b> |
| Attribution à la réserve conjoncturelle  | -            | 8         | -        | 8            |
| Utilisation de la réserve conjoncturelle | -            | -         | -3       | -3           |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>         | <b>1'000</b> | <b>20</b> | <b>-</b> | <b>1'020</b> |

## 6.25 Réserve de réévaluation

|                                  | 2025       | 2024       |
|----------------------------------|------------|------------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>      | <b>449</b> | <b>366</b> |
| Variation de juste valeur BCGE   | -29        | 96         |
| Variation de juste valeur EDH    | -6         | -11        |
| Variation de juste valeur Autres | 4          | -2         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>      | <b>419</b> | <b>449</b> |

## 6.26 Réserve de couverture

|                                   | 2025      | 2024      |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Solde au 1er janvier</b>       | <b>-2</b> | <b>-3</b> |
| Instruments dérivés de couverture | 2         | 1         |
| <b>Solde au 31 décembre</b>       | <b>0</b>  | <b>-2</b> |

## 6.27 Réserve budgétaire

|                                                       | CPEG          | FPTPG      | Total         |
|-------------------------------------------------------|---------------|------------|---------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>                      | <b>-2'164</b> | <b>-90</b> | <b>-2'255</b> |
| Amortissement minimal de la réserve budgétaire        | 99            | 2          | 101           |
| Amortissement supplémentaire de la réserve budgétaire | 541           | -          | 541           |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>                      | <b>-1'525</b> | <b>-88</b> | <b>-1'613</b> |
| Amortissement minimal de la réserve budgétaire        | 59            | 2          | 61            |
| Amortissement supplémentaire de la réserve budgétaire | 50            | -          | 50            |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>                      | <b>-1'415</b> | <b>-86</b> | <b>-1'502</b> |

Les réserves budgétaires inscrites dans les fonds propres représentaient initialement le coût net pour l'Etat de la recapitalisation de la CPEG et de la FPTPG. Elles sont amorties en charges de fonctionnement, à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2020, sur une durée maximale de 40 ans pour la CPEG et sur la durée de remboursement du prêt simultané (33 ans) pour la FPTPG.

En 2025, l'amortissement de la réserve budgétaire s'élève à 111 mios (2024 - 642 mios) :

- 109 mios pour la CPEG (2024 - 640 mios), dont 59 mios (2024 - 99 mios) d'amortissement minimal (1/35<sup>ème</sup> de 2'065 mios) et 50 mios d'amortissement additionnel (2024 - 541 mios) comptabilisé dans le cadre du bouclage des comptes 2025 de l'Etat.
- 2 mios pour la FPTPG (2024 - 2 mios), équivalent au remboursement du prêt.

## 6.28 Fonds propres libres

|                                  | Réserve<br>générale | Réserve<br>statutaire | Réserve<br>HLM | Contrats de<br>prestations<br>- parts des<br>entités au<br>résultat | Fonds<br>propres<br>reportés | Fonds<br>propres<br>libres |
|----------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b> | <b>783</b>          | <b>248</b>            | <b>2</b>       | <b>-0</b>                                                           | <b>4'319</b>                 | <b>5'352</b>               |
| Résultat net part du Groupe      | -                   | -                     | -              | -                                                                   | 907                          | 907                        |
| Affectations et utilisations     | -                   | -                     | -              | -6                                                                  | -34                          | -39                        |
| Allocation résultat des entités  | 98                  | 15                    | -0             | 5                                                                   | -118                         | 0                          |
| Amortissement réserve budgétaire | -                   | -                     | -              | -                                                                   | -642                         | -642                       |
| Autres                           | -8                  | -                     | -              | -                                                                   | 7                            | -1                         |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b> | <b>873</b>          | <b>263</b>            | <b>2</b>       | <b>-2</b>                                                           | <b>4'442</b>                 | <b>5'579</b>               |
| Résultat net part du Groupe      | -                   | -                     | -              | -                                                                   | 449                          | 449                        |
| Affectations et utilisations     | -                   | -                     | -              | -11                                                                 | -20                          | -32                        |
| Allocation résultat des entités  | 92                  | 10                    | -0             | 1                                                                   | -103                         | -0                         |
| Amortissement réserve budgétaire | -                   | -                     | -              | -                                                                   | -111                         | -111                       |
| Autres                           | -5                  | -                     | -              | -                                                                   | 9                            | 4                          |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b> | <b>960</b>          | <b>274</b>            | <b>1</b>       | <b>-11</b>                                                          | <b>4'666</b>                 | <b>5'889</b>               |

## 6.29 Intérêts minoritaires

|                                                   | SIG          | Palexpo   | FdP       | FIDP RKB | PFEG     | Total        |
|---------------------------------------------------|--------------|-----------|-----------|----------|----------|--------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b>                  | <b>1'399</b> | <b>39</b> | <b>-</b>  | <b>2</b> | <b>2</b> | <b>1'442</b> |
| Résultat net attribuable aux minoritaires         | 61           | -0        | 1         | 0        | 0        | 62           |
| Réévaluation participations par les fonds propres | -9           | -         | -         | -        | -        | -9           |
| Entrée Parkings Cornavin et Plainpalais           | -            | -         | 22        | -0       | 0        | 22           |
| Autres                                            | -7           | 0         | -         | 0        | -0       | -7           |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b>                  | <b>1'443</b> | <b>39</b> | <b>23</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>1'510</b> |
| Résultat net attribuable aux minoritaires         | 47           | -0        | 3         | 0        | 0        | 50           |
| Réévaluation participations par les fonds propres | -2           | -         | -         | -        | -        | -2           |
| Autres                                            | -4           | -0        | -9        | -0       | -0       | -14          |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b>                  | <b>1'484</b> | <b>39</b> | <b>17</b> | <b>2</b> | <b>3</b> | <b>1'544</b> |

## 7. Information sectorielle

### Politiques publiques

#### A. Autorités et gouvernance

- Grand Conseil
- Conseil d'Etat
- Exercice des droits politiques
- Egalité, Genève internationale et aéroport, statistique
- Transparence de l'information, médiation et surveillance
- Cour des comptes

#### B. Etats-majors et prestations transversales

- Etats-majors départementaux
- Gestion transversale et départementale des ressources humaines
- Gestion financière transversale et départementale et achats
- Gestion du patrimoine immobilier de l'Etat et logistique
- Systèmes d'information et du numérique

#### C. Cohésion sociale

- Mesures et soutien financier individuel en matière d'action sociale
- Actions et soutien financier individuel en faveur des personnes âgées
- Actions et soutien financier individuel en faveur des personnes handicapées
- Soutien à la famille et à l'intégration
- Actions en matière d'asile et de migration
- Protection des personnes adultes sous curatelle

#### D. Culture, sport et loisirs

- Culture
- Sport et loisirs

#### E. Environnement

- Protection de l'environnement
- Gestion des eaux
- Agriculture et nature

#### F. Formation

- Enseignement obligatoire et orientation
- Enseignement secondaire II et formation continue
- Enseignement spécialisé et prestations médico-psychologiques
- Enfance, jeunesse et soutien à la parentalité
- Hautes écoles
- Prestations transversales liées à la formation

#### G. Aménagement et logement

- Logement et planification foncière
- Aménagement du territoire et conformité des constructions et des chantiers
- Information du territoire et garantie des droits réels
- Protection du patrimoine bâti et des sites

#### H. Sécurité et population

- Sécurité publique
- Privation de liberté et mesures d'encadrement
- Population, droit de cité et migration
- Sécurité civile et armée

#### I. Impôts et finances

- Impôts, taxes et droits
- Production et perception des impôts
- Administration de la fortune, de la dette et de la RPT
- Exécution des poursuites et faillites

#### J. Justice

- Pouvoir judiciaire

#### K. Santé

- Réseau de soins
- Régulation et planification sanitaire
- Sécurité sanitaire, promotion de la santé et prévention

#### L. Economie et emploi

- Emploi et employabilité
- Régulation du marché du travail et du commerce
- Economie

#### M. Mobilité

- Transport et mobilité
- Infrastructures routières et de transports publics
- Admission à la circulation routière et à la navigation

#### N. Energie

- Energie

## 7.1 Analyse sectorielle du compte de résultat 2025

| Au 31 décembre 2025                                                            | A. Autorités et gouvernance | B. Etats-majors et prestations transversales | C. Cohésion sociale | D. Culture, sport et loisirs | E. Environnement | F. Formation  | G. Aménagement et logement | H. Sécurité et population | I. Impôts et finances | J. Justice  | K. Santé      | L. Economie et emploi | M. Mobilité | N. Energie    | Total          |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------------|------------------------------|------------------|---------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------|---------------|-----------------------|-------------|---------------|----------------|
| Produits sans contrepartie                                                     | 0                           | 0                                            | 424                 | 0                            | 2                | 436           | 16                         | 66                        | 9'224                 | 21          | 23            | 6                     | 65          | 0             | 10'283         |
| Produits avec contrepartie                                                     | 533                         | 37                                           | 230                 | 1                            | 257              | 112           | 164                        | 124                       | 141                   | 30          | 1'349         | 160                   | 269         | 972           | 4'378          |
| Autres produits d'exploitation                                                 | 17                          | 34                                           | 28                  | 0                            | 15               | 10            | 33                         | 2                         | 86                    | 2           | 20            | 10                    | 38          | 45            | 341            |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                                 | <b>550</b>                  | <b>72</b>                                    | <b>681</b>          | <b>1</b>                     | <b>274</b>       | <b>558</b>    | <b>213</b>                 | <b>193</b>                | <b>9'450</b>          | <b>54</b>   | <b>1'392</b>  | <b>176</b>            | <b>371</b>  | <b>1'017</b>  | <b>15'001</b>  |
| Charges de personnel                                                           | -200                        | -267                                         | -358                | -5                           | -147             | -2'203        | -66                        | -538                      | -106                  | -166        | -2'152        | -95                   | -414        | -199          | -6'915         |
| Charges de fonctionnement                                                      | -148                        | -228                                         | -287                | -2                           | -109             | -195          | -77                        | -44                       | -9                    | -47         | -622          | -56                   | -198        | -685          | -2'706         |
| Subventions et charges de transfert                                            | -59                         | -0                                           | -2'442              | -48                          | -7               | -506          | -60                        | -7                        | -                     | -           | -130          | -66                   | -103        | -17           | -3'445         |
| Péréquation et parts de revenus                                                | -                           | -                                            | -                   | -3                           | -0               | -             | -                          | -4                        | -417                  | -           | -             | -0                    | -           | -             | -424           |
| Dédommagements                                                                 | -0                          | -                                            | -1                  | -0                           | -0               | -50           | -0                         | -19                       | -                     | -           | -0            | -1                    | -22         | -             | -94            |
| Dotations aux amortissements                                                   | -99                         | -290                                         | -30                 | -1                           | -64              | -46           | -31                        | -8                        | -0                    | -4          | -73           | -17                   | -147        | -121          | -930           |
| Autres charges d'exploitation                                                  | -7                          | -0                                           | -24                 | -0                           | -12              | -4            | -5                         | -29                       | -114                  | -18         | -16           | -4                    | -9          | -10           | -252           |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                                  | <b>-513</b>                 | <b>-785</b>                                  | <b>-3'140</b>       | <b>-60</b>                   | <b>-338</b>      | <b>-3'006</b> | <b>-239</b>                | <b>-649</b>               | <b>-646</b>           | <b>-234</b> | <b>-2'993</b> | <b>-240</b>           | <b>-893</b> | <b>-1'031</b> | <b>-14'767</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                 | <b>37</b>                   | <b>-713</b>                                  | <b>-2'459</b>       | <b>-58</b>                   | <b>-65</b>       | <b>-2'448</b> | <b>-25</b>                 | <b>-456</b>               | <b>8'804</b>          | <b>-180</b> | <b>-1'601</b> | <b>-64</b>            | <b>-522</b> | <b>-15</b>    | <b>234</b>     |
| Produits financiers                                                            | 1                           | 0                                            | 99                  | -                            | 1                | 52            | 14                         | -                         | 340                   | 0           | 1             | 11                    | 2           | 13            | 533            |
| Charges financières                                                            | -7                          | -0                                           | -28                 | -                            | -3               | -6            | -31                        | -0                        | -180                  | -0          | -3            | -4                    | -14         | -15           | -291           |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                                      | <b>-6</b>                   | <b>-0</b>                                    | <b>72</b>           | <b>-</b>                     | <b>-3</b>        | <b>46</b>     | <b>-17</b>                 | <b>-0</b>                 | <b>160</b>            | <b>-0</b>   | <b>-2</b>     | <b>6</b>              | <b>-13</b>  | <b>-3</b>     | <b>242</b>     |
| Part du résultat - entités mises en équivalence                                | 0                           | -                                            | -                   | -                            | -                | -1            | -                          | -                         | -                     | -           | -             | -                     | 0           | 24            | 23             |
| <b>RESULTAT NET</b>                                                            | <b>31</b>                   | <b>-713</b>                                  | <b>-2'387</b>       | <b>-58</b>                   | <b>-67</b>       | <b>-2'402</b> | <b>-42</b>                 | <b>-457</b>               | <b>8'964</b>          | <b>-180</b> | <b>-1'604</b> | <b>-58</b>            | <b>-534</b> | <b>6</b>      | <b>498</b>     |
| Amortissement de la réserve budgétaire                                         | -                           | -                                            | -                   | -                            | -                | -             | -                          | -                         | -109                  | -           | -             | -                     | -2          | -             | -111           |
| <b>EXCEDENT FINAL</b>                                                          | <b>31</b>                   | <b>-713</b>                                  | <b>-2'387</b>       | <b>-58</b>                   | <b>-67</b>       | <b>-2'402</b> | <b>-42</b>                 | <b>-457</b>               | <b>8'855</b>          | <b>-180</b> | <b>-1'604</b> | <b>-58</b>            | <b>-536</b> | <b>6</b>      | <b>387</b>     |
| <b>Produits et charges inter-secteurs (éliminés dans le tableau ci-dessus)</b> |                             |                                              |                     |                              |                  |               |                            |                           |                       |             |               |                       |             |               |                |
| PRODUITS                                                                       | -53                         | -0                                           | -867                | -                            | -43              | -428          | -                          | -10                       | -26                   | -           | -1'548        | -4                    | -388        | -86           | -3'453         |
| CHARGES                                                                        | 81                          | 25                                           | 893                 | -                            | 5                | 444           | -                          | 4                         | 18                    | 7           | 1'540         | 8                     | 396         | 33            | 3'453          |

## 7.2 Analyse sectorielle du compte de résultat 2024

| Au 31 décembre 2024                                                            | A. Autorités et gouvernance | B. Etats-majors et prestations transversales | C. Cohésion sociale | D. Culture, sport et loisirs | E. Environnement | F. Formation  | G. Aménagement et logement | H. Sécurité et population | I. Impôts et finances | J. Justice  | K. Santé      | L. Economie et emploi | M. Mobilité | N. Energie    | Total          |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------------|------------------------------|------------------|---------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------|---------------|-----------------------|-------------|---------------|----------------|
| Produits sans contrepartie                                                     | 0                           | 2                                            | 404                 | 1                            | 3                | 401           | 17                         | 68                        | 9'469                 | 26          | 27            | 3                     | 66          | 0             | 10'485         |
| Produits avec contrepartie                                                     | 527                         | 36                                           | 223                 | 1                            | 242              | 122           | 150                        | 123                       | 144                   | 32          | 1'305         | 173                   | 258         | 1'064         | 4'399          |
| Autres produits d'exploitation                                                 | 6                           | 34                                           | 19                  | 0                            | 7                | 8             | 8                          | 4                         | 17                    | 2           | 9             | 5                     | 27          | 50            | 197            |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                                 | <b>533</b>                  | <b>72</b>                                    | <b>646</b>          | <b>2</b>                     | <b>251</b>       | <b>531</b>    | <b>174</b>                 | <b>195</b>                | <b>9'629</b>          | <b>60</b>   | <b>1'341</b>  | <b>182</b>            | <b>351</b>  | <b>1'114</b>  | <b>15'081</b>  |
| Charges de personnel                                                           | -193                        | -263                                         | -345                | -5                           | -118             | -2'167        | -64                        | -532                      | -105                  | -160        | -2'067        | -93                   | -383        | -223          | -6'716         |
| Charges de fonctionnement                                                      | -141                        | -200                                         | -296                | -2                           | -88              | -190          | -71                        | -46                       | -10                   | -45         | -587          | -53                   | -184        | -800          | -2'713         |
| Subventions et charges de transfert                                            | -35                         | -0                                           | -2'252              | -37                          | -7               | -472          | -65                        | -5                        | -                     | -           | -130          | -65                   | -49         | -9            | -3'125         |
| Péréquation et parts de revenus                                                | -0                          | -                                            | -                   | -7                           | -0               | -5            | -                          | -4                        | -364                  | -           | -             | -0                    | -           | -             | -381           |
| Dédommagements                                                                 | -0                          | -                                            | -1                  | -0                           | -0               | -49           | -0                         | -17                       | -                     | -           | -0            | -1                    | -20         | -             | -89            |
| Dotations aux amortissements                                                   | -95                         | -317                                         | -27                 | -1                           | -61              | -43           | -31                        | -7                        | -0                    | -5          | -68           | -16                   | -143        | -116          | -930           |
| Autres charges d'exploitation                                                  | -3                          | -1                                           | -25                 | -0                           | -12              | -1            | -5                         | -25                       | -124                  | -16         | -12           | -6                    | -12         | -17           | -258           |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                                  | <b>-468</b>                 | <b>-781</b>                                  | <b>-2'946</b>       | <b>-53</b>                   | <b>-286</b>      | <b>-2'925</b> | <b>-237</b>                | <b>-635</b>               | <b>-604</b>           | <b>-226</b> | <b>-2'863</b> | <b>-234</b>           | <b>-790</b> | <b>-1'164</b> | <b>-14'212</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                 | <b>65</b>                   | <b>-709</b>                                  | <b>-2'300</b>       | <b>-50</b>                   | <b>-35</b>       | <b>-2'395</b> | <b>-62</b>                 | <b>-440</b>               | <b>9'026</b>          | <b>-166</b> | <b>-1'522</b> | <b>-52</b>            | <b>-440</b> | <b>-50</b>    | <b>869</b>     |
| Produits financiers                                                            | 2                           | 0                                            | 81                  | -                            | 0                | 53            | 9                          | 0                         | 167                   | 0           | 2             | 2                     | 14          | 13            | 343            |
| Charges financières                                                            | -7                          | -0                                           | -28                 | -                            | -4               | -5            | -26                        | -0                        | -199                  | -0          | -2            | -16                   | -14         | -22           | -322           |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                                      | <b>-6</b>                   | <b>-0</b>                                    | <b>53</b>           | <b>-</b>                     | <b>-3</b>        | <b>49</b>     | <b>-17</b>                 | <b>-0</b>                 | <b>-32</b>            | <b>-0</b>   | <b>-1</b>     | <b>-14</b>            | <b>0</b>    | <b>-9</b>     | <b>21</b>      |
| Part du résultat - entités mises en équivalence                                | -0                          | -                                            | -                   | -                            | -                | -0            | -                          | -                         | -                     | -           | -             | -0                    | 0           | 80            | 80             |
| <b>RESULTAT NET</b>                                                            | <b>59</b>                   | <b>-709</b>                                  | <b>-2'247</b>       | <b>-50</b>                   | <b>-39</b>       | <b>-2'347</b> | <b>-79</b>                 | <b>-440</b>               | <b>8'994</b>          | <b>-166</b> | <b>-1'523</b> | <b>-66</b>            | <b>-439</b> | <b>21</b>     | <b>969</b>     |
| Amortissement de la réserve budgétaire                                         | -                           | -                                            | -                   | -                            | -                | -             | -                          | -                         | -639                  | -           | -             | -                     | -2          | -             | -642           |
| <b>EXCEDENT FINAL</b>                                                          | <b>59</b>                   | <b>-709</b>                                  | <b>-2'247</b>       | <b>-50</b>                   | <b>-39</b>       | <b>-2'347</b> | <b>-79</b>                 | <b>-440</b>               | <b>8'354</b>          | <b>-166</b> | <b>-1'523</b> | <b>-66</b>            | <b>-441</b> | <b>21</b>     | <b>328</b>     |
| <b>Produits et charges inter-secteurs (éliminés dans le tableau ci-dessus)</b> |                             |                                              |                     |                              |                  |               |                            |                           |                       |             |               |                       |             |               |                |
| PRODUITS                                                                       | -55                         | -0                                           | -781                | -                            | -43              | -418          | -2                         | -10                       | -25                   | -           | -1'486        | -2                    | -356        | -85           | -3'263         |
| CHARGES                                                                        | 83                          | 24                                           | 799                 | -                            | 7                | 430           | -                          | 3                         | 12                    | 7           | 1'504         | 9                     | 349         | 35            | 3'263          |

### 7.3 Analyse sectorielle du bilan au 31 décembre 2025

| Au 31 décembre 2025                                                          | A. Autorités et gouvernance | B. Etats-majors et prestations transversales | C. Cohésion sociale | D. Culture, sport et loisirs | E. Environnement | F. Formation | G. Aménagement et logement | H. Sécurité et population | I. Impôts et finances | J. Justice | K. Santé     | L. Economie et emploi | M. Mobilité  | N. Energie   | Total         |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------------|------------------------------|------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------|------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>ACTIF COURANT</b>                                                         | <b>218</b>                  | <b>-</b>                                     | <b>145</b>          | <b>-</b>                     | <b>89</b>        | <b>607</b>   | <b>55</b>                  | <b>-</b>                  | <b>3'884</b>          | <b>-</b>   | <b>523</b>   | <b>90</b>             | <b>153</b>   | <b>237</b>   | <b>6'000</b>  |
| Immobilisations corporelles                                                  | 2'131                       | 919                                          | 470                 | 368                          | 1'356            | 4'271        | 3'314                      | 699                       | 2                     | 178        | 1'550        | 643                   | 3'998        | 2'831        | 22'730        |
| Immeubles de placement                                                       | -                           | -                                            | 1'233               | -                            | -                | 137          | 154                        | -                         | 1                     | -          | 274          | 673                   | -            | -            | 2'472         |
| Immobilisations incorporelles                                                | 53                          | 96                                           | 30                  | 0                            | 14               | 34           | 19                         | 17                        | 26                    | 18         | 41           | 6                     | 74           | 39           | 466           |
| Participations                                                               | 85                          | 0                                            | -0                  | 0                            | 1                | 22           | 7                          | 0                         | 792                   | -          | 1            | 31                    | 8            | 689          | 1'636         |
| Autres actifs non courants                                                   | 109                         | -                                            | 23                  | -                            | 3                | 6            | 10                         | -                         | 478                   | -          | 193          | 6                     | 141          | 44           | 1'013         |
| Subventions d'invest. accordées                                              | 36                          | 2                                            | 29                  | 82                           | 94               | 90           | 110                        | 0                         | -                     | 2          | 137          | 7                     | 128          | 9            | 727           |
| Participations aux invest. de tiers                                          | -                           | -                                            | -                   | -                            | -                | -            | -                          | -                         | -                     | -          | -            | -                     | 671          | -            | 671           |
| <b>ACTIF NON COURANT</b>                                                     | <b>2'414</b>                | <b>1'016</b>                                 | <b>1'785</b>        | <b>451</b>                   | <b>1'470</b>     | <b>4'561</b> | <b>3'613</b>               | <b>717</b>                | <b>1'300</b>          | <b>197</b> | <b>2'195</b> | <b>1'366</b>          | <b>5'020</b> | <b>3'611</b> | <b>29'715</b> |
| <b>ACTIFS SECTORIELS</b>                                                     | <b>2'633</b>                | <b>1'016</b>                                 | <b>1'930</b>        | <b>451</b>                   | <b>1'559</b>     | <b>5'168</b> | <b>3'668</b>               | <b>717</b>                | <b>5'184</b>          | <b>197</b> | <b>2'717</b> | <b>1'456</b>          | <b>5'173</b> | <b>3'848</b> | <b>35'716</b> |
| <b>PASSIF COURANT</b>                                                        | <b>191</b>                  | <b>-</b>                                     | <b>135</b>          | <b>-</b>                     | <b>68</b>        | <b>242</b>   | <b>160</b>                 | <b>-</b>                  | <b>6'800</b>          | <b>-</b>   | <b>486</b>   | <b>68</b>             | <b>174</b>   | <b>249</b>   | <b>8'575</b>  |
| Subventions d'invest. reçues & participations de tiers                       | 19                          | 2                                            | 9                   | 0                            | 220              | 170          | 10                         | 62                        | -                     | 0          | 10           | 6                     | 465          | 520          | 1'492         |
| Autres passifs non courants                                                  | 609                         | -                                            | 471                 | -                            | 169              | 19           | 1'499                      | -                         | 11'696                | -          | 595          | 360                   | 728          | 493          | 16'637        |
| <b>PASSIF NON COURANT</b>                                                    | <b>628</b>                  | <b>2</b>                                     | <b>480</b>          | <b>0</b>                     | <b>388</b>       | <b>189</b>   | <b>1'509</b>               | <b>62</b>                 | <b>11'696</b>         | <b>0</b>   | <b>604</b>   | <b>365</b>            | <b>1'193</b> | <b>1'013</b> | <b>18'129</b> |
| <b>PASSIFS SECTORIELS</b>                                                    | <b>819</b>                  | <b>2</b>                                     | <b>616</b>          | <b>0</b>                     | <b>456</b>       | <b>430</b>   | <b>1'669</b>               | <b>62</b>                 | <b>18'496</b>         | <b>0</b>   | <b>1'091</b> | <b>434</b>            | <b>1'367</b> | <b>1'262</b> | <b>26'703</b> |
| <b>Actifs et passifs inter-secteurs (éliminés dans le tableau ci-dessus)</b> |                             |                                              |                     |                              |                  |              |                            |                           |                       |            |              |                       |              |              |               |
| ACTIFS SECTORIELS                                                            | -42                         | -                                            | -61                 | -                            | -1               | -56          | -234                       | -                         | -293                  | -          | -517         | -12                   | -331         | -3           | -1'549        |
| PASSIFS SECTORIELS                                                           | 55                          | -25                                          | 164                 | -                            | 40               | 42           | 3                          | 7                         | 383                   | -7         | 464          | 105                   | 255          | 62           | 1'549         |



## 7.4 Analyse sectorielle du bilan au 31 décembre 2024

| Au 31 décembre 2024                                                          | A. Autorités et gouvernance | B. Etats-majors et prestations transversales | C. Cohésion sociale | D. Culture, sport et loisirs | E. Environnement | F. Formation | G. Aménagement et logement | H. Sécurité et population | I. Impôts et finances | J. Justice | K. Santé     | L. Economie et emploi | M. Mobilité  | N. Energie   | Total         |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------|---------------------|------------------------------|------------------|--------------|----------------------------|---------------------------|-----------------------|------------|--------------|-----------------------|--------------|--------------|---------------|
| <b>ACTIF COURANT</b>                                                         | <b>160</b>                  | <b>-</b>                                     | <b>136</b>          | <b>-</b>                     | <b>87</b>        | <b>548</b>   | <b>37</b>                  | <b>-</b>                  | <b>3'412</b>          | <b>-</b>   | <b>498</b>   | <b>47</b>             | <b>128</b>   | <b>220</b>   | <b>5'273</b>  |
| Immobilisations corporelles                                                  | 2'037                       | 972                                          | 388                 | 399                          | 1'334            | 4'268        | 3'072                      | 707                       | 2                     | 180        | 1'568        | 855                   | 3'911        | 2'682        | 22'375        |
| Immeubles de placement                                                       | -                           | -                                            | 1'176               | -                            | -                | 132          | 130                        | -                         | 0                     | -          | 254          | 646                   | -            | -            | 2'339         |
| Immobilisations incorporelles                                                | 49                          | 83                                           | 24                  | 0                            | 15               | 35           | 16                         | 16                        | 22                    | 13         | 36           | 5                     | 55           | 37           | 406           |
| Participations                                                               | 85                          | 0                                            | -0                  | 0                            | 1                | 23           | 7                          | 0                         | 821                   | -          | 0            | 34                    | 7            | 681          | 1'659         |
| Autres actifs non courants                                                   | 149                         | -                                            | 21                  | -                            | 3                | 6            | 12                         | -                         | 491                   | -          | 176          | 13                    | 111          | 54           | 1'034         |
| Subventions d'invest. accordées                                              | 37                          | 2                                            | 29                  | 80                           | 95               | 92           | 108                        | 0                         | -                     | 1          | 147          | 7                     | 117          | 1            | 715           |
| Participations aux invest. de tiers                                          | -                           | -                                            | -                   | -                            | -                | -            | -                          | -                         | -                     | -          | -            | -                     | 683          | -            | 683           |
| <b>ACTIF NON COURANT</b>                                                     | <b>2'356</b>                | <b>1'057</b>                                 | <b>1'638</b>        | <b>480</b>                   | <b>1'447</b>     | <b>4'555</b> | <b>3'345</b>               | <b>724</b>                | <b>1'335</b>          | <b>194</b> | <b>2'181</b> | <b>1'560</b>          | <b>4'884</b> | <b>3'455</b> | <b>29'211</b> |
| <b>ACTIFS SECTORIELS</b>                                                     | <b>2'516</b>                | <b>1'057</b>                                 | <b>1'775</b>        | <b>480</b>                   | <b>1'534</b>     | <b>5'103</b> | <b>3'382</b>               | <b>724</b>                | <b>4'747</b>          | <b>194</b> | <b>2'679</b> | <b>1'607</b>          | <b>5'012</b> | <b>3'675</b> | <b>34'484</b> |
| <b>PASSIF COURANT</b>                                                        | <b>73</b>                   | <b>-</b>                                     | <b>155</b>          | <b>-</b>                     | <b>110</b>       | <b>244</b>   | <b>42</b>                  | <b>-</b>                  | <b>5'730</b>          | <b>-</b>   | <b>470</b>   | <b>67</b>             | <b>246</b>   | <b>377</b>   | <b>7'514</b>  |
| Subventions d'invest. reçues & participations de tiers                       | 19                          | 2                                            | 16                  | 0                            | 200              | 170          | 2                          | 55                        | -                     | 0          | 11           | 6                     | 466          | 511          | 1'459         |
| Autres passifs non courants                                                  | 720                         | -                                            | 518                 | -                            | 113              | 19           | 1'571                      | -                         | 12'184                | -          | 560          | 317                   | 625          | 327          | 16'953        |
| <b>PASSIF NON COURANT</b>                                                    | <b>740</b>                  | <b>2</b>                                     | <b>535</b>          | <b>0</b>                     | <b>313</b>       | <b>188</b>   | <b>1'573</b>               | <b>55</b>                 | <b>12'184</b>         | <b>0</b>   | <b>571</b>   | <b>322</b>            | <b>1'091</b> | <b>838</b>   | <b>18'412</b> |
| <b>PASSIFS SECTORIELS</b>                                                    | <b>813</b>                  | <b>2</b>                                     | <b>690</b>          | <b>0</b>                     | <b>423</b>       | <b>432</b>   | <b>1'615</b>               | <b>55</b>                 | <b>17'914</b>         | <b>0</b>   | <b>1'041</b> | <b>390</b>            | <b>1'337</b> | <b>1'214</b> | <b>25'926</b> |
| <b>Actifs et passifs inter-secteurs (éliminés dans le tableau ci-dessus)</b> |                             |                                              |                     |                              |                  |              |                            |                           |                       |            |              |                       |              |              |               |
| ACTIFS SECTORIELS                                                            | -2                          | -                                            | -63                 | -                            | -2               | -65          | -212                       | -                         | -210                  | -          | -522         | -12                   | -330         | -4           | -1'421        |
| PASSIFS SECTORIELS                                                           | 58                          | -24                                          | 62                  | -                            | 38               | 45           | 5                          | 7                         | 396                   | -7         | 448          | 95                    | 243          | 55           | 1'421         |

## 8. Eléments non comptabilisés

### 8.1 Passifs éventuels

|                          | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------------|------------|------------|
| Litiges avec des tiers   | 13         | 42         |
| Assainissement           | 4          | 4          |
| Démantèlement            | 10         | -          |
| <b>PASSIFS EVENTUELS</b> | <b>26</b>  | <b>46</b>  |

#### Litiges avec des tiers

Les différents litiges avec des tiers, que l'Etat n'a pas jugé nécessaire de provisionner, sont présentés en passifs éventuels. Ils concernent principalement le département du territoire et le département de la santé et de la mobilité.

#### Vérifications de l'Elcom

La Commission fédérale de l'électricité (Elcom) a ouvert en 2018 une procédure administrative concernant la détermination des coûts imputables aux clients au tarif régulé. Ces travaux de vérifications sont toujours en cours à la date de publication des présents états financiers. Les effets potentiels pour SIG ne sont pas estimables de manière fiable à ce stade.

### 8.2 Actifs éventuels

|                                                 | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------------------------------|------------|------------|
| Décisions de taxation en cas de rappel d'impôts | 310        | 381        |
| Donation                                        | 40         | 40         |
| <b>ACTIFS EVENTUELS</b>                         | <b>350</b> | <b>421</b> |

#### Assainissement

Lorsque l'évaluation des coûts d'assainissement des sites pollués n'est pas suffisamment fiable, ces coûts sont présentés en tant que passifs éventuels. Depuis l'entrée en vigueur, le 1<sup>er</sup> avril 2025, de la révision de la Loi fédérale sur la protection de l'environnement (814.01), ces coûts peuvent être pris en charge par la Confédération jusqu'à concurrence de 60%, contre 40% précédemment. Le passif éventuel "assainissement" présente néanmoins le montant brut des coûts estimés

Ce passif éventuel d'assainissement ne tient pas compte du risque lié aux sites pollués par les PFAS (substances per- et polyfluoroalkylées), la législation Suisse ne fournissant pas encore des directives légales et des valeurs d'appréciation claires.

#### Démantèlement

L'évaluation des coûts de démantèlement des sites Rigot, Seymaz et Bac (Lancy) utilisés par l'Hospice général pour l'hébergement collectif de migrants n'est à ce jour pas suffisamment fiable. Ces coûts, estimés à un montant maximal de 10 mios, sont présentés en tant que passifs éventuels.

#### Donation

La donation de 40 mios est une promesse effectuée par une fondation privée genevoise à l'Université de Genève, dans le cadre du projet de construction, à l'horizon 2033, d'un nouveau bâtiment « Centre des sciences, physiques et mathématiques » dédié à l'enseignement et à la recherche.

## 8.3 Autres éléments hors bilan

### FPPA (Fonds de péréquation pluriannuelle) de l'électricité

Conformément à l'ordonnance fédérale sur l'approvisionnement en électricité, SIG effectue le suivi de la différence entre les revenus encaissés par l'application des tarifs de l'électricité et les coûts annuels imputables. Les excédents ou insuffisances de couverture qui en résultent sont inscrites dans les FPPA, puis utilisés pour des compensations tarifaires les années suivantes. A la date de clôture, le solde des FPPA pour chacune des composantes tarifaires (Energie et Réseaux/PCP\*) peut être en faveur, soit de l'entreprise (sous-couverture), soit des clients (sur-couverture).

En 2025, la baisse du tarif de l'énergie électrique au 1<sup>er</sup> janvier a permis de restituer aux clients une partie de la sur-couverture, engendrant une utilisation du FPPA énergie pour 11 mios.

En 2024, des volumes distribués inférieurs aux prévisions avaient généré des revenus insuffisants, engendrant une utilisation de 4 mios du FPPA Réseaux / PCP. En revanche, une optimisation des coûts d'approvisionnement en électricité avait conduit à doter le FPPA Energie de 5 mios, en vue d'une restitution future.

### Sur-couverture (+) / Sous-couverture (-)

|                                  | Energie   | Réseaux / PCP* |
|----------------------------------|-----------|----------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b> | <b>35</b> | <b>-22</b>     |
| Dotation aux FPPA                | 5         | -              |
| Utilisation de FPPA              | -         | -4             |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b> | <b>39</b> | <b>-26</b>     |
| Utilisation de FPPA              | -11       | -2             |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b> | <b>28</b> | <b>-28</b>     |

\*Prestations aux collectivités publiques

### FPPA (Fonds de péréquation pluriannuelle) du réseau du gaz

Conformément aux standards de la branche gazière, SIG calcule chaque année un FPPA pour le réseau gaz. Ce FPPA enregistre les différences entre les revenus réalisés et les coûts effectifs constatés sur l'année tarifaire. Ces différences sont en faveur, soit de l'entreprise (sous-couverture), soit des clients (sur-couverture) et peuvent être utilisées pour des compensations avec les tarifs futurs.

En 2025, la hausse tarifaire du réseau au 1<sup>er</sup> octobre n'a pas permis de couvrir l'intégralité des coûts effectifs, nécessitant une utilisation du FPPA de 0.9 mio, portant ainsi la sous-couverture à 8 mios au 31 décembre 2025.

Pour la première fois en 2024, SIG publiait ce FPPA en y ajoutant également les différences de couvertures liées aux « prestations aux collectivités publiques » (PCP).

En raison de volumes distribués inférieurs aux volumes planifiés avec les tarifs 2024, le FPPA réseau / PCP gaz faisait état d'une sous-couverture de 7.1 mios au 31 décembre 2024.

### Sur-couverture (+) / Sous-couverture (-)

|                                  | Réseau Gaz |
|----------------------------------|------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2024</b> | <b>-5</b>  |
| Utilisation de FPPA              | -2         |
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b> | <b>-7</b>  |
| Utilisation de FPPA              | -1         |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b> | <b>-8</b>  |

## FPPA (Fonds de péréquation pluriannuelle) des réseaux thermiques structurants (RTS)

Conformément aux modalités de délégation à SIG du monopole concernant le déploiement et l'exploitation des réseaux thermiques structurants, l'entreprise a constitué un fonds de péréquation pluriannuelle en 2025 (FPPA RTS) permettant de reporter les différences de couverture d'un exercice sur les années ultérieures. La compensation de ces différences sera effectuée, dans le futur, par des optimisations de coûts et des ajustements tarifaires, soumis à l'approbation du Conseil d'État.

Compte tenu de l'entrée en vigueur du monopole RTS au 1<sup>er</sup> janvier 2025, SIG publie pour la première fois, à fin 2025, la différence de couverture sur les RTS. Pour des raisons de transparence, la différence de couverture sur la fourniture de l'énergie et la contribution environnementale sont présentées séparément.

En raison d'un déficit opérationnel plus élevé que celui initialement prévu, le FPPA de la fourniture de l'énergie présente une sous-couverture de 16 mios au 31 décembre 2025.

### Sur-couverture (+) / Sous-couverture (-)

|                                  | Energie | Contrib. environnement |
|----------------------------------|---------|------------------------|
| <b>Solde au 1er janvier 2025</b> | -       | 5                      |
| Dotation au FPPA                 | -       | -                      |
| Sous-couverture                  | -16     | -                      |
| <b>Solde au 31 décembre 2025</b> | -16     | 5                      |

## 9. Gestion des risques

### Rôles et responsabilités

Dans le cadre de son action publique et de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé notamment aux risques de crédit, de liquidité, de prix, de taux d'intérêt et de change. Les risques financiers sont gérés de manière indépendante par l'Etat et les entités du Groupe.

L'Etat gère ces risques en :

- optimisant les conditions de refinancement auprès d'un grand nombre d'investisseurs ;
- diversifiant les contreparties ;
- recourant en cas de besoin à des instruments financiers dérivés, uniquement dans un but de couverture de l'exposition aux risques ;

### Risque de crédit

Ce risque correspond au risque qu'une contrepartie ne respecte pas ses obligations contractuelles et amène l'autre partie à subir une perte. Il concerne essentiellement les créances et liquidités.

Les créances sont perçues par l'Etat dans le cadre de ses fonctions régaliennes ou en contrepartie d'une prestation. Le risque est limité dans la mesure où ces créances sont réparties entre un grand nombre de personnes physiques et morales domiciliées dans le canton de Genève.

### Risque de change

| Au bilan                     | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|------------------------------|------------|------------|
| Liquidités EUR               | 36         | 48         |
| Liquidités autres devises    | 18         | 2          |
| Créances EUR                 | 1          | 1          |
| Dettes EUR                   | -15        | -15        |
| Autres actifs EUR            | 6          | 6          |
| Autres actifs autres devises | 65         | 64         |
| <b>RISQUE NET</b>            | <b>111</b> | <b>105</b> |

Le Groupe n'a pas d'emprunt en devises au 31 décembre 2025 (2024 : idem).

|                       | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-----------------------|------------|------------|
| Change EUR/CHF : -10% | -36        | -54        |
| Change EUR/CHF : +10% | 36         | 54         |

A l'Etat, le risque de change sur dettes et créances en devises est faible, car l'essentiel des activités sont libellées en francs suisses et les positions de liquidités en devises sont peu significatives. Toutefois, l'Etat conserve des disponibilités en EUR pour couvrir ses engagements.

- mettant à disposition des principales entités publiques subventionnées un mécanisme d'optimisation des flux de trésorerie dans le cadre de la gestion centralisée des liquidités.

SIG est exposé aux risques de liquidité, de crédit et de marché. Le Conseil d'administration de SIG a approuvé une « politique de gestion des risques financiers », ainsi que certaines limites d'engagements en termes de quantité et de valeur. L'objectif de cette politique de gestion est de définir le cadre dans lequel les opérations correspondantes doivent être réalisées. Un manuel complète la politique de gestion des risques. Une liste des contreparties autorisées est également établie.

Les autres entités développent une gestion des risques en rapport avec la complexité de leurs activités opérationnelles.

Le Groupe possède l'essentiel de ses comptes bancaires auprès de contreparties de premier ordre. Le risque est limité dans la mesure où les liquidités sont déposées auprès de différents établissements bancaires.

L'exposition du Groupe au risque de crédit à l'égard d'une seule contrepartie n'est pas importante.

**SIG** réalise des achats d'électricité et de gaz en EUR et minimisent l'incidence des variations du taux de change EUR / CHF sur ses charges en recourant à des instruments financiers de couverture (options de change et achats à terme) dont les limites d'engagements et les contreparties sont réglées dans le cadre de la politique de gestion des risques financiers.

L'**UNIGE** peut être confrontée au risque de change dans le cadre de ses activités de recherche ou de prestataire de service. L'Université peut contracter des instruments financiers de couverture visant à se prémunir contre le risque de change, notamment lié aux titres en portefeuille libellés en devises (USD).

L'**AIG** peut être amené à utiliser des instruments financiers afin de couvrir le risque de change sur des contrats en devises.

|                          | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--------------------------|------------|------------|
| Change autres/CHF : -10% | -7         | -7         |
| Change autres/CHF : +10% | 7          | 7          |

## Risque de prix sur les titres cotés

Le Groupe est exposé au risque de prix sur les titres cotés. A l'Etat et aux SIG, ce risque porte essentiellement sur les titres cotés BCGE et EDH (évalués à la juste valeur par les fonds propres).

A l'UNIGE, ce risque concerne les portefeuilles de placements mobiliers détenus à des fins de transaction (évalués à la juste valeur par le résultat). La politique de placement de l'UNIGE est encadrée par une charte de placement pour chaque portefeuille, fixant des principes de gestion axés pour l'essentiel sur une politique de diversification des risques, de préservation du capital et de recherche d'une performance sur le long terme.

Analyse de sensibilité pour une variation de prix de 10% des titres cotés :

| Sensibilité 10%         | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-------------------------|------------|------------|
| Incidence fonds propres | 95         | 99         |
| Incidence résultat      | 50         | 47         |

## Risque de prix sur l'approvisionnement en électricité et en gaz

Dans le cadre de son activité opérationnelle liée à la vente de gaz et d'électricité, SIG est exposé aux variations des prix des énergies (prix de marché), à la fiabilité des sources d'approvisionnement et à la faible liquidité du marché énergétique suisse.

Les portefeuilles d'énergie électrique et de gaz sont gérés dans une optique de couverture des besoins en énergie à un coût minimum. Sont également couverts les risques de prix du marché et de volume liés aux positions ouvertes, ainsi que les risques liés à la défaillance de contreparties.

## Risque de taux d'intérêt

|                               | 31.12.2025    |      | 31.12.2024    |      |
|-------------------------------|---------------|------|---------------|------|
| Emprunts CT                   | 2'495         | 16%  | 1'799         | 12%  |
| Emprunts LT - variables       | 112           | 1%   | 92            | 1%   |
| <b>Sous-total - variable</b>  | <b>2'607</b>  | 16%  | <b>1'891</b>  | 13%  |
| Emprunts LT - fixes           | 13'257        | 84%  | 12'930        | 87%  |
| <b>Emprunts - valeur nom.</b> | <b>15'864</b> | 100% | <b>14'821</b> | 100% |
| Ajust. liés au coût amorti    | -12           |      | -12           |      |
| <b>TOTAL EMPRUNTS</b>         | <b>15'852</b> |      | <b>14'809</b> |      |

A l'Etat, la part maximale de la dette à taux variable est fixée dans la stratégie annuelle de gestion de la dette et est généralement limitée à un maximum de 30% de la dette totale. Cette part est de 16% à fin décembre 2025 (2024 - 13%). Aucun instrument financier de couverture n'a été contracté contre le risque de taux d'intérêt à fin 2025 (2024 : idem).

Les instruments financiers utilisés par SIG, l'aéroport et les TPG ne sont contractés qu'à des fins de couverture :

- SIG appréhende le risque essentiellement en termes de diminution du coût moyen de la dette, tout en s'assurant que la dette à taux variable ne dépasse pas un pourcentage défini dans son manuel de gestion des risques financiers ;
- l'aéroport limite son exposition sur les emprunts à taux variable en les couvrant par des taux fixes à hauteur de 70% minimum ;
- en cas de besoin, les TPG contractent des instruments financiers.

Les autres entités sont peu exposées au risque de taux d'intérêt.

| Sensibilité résultat         | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|------------------------------|------------|------------|
| Taux d'intérêt : -100 points | 22         | 14         |
| Taux d'intérêt : +100 points | -22        | -14        |

## Risque de liquidité

Ce risque désigne la possibilité qu'une entité éprouve des difficultés à honorer ses engagements.

L'Etat gère le risque de liquidité en s'assurant d'obtenir, dans des délais appropriés, les financements nécessaires aux engagements courants. L'Etat cherche ainsi à :

- limiter la part de sa dette à court terme à 25% en moyenne ;
- disposer de lignes de crédit, confirmées ou non confirmées, en suffisance ;
- maintenir une diversification de ses sources de financement à court terme (contreparties bancaires, compagnies d'assurances, collectivités publiques, etc.) et à long terme (émission d'emprunts publics et/ou privés et d'emprunts verts), en Suisse ou en Europe ;
- optimiser la gestion de la dette financière afin d'en limiter le niveau (par exemple, par le développement de conventions de « cash pooling » avec les entités subventionnées) ;
- anticiper au mieux les besoins de financement et de refinancement ;

- suivre l'évolution du marché afin de saisir les opportunités créées par les demandes des investisseurs qui seraient en ligne avec ses propres besoins.

L'Etat couvre une grande partie du risque de liquidité auquel les entités publiques pourraient être exposées. Il met à disposition des entités adhérant à la caisse centralisée, les liquidités nécessaires à leur fonctionnement.

L'Etat n'apporte en principe aucun financement durable aux entités pour leurs propres investissements, que ce soit dans le cadre de la caisse centralisée ou dans le cadre de prêts. L'Etat peut néanmoins soutenir des investissements par le biais de subventions d'investissement, de dotations en capital ou de garanties.

L'Etat peut également apporter les liquidités nécessaires au maintien et à la continuité de l'activité des entités lorsque ces dernières ne sont plus en mesure de trouver des financements auprès d'investisseurs.

## Analyse de maturité

Les montants indiqués dans les tableaux ci-dessous représentent le flux de trésorerie contractuel non actualisé selon la date la plus rapprochée à laquelle le Groupe pourrait être tenu d'effectuer un paiement.

| <b>Au 31 décembre 2025</b>             | <b>A moins d'un an</b> | <b>Entre 1 et 2 ans</b> | <b>Entre 2 et 5 ans</b> | <b>A plus de 5 ans</b> | <b>Total</b>  |
|----------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| Fournisseurs et autres créanciers      | 1'577                  | -                       | -                       | -                      | 1'577         |
| Emprunts courants                      | 3'403                  | -                       | -                       | -                      | 3'403         |
| Emprunts non courants                  | 0                      | 2'236                   | 2'947                   | 8'447                  | 13'630        |
| Engagements de prévoyance courants     | 138                    | -                       | -                       | -                      | 138           |
| Engagements de prévoyance non courants | -                      | 137                     | 402                     | 3'165                  | 3'703         |
| Autres passifs financiers courants     | 3'203                  | 0                       | -                       | -                      | 3'203         |
| Autres passifs financiers non courants | 50                     | 145                     | 43                      | 543                    | 782           |
| <b>PASSIFS FINANCIERS</b>              | <b>8'372</b>           | <b>2'518</b>            | <b>3'392</b>            | <b>12'155</b>          | <b>26'437</b> |

| <b>Au 31 décembre 2024</b>             | <b>A moins d'un an</b> | <b>Entre 1 et 2 ans</b> | <b>Entre 2 et 5 ans</b> | <b>A plus de 5 ans</b> | <b>Total</b>  |
|----------------------------------------|------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------------|
| Fournisseurs et autres créanciers      | 1'583                  | -                       | -                       | -                      | 1'583         |
| Emprunts courants                      | 2'602                  | -                       | -                       | -                      | 2'602         |
| Emprunts non courants                  | 54                     | 1'944                   | 3'342                   | 8'009                  | 13'349        |
| Engagements de prévoyance courants     | 163                    | -                       | -                       | -                      | 163           |
| Engagements de prévoyance non courants | -                      | 162                     | 474                     | 3'851                  | 4'487         |
| Autres passifs financiers courants     | 2'960                  | -                       | -                       | 0                      | 2'960         |
| Autres passifs financiers non courants | 42                     | 149                     | 40                      | 504                    | 735           |
| <b>PASSIFS FINANCIERS</b>              | <b>7'404</b>           | <b>2'255</b>            | <b>3'857</b>            | <b>12'364</b>          | <b>25'880</b> |

Jusqu'en 2024, les emprunts non courants dont l'échéance est prévue à moins d'un an concernaient les emprunts hypothécaires de la FPLC devant être refinancés l'année suivante. Les emprunts hypothécaires (1<sup>er</sup> rang) des FIDP et FPLC, pour lesquels aucun remboursement ou amortissement n'est prévu, sont présentés dans les emprunts non courants à plus de 5 ans, indépendamment de l'échéance du taux d'intérêt.



## 10. Instruments financiers

### 10.1 Actifs et passifs par catégorie

#### Actifs et passifs financiers au coût amorti

|                                             | Notes       | 31.12.2025    | 31.12.2024    |
|---------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|
| Trésorerie                                  | 6.1         | 969           | 438           |
| Créances résultant de revenus fiscaux       | 6.2         | 2'957         | 2'965         |
| Créances résultant de livraisons & services | 6.3         | 841           | 840           |
| Participations non consolidées              | 6.12.3      | 56            | 56            |
| Autres actifs financiers                    | 6.4 & 6.13  | 1'033         | 919           |
| <b>Actifs financiers au coût amorti</b>     |             | <b>5'857</b>  | <b>5'218</b>  |
| Fournisseurs et créanciers                  | 6.14        | 1'577         | 1'583         |
| Emprunts                                    | 6.17        | 15'852        | 14'809        |
| Engagements de prévoyance                   | 6.20        | 2'960         | 3'560         |
| Autres passifs financiers                   | 6.15 & 6.19 | 4'040         | 3'742         |
| <b>Passifs financiers au coût amorti</b>    |             | <b>24'429</b> | <b>23'695</b> |

#### Actifs et passifs financiers à la juste valeur par le résultat

|                                                     | Notes       | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|-----------------------------------------------------|-------------|------------|------------|
| Actifs financiers détenus à des fins de transaction | 6.4         | 508        | 477        |
| Actifs financiers affectés                          | 6.13        | 193        | 176        |
| Instruments financiers dérivés actifs               | 6.4 & 6.13  | 15         | 25         |
| Participations non consolidées                      | 6.12.3      | 2          | 0          |
| <b>Actifs financiers à la JV par le résultat</b>    |             | <b>717</b> | <b>678</b> |
| Instruments financiers dérivés passifs              | 6.15 & 6.19 | 8          | 16         |
| <b>Passifs financiers à la JV par le résultat</b>   |             | <b>8</b>   | <b>16</b>  |

#### Actifs financiers à la juste valeur par les fonds propres

|                                                        | Notes  | 31.12.2025 | 31.12.2024   |
|--------------------------------------------------------|--------|------------|--------------|
| Participations non consolidées                         | 6.12.3 | 975        | 1'005        |
| <b>Actifs financiers à la JV par les fonds propres</b> |        | <b>975</b> | <b>1'005</b> |

### 10.2 Instruments financiers par niveau

| 31 décembre 2025       | N1  | N2 | N3 | Total |
|------------------------|-----|----|----|-------|
| Participations         | 955 | 0  | 78 | 1'033 |
| Autres actifs fin. C   | 508 | 4  | -  | 512   |
| Autres actifs fin. NC  | 193 | 11 | -  | 204   |
| Autres passifs fin. C  | -   | 1  | -  | 1     |
| Autres passifs fin. NC | -   | 7  | -  | 7     |
| 31 décembre 2024       | N1  | N2 | N3 | Total |
| Participations         | 992 | 0  | 69 | 1'061 |
| Autres actifs fin. C   | 477 | 8  | -  | 485   |
| Autres actifs fin. NC  | 176 | 17 | -  | 193   |
| Autres passifs fin. C  | -   | 3  | -  | 3     |
| Autres passifs fin. NC | -   | 13 | -  | 13    |

*N1 - niveau 1 : actifs et passifs financiers négociés sur des marchés actifs et liquides, dont la juste valeur correspond aux cours du marché (titres cotés et opérations à terme d'électricité).*

*N2 - niveau 2 : actifs et passifs financiers non négociés sur des marchés actifs et liquides, mais dont la juste valeur est établie sur la base des prix de transactions observables sur les marchés, directement comme prix de référence ou indirectement comme prix dérivé.*

*N3 - niveau 3 : actifs et passifs financiers dont la juste valeur ne peut être établie sur la base de données observables du marché, mais par des analyses de flux de trésorerie non fondées sur des prix de transactions observables sur les marchés (titres et capitaux de dotation évalués au coût).*

Aucune des variations de valeur entre le 31 décembre 2024 et le 31 décembre 2025 n'est due à un changement d'affectation de niveau de la juste valeur des actifs et passifs financiers.



### 10.3 Instruments financiers dérivés

Dans le cadre de leur gestion des risques, certaines entités du Groupe recourent à des instruments financiers dérivés à des fins de couverture, tels que les achats et ventes à terme de gaz, d'électricité ou de devises ainsi que des couvertures de taux d'intérêt.

Lorsque l'entité opte pour la comptabilité de couverture, les gains et les pertes sont enregistrés, via la réserve de couverture, en fonds propres pour la partie effective de la couverture et dans le compte de résultat pour la partie ineffective.

En 2025, les opérations liées aux instruments financiers dérivés à la juste valeur, utilisés à des fins de couverture, ont eu une incidence nette sur le résultat consolidé de 2 mios en charges (2024 - 3 mios en charges) et de 2 mios sur la réserve de couverture (2024 - 1 mio).

## 11. Information relative aux parties liées

### 11.1 Information sur le niveau de contrôle du Groupe

| Entités contrôlées par l'Etat - % contrôle                                             | 2025 | 2024 | Entités contrôlées par l'Etat - % contrôle                                       | 2025 | 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Banque cantonale de Genève (BCGE)                                                      | 44%  | 44%  | Fondation pour la culture émergente (FPLCE)                                      | 100% | 100% |
| Caisse cantonale genevoise de chômage (CCGC)                                           | 100% | 100% | Fondation pour le développement de l'accueil préscolaire                         | 100% | 100% |
| Caisse cantonale genevoise de compensation                                             | 100% | 100% | Fondation du Stade de Genève                                                     | 60%  | 60%  |
| Caisse d'allocations familiales des administrations et institutions cantonales (CAFAC) | 100% | 100% | Fonds cantonal de compensation de l'assurance-maternité                          | 100% | 100% |
| Caisse d'allocations familiales pour personnes sans activité (CAFNA)                   | 100% | 100% | Fonds cantonal de compensation des allocations familiales                        | 100% | 100% |
| Office cantonal de l'assurance invalidité                                              | 100% | 100% | Fonds de l'aide au sport                                                         | 100% | 100% |
| Office cantonal des assurances sociales (OCAS)                                         | 100% | 100% | Fonds de répartition des bénéfices de la Loterie romande (organe de répartition) | 100% | 100% |
| Service cantonal d'allocations familiales (SCAF)                                       | 100% | 100% | Haute école de musique - Conservatoire supérieur de musique de Genève (HEM-CSMG) | 100% | 100% |
| Caisse publique de prêts sur gages                                                     | 100% | 100% | Maison de retraite du Petit-Saconnex (MRPS)                                      | 100% | 100% |
| EMS « La Vespérale »                                                                   | 100% | 100% | Maison de Vessy                                                                  | 100% | 100% |
| Fondation d'aide aux entreprises (FAE)                                                 | 100% | 100% | Rentes genevoises (RG)                                                           | 100% | 100% |
| Fondation des ateliers Feux-Verts (FAFV)                                               | 100% | 100% | SI de terrains Nord-Aviation SA                                                  | 100% | 100% |
| Fondation officielle de la jeunesse                                                    | 100% | 100% |                                                                                  |      |      |

| Entités sous influence notable de l'Etat                                    | 2025 | 2024 | Entités sous influence notable de l'Etat                                   | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------|------|------|----------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Centre d'accueil de la Genève internationale                                | 33%  | 33%  | Fondation pour l'adaptation de la Genève Internationale (FAGI)             | 20%  | -    |
| Global Cities Hub - Geneva                                                  | 33%  | 33%  | Fondation pour les zones agricoles spéciales (FZAS)                        | 33%  | 33%  |
| Fondation de Droit Public du Musée d'Art Moderne et Contemporain (Fondamco) | 33%  | 33%  | Fondation romande de détention LMC                                         | 33%  | 33%  |
| Fondation en faveur de la formation professionnelle et continue             | 33%  | 33%  | Fondation romande pour le cinéma                                           | 50%  | 50%  |
| Fondation Geneva Science and Diplomacy Anticipator                          | 33%  | 33%  | Fondation Zoubov                                                           | 33%  | 33%  |
| Fondation genevoise pour l'animation socio-culturelle (FASE)                | 29%  | 29%  | Groupe CGN SA                                                              | 22%  | 22%  |
| Fondation Neptune                                                           | 29%  | 29%  | Groupe Local de Coopération Transfrontalière (GLCT) Téléphérique du Salève | 50%  | 50%  |

| Entités contrôlées par l'UNIGE % contrôle              | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------------------------|------|------|
| Fondation universitaire pour le logement des étudiants | nd   | nd   |
| Fondation Université du 3ème âge de Genève             | nd   | nd   |

nd : non disponible

| Entités sous influence de l'UNIGE<br>% contrôle     | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------------|------|------|
| Association OLOS                                    | nd   | nd   |
| Centre Jacques Dubochet                             | nd   | nd   |
| Espace suisse                                       | nd   | nd   |
| Fondation genevoise pour l'Innovation technologique | nd   | nd   |
| Fondation Martin Bodmer                             | nd   | nd   |
| Fondation Switzerland Innovation                    | nd   | nd   |

| Entités contrôlées conjointement par l'Etat<br>% contrôle | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------------------------------|------|------|
| GLCT Transports Publics                                   | 40%  | 40%  |
| Haute école spécialisée de suisse occidentale (HES-SO)    | 20%  | 20%  |

| Entités contrôlées conjointement par l'UNIGE<br>% contrôle                    | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------|------|------|
| Association Genevoise pour les Métiers de Laboratoire (AGEMEL)                | nd   | nd   |
| Ayarù                                                                         | nd   | nd   |
| Centre d'Imagerie Biomédicale (CIBM)                                          | nd   | nd   |
| Centre interprofessionnel de simulation                                       | nd   | nd   |
| Fondation Académie Internationale des Sciences et Techniques du Sport (AISTS) | nd   | nd   |
| Fondation Archives Jean Piaget                                                | nd   | nd   |
| Fondation Barbier-Mueller                                                     | nd   | nd   |
| Fondation du Secteur Petite Enfance Université                                | nd   | nd   |
| Fondation Institut Suisse de Bioinformatique (SIB)                            | nd   | nd   |
| Fondation pour recherches médicales                                           | nd   | nd   |
| Fondation privée des Hôpitaux universitaires de Genève                        | nd   | nd   |
| Health 2030                                                                   | nd   | nd   |
| Institut Confucius de Genève                                                  | nd   | nd   |
| Institut genevois pour la gestion du patrimoine                               | nd   | nd   |
| Réseau des animaleries lémaniques                                             | nd   | nd   |
| Réseau suisse des études internationales (SNIS, ex RUIG)                      | nd   | nd   |
| Swiss Library Service Platform                                                | nd   | nd   |
| Swiss School of Public Health (SSPH+)                                         | nd   | nd   |
| SwissSIMS                                                                     | nd   | nd   |
| Fondation du Centre Suisse de Toxicologie Humaine Appliquée (SCAHT)           | nd   | nd   |

| Entités sous influence de l'UNIGE<br>% contrôle | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------------------|------|------|
| Fondation Swiss Digital Initiative              | nd   | nd   |
| Health Sciences e-Training Foundation           | nd   | nd   |
| Institut de recherche IDIAP                     | nd   | nd   |
| Swiss 3 R Compétence                            | nd   | nd   |
| Switch                                          | nd   | nd   |
| nd : non disponible                             |      |      |

#### Principaux copropriétaires

Canton de Vaud / Région Auvergne-Rhône-Alpes / Communes françaises

Cantons romands

#### Principaux copropriétaires

HEPIA, Ville GE, SIG, Givaudan, Etat GE

MOOCS

UNIL, EPFL, HUG, CHUV

HUG, HES SO, IMAD

UNIL, Ecole hôtelière, Etat de Vaud, Ville de Lausanne, IDHEAP, EPFL; CIO et IMD Business School

Société académique Genève, famille

Famille

Ville GE

EPFL, ETH ZH, UNI BE, UNI BS, UNI ZH, UNI FR, UNIL, UNI TI et HUG

Etat GE, HUG et Association pour recherches médicales

HUG

EPFL, CHUV, HUG, UNIL, UNI BE et Inselspital

Université Renmin (Pékin), Hanban

GFR, Genève place financière

EPFL, UNIL, CHUV, HUG, FCBG

IHEID

ETZH, FHO, FH BE, HES SO, UNI BS, UNI BE, UNI FR, UNI SG, UNI TI, UNI ZH, ZB, ZHB LU, ZHAW et ZHDK

UNI BS, UNI BE, UNIL, UNI ZH et UNI TI

UNIL, UNIBE, ETHZ

UNI BS, UNIL

| Entités contrôlées conjointement par l'UNIGE<br>(suite) % contrôle  | 2025 | 2024 | Principaux copropriétaires            |
|---------------------------------------------------------------------|------|------|---------------------------------------|
| Fondation Institut d'Imagerie Moléculaire Translationnelle (IIMT)   | nd   | nd   | EPFL, HUG                             |
| Fondation Institut universitaire Kurt Bösch (IUKB)                  | nd   | nd   | UNIL, Etat VS et Ville de Sion        |
| Fondation de la Faculté Autonome de Théologie Protestante de Genève | nd   | nd   | Etat GE, Eglise protestante de Genève |

#### Autres parties liées

|                                                                |
|----------------------------------------------------------------|
| Association de Soutien en Faveur de l'Economie Romande (ASFER) |
| Centre intercommunal des déchets carnés                        |
| Cridec SA                                                      |
| Enerdis Approvisionnement SA                                   |
| Fondation 14-16, Jean Simonet                                  |
| Fondation Auguste Roth                                         |
| Fondation Dr Renée Girod                                       |
| Fondation Foyer-Handicap                                       |
| Fondation pour les Arts Visuels                                |
| Fondation Berthe Bonna-Rapin                                   |
| Fondation Trembley-Tollot                                      |
| Gemexpo SA                                                     |
| ISDS Oulens                                                    |
| Naturenergie holding AG                                        |

#### Autres parties liées (suite)

|                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Fondation pour l'Ecrit du Salon International du Livre et de la Presse                 |
| Fondation Genève Tourisme & Congrès                                                    |
| Fond'imad                                                                              |
| Fonds intercommunal d'assainissement (FIA)                                             |
| Fondation du Comité permanent du Salon international de l'automobile                   |
| Office de Promotion des Industries et des Technologies                                 |
| Caisse de prévoyance de l'Etat de Genève (CPEG)                                        |
| Caisse de prévoyance des fonctionnaires de police et de la prison (CP)                 |
| Fondation de prévoyance en faveur du personnel des Transports publics genevois (FPTPG) |
| Kenes International Organizers of Congresses SA                                        |
| Promex SA, en liquidation                                                              |
| Sireso SA                                                                              |
| Swisspower AG                                                                          |
| Swisspower Renewables AG                                                               |

## 11.2 Opérations entre parties liées

### Droit d'achat

Dans le cadre de conventions valables jusqu'au 31 décembre 2030, SIG a la possibilité de s'approvisionner en électricité auprès d'Alpiq pour une quantité annuelle maximale fixée à un prix équivalant au coût moyen de production d'une partie du parc d'Alpiq. La différence cumulée entre le prix de vente moyen d'Alpiq et ce coût moyen de production, sur les quantités prélevées par SIG jusqu'au 31 décembre 2030, ne pourra excéder un plafond mutuellement convenu. Cette possibilité d'approvisionnement est considérée comme un droit d'achat, qui prend naissance lorsqu'il est exercé et qui s'éteint uniquement par la livraison physique d'électricité.

SIG n'a exercé ce droit ni en 2025 ni en 2024.

## 11.3 Principaux dirigeants

Les principaux dirigeants comprennent :

- à l'Etat : les conseillers d'Etat, la chancelière d'Etat, le procureur général, les secrétaires généraux (y compris le secrétaire général du Pouvoir judiciaire), le sautier et les directeurs généraux ;
- dans les entités et les entreprises publiques : les membres des organes de direction et d'administration.

### Rémunération des conseils

|                             | 2025 | 2024 |
|-----------------------------|------|------|
| Jetons de présence          | 7    | 7    |
| Nombre de personnes (unité) | 295  | 303  |

### Rémunération des directions

|                                             | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------------|------|------|
| Salaires et charges sociales des directions | 39   | 38   |
| Nombre de personnes (unité)                 | 163  | 155  |
| Equivalent temps plein (ETP)                | 148  | 137  |

### Sociétés actives dans le domaine de l'énergie électrique d'origine éolienne

SIG a pris des participations dans des sociétés actives dans le domaine de l'énergie électrique d'origine éolienne. Des contrats de prêt en faveur de ces sociétés ont également été conclus. Le solde des prêts accordés, mais non versés, se monte à 5 mios au 31 décembre 2025 (2024 - 5 mios).

### Autres rémunérations et avantages

Les conseillers d'Etat, la chancelière d'Etat et les magistrats de la Cour des comptes bénéficient de conditions de retraite différentes des membres du personnel de l'Etat.

### Cadre réglementaire

Les conditions des avantages postérieurs à l'emploi (et de rémunération) des conseillers d'Etat et de la chancelière d'Etat sont détaillées dans la loi sur le traitement et la retraite des conseillers d'Etat et de la chancelière d'Etat (LTRCE).

Celles des magistrats du Pouvoir judiciaire sont détaillées dans la loi sur le traitement et la retraite des magistrats du Pouvoir judiciaire (LTRPJ).

Celles des magistrats de la Cour des comptes sont détaillées dans la loi sur le traitement et la retraite des magistrats et magistrats de la Cour des comptes (LTRCC).

La rémunération des autres principaux dirigeants est détaillée dans la loi générale relative au personnel de l'administration cantonale et des établissements publics médicaux (LPAC).

## 12. Informations financières complémentaires sur la BCGE

L'Etat détient 44% des droits de vote au 31 décembre 2025 (2024 : 44%). En raison de son exclusion du périmètre de consolidation, des éléments d'informations financières complémentaires sont mentionnés ci-après.

| Situation financière            | 2025          | 2024          | Performance financière         | 2025        | 2024        |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------------------------|-------------|-------------|
| Liquidités                      | 7'512         | 7'029         | Résultat opération intérêts    | 307         | 377         |
| Créances hypothécaires          | 14'948        | 14'205        | Résultat opération commissions | 155         | 148         |
| Créances sur la clientèle       | 6'431         | 6'363         | Résultat du négoce             | 44          | 41          |
| Immobilisations financières     | 3'078         | 2'896         | Autres résultats               | 48          | 19          |
| Autres actifs                   | 2'936         | 1'943         | <b>Produits d'exploitation</b> | <b>554</b>  | <b>586</b>  |
| <b>TOTAL ACTIF</b>              | <b>34'905</b> | <b>32'436</b> | Charges de personnel           | -183        | -185        |
| Engagements envers les banques  | 4'762         | 3'709         | Autres charges d'exploitation  | -115        | -117        |
| Engagements envers la clientèle | 21'386        | 20'686        | <b>Charges d'exploitation</b>  | <b>-298</b> | <b>-302</b> |
| Prêts et emprunts               | 5'750         | 4'980         | <b>Bénéfice brut</b>           | <b>256</b>  | <b>283</b>  |
| Autres passifs                  | 508           | 715           | Autres produits et charges     | -35         | -64         |
| Fonds propres                   | 2'499         | 2'346         | <b>RESULTAT NET</b>            | <b>221</b>  | <b>219</b>  |
| <b>TOTAL PASSIF</b>             | <b>34'905</b> | <b>32'436</b> |                                |             |             |

Les comptes de la BCGE sont établis conformément aux directives de la Finma sur les dispositions régissant l'établissement des comptes.

### Soldes des avoirs, emprunts et instruments dérivés du Groupe auprès de la BCGE

|                            | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------|------------|------------|
| Avoirs                     | 739        | 293        |
| Emprunts                   | 1'352      | 1'404      |
| Instruments dérivés actifs | 44         | 108        |

### Engagements hors bilan de la BCGE

|                                      | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------|------|
| Engag. conditionnels                 | 742  | 835  |
| Engagements irrévocables             | 776  | 798  |
| Autres opéra <sup>o</sup> hors bilan | 313  | 321  |

### Garanties du Groupe auprès de la BCGE

|                                        | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|----------------------------------------|------------|------------|
| Cédules hypothécaires en mains de BCGE | 1'638      | 1'703      |
| Lignes de crédit octroyées par BCGE    | 475        | 500        |

## 13. Déclaration de conformité

Les présents états financiers sont préparés selon les dispositions prévues dans la loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat (LGAF) et le règlement sur l'établissement des états financiers (REEF).

Les états financiers doivent donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats (art.18 LGAF).

Le référentiel comptable principal au sens de l'article 19 de la LGAF est constitué par les normes internationales pour le secteur public (IPSAS) publiées par l'IPSAS Board, à l'exception des dérogations édictées par voie légale ainsi que par le REEF (art. 3 al 1 REEF).

### **Loi sur la gestion administrative et financière de l'Etat (LGAF)**

#### **Dérogation aux normes IPSAS (art.6a LGAF)**

Lors de la recapitalisation d'une caisse de prévoyance, le passif du bilan de l'Etat peut contenir un engagement de prévoyance en contrepartie d'une réserve budgétaire à amortir. Le montant initial de l'engagement de prévoyance est égal au montant de la recapitalisation. Les apports en espèces ou en nature effectués par l'Etat à une institution de prévoyance viennent réduire, au fil du temps, les engagements. La réserve budgétaire est amortie en charge sur une durée fixée par la loi spéciale relative à la recapitalisation. En outre, le compte de résultat comprend un résultat intermédiaire avant amortissement de la réserve budgétaire.

### **Règlement sur l'établissement des états financiers (REEF)**

#### **Dérogations aux normes IPSAS (art.7 REEF)**

- a) Les engagements de prévoyance relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi ne sont pas comptabilisés selon la norme IPSAS 39.
- b) Le montant total des rémunérations et avantages accordés aux membres proches de la famille des principaux dirigeants n'est pas publié dans les états financiers (IPSAS 20).
- c) Les mises à disposition de moyens ne sont pas comptabilisées dans les états financiers (IPSAS 23 et 41).
- d) Les moins-values, réalisées lors d'aliénations d'immeubles à titre d'apports en nature dans le cadre de projets d'utilité publique régis par des lois, sont amorties sur la durée appropriée définie en fonction de la durée d'utilité des actifs (IPSAS 45).
- e) Les loyers versés pour l'usage de choses mobilières ou de biens immobiliers ne sont pas comptabilisés selon la norme IPSAS 43, mais selon la norme IPSAS 13.

#### **Dispositions particulières (section 2 REEF)**

Le montant qui doit être rétrocédé annuellement à la République française en application de l'Accord entre le Conseil fédéral suisse, agissant au nom de la République et canton de Genève, et le Gouvernement de la République française sur la compensation financière relative aux frontaliers travaillant à Genève, du 29 janvier 1973, est comptabilisé en déduction des produits de l'impôt perçu à la source sur le revenu de l'activité lucrative dépendante. Le montant de cette déduction est mentionné dans l'annexe aux états financiers de manière explicite et chiffrée (art.9 al.2 REEF).

Lorsqu'un bien-fonds subit une perte de valeur comptable à la suite d'une modification de limites de zones ou de l'entrée en force d'un plan localisé de quartier, celle-ci est imputée en priorité dans les fonds propres à concurrence maximale de l'évaluation effectuée dans le bilan d'entrée de l'Etat au 1<sup>er</sup> janvier 2008 pour ce bien-fonds (art.13 REEF).

Les liquidités en monnaies étrangères détenues par l'Etat en raison d'un dépôt à la caisse des consignations de l'Etat, ainsi que d'une saisie ou confiscation opérée dans le cadre d'une procédure judiciaire sont présentées en placements financiers (autres actifs financiers) (art.13A REEF).

Les fonds affectés et financements spéciaux énumérés à l'annexe IV, faisant partie intégrante du présent règlement, sont gérés au bilan sans passage par les comptes de résultat ou d'investissement de l'Etat (approche bilan/bilan). Ils font l'objet d'une comptabilité distincte (art.13C al.1 REEF).

Les libéralités de tiers affectées dont le bénéficiaire est l'Etat sont gérées au bilan sans passage par les comptes de résultat ou d'investissement, à concurrence de la part qui ne concerne pas le financement d'une prestation faisant partie de l'arborescence des prestations de l'Etat (art.13C al.6 REEF).

## 14. Consolidation

### Intégration globale

Les entités placées sous le contrôle d'une entité contrôlante sont consolidées selon la méthode d'intégration globale. L'entité contrôlante détient le contrôle lorsqu'elle a le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une entité afin d'obtenir des avantages de ses activités.

Les résultats des entités filles sont compris dans le compte de résultat consolidé à compter de la date d'entrée en vigueur de l'acquisition, de la fondation de l'entité ou jusqu'à la date d'entrée en vigueur de la cession ou de la liquidation de l'entité.

Au besoin, des ajustements sont apportés aux états financiers des entités filles afin que leurs méthodes comptables concordent avec celles de l'entité contrôlante. Les transactions, soldes, produits et charges intragroupes sont entièrement éliminés lors de la consolidation. Les intérêts minoritaires dans l'actif net (excluant le goodwill) des entités consolidées sont présentés séparément des fonds propres de l'entité contrôlante.

### Mise en équivalence

Les entités dans lesquelles l'Etat exerce une influence notable sont des entités associées, consolidées selon la méthode de mise en équivalence. L'influence notable est le pouvoir de participer aux décisions de politique financière et opérationnelle de l'entreprise détenue, sans toutefois exercer un contrôle sur ses politiques.

Les entités contrôlées conjointement (les co-entités) sont consolidées selon la méthode de mise en équivalence.

Les participations dans des entités associées et les co-entités sont comptabilisées au coût dans le bilan consolidé et ajustées en fonction des variations de la quote-part de l'Etat dans l'actif net de l'entité associée après la date d'acquisition, sous déduction de toutes les pertes de valeur liées à chacune des participations.

### Critères de consolidation

Le périmètre de consolidation est défini selon les critères détaillés ci-après :

- le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable ;
- les prestations effectuées, qui doivent faire partie de l'une des politiques publiques publiées au budget.

Par ailleurs, l'une des deux conditions suivantes doit en principe être remplie par les entités ou sous-groupes détenus directement par l'Etat :

- le montant total du bilan de l'entité contrôlée est supérieur à 100 millions ;
- les indemnités reçues de l'Etat par l'entité sont supérieures à 100 millions.

Des exceptions à ces critères peuvent être admises par le Conseil d'Etat sur la base d'éléments de nature comptable, juridique ou institutionnelle.

### Périmètre

Le Groupe se compose de l'Etat et des entités qu'il détient directement :

| ○ L'Etat                                        | 2025 | 2024 |                     |
|-------------------------------------------------|------|------|---------------------|
| La République et Canton de Genève               | -    | -    | Intégration globale |
| ○ Établissements de droit public                |      |      |                     |
| Aéroport international de Genève (AIG)          | 100% | 100% | Intégration globale |
| Établissements publics pour l'intégration (EPI) | 100% | 100% | Intégration globale |
| Hôpitaux universitaires de Genève (HUG)         | 100% | 100% | Intégration globale |
| Hospice général (HG)                            | 100% | 100% | Intégration globale |
| Transports publics genevois (TPG)               | 100% | 100% | Intégration globale |
| Université de Genève (UNIGE)                    | 100% | 100% | Intégration globale |
| Services industriels de Genève (SIG)            | 55%  | 55%  | Intégration globale |



## Périmètre (suite)

|                                                                                      | 2025 | 2024 |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------|------|---------------------|
| ○ Fondations de droit public                                                         |      |      |                     |
| Fondation des parkings (FP)                                                          | 100% | 100% | Intégration globale |
| Fondation pour la promotion du logement bon marché et de l'habitat coopératif (FPLC) | 100% | 100% | Intégration globale |
| Fondation pour les terrains industriels de Genève (FTI)                              | 100% | 100% | Intégration globale |
| Institution genevoise de maintien à domicile (IMAD)                                  | 100% | 100% | Intégration globale |
| Fondation Praille-Acacias-Vernets (FPAV)                                             | 100% | 100% | Intégration globale |
| ○ Fondations immobilières de droit public (FIDP)                                     |      |      |                     |
| Fondation HBM Camille Martin                                                         | 100% | 100% | Intégration globale |
| Fondation HBM Emile Dupont                                                           | 100% | 100% | Intégration globale |
| Fondation HBM Emma Kammacher                                                         | 100% | 100% | Intégration globale |
| Fondation HBM Jean Dutoit                                                            | 100% | 100% | Intégration globale |
| Fondation René et Kate Block                                                         | 94%  | 94%  | Intégration globale |
| ○ Fondations de droit privé                                                          |      |      |                     |
| Fondation des immeubles pour les organisations internationales (FIPOI)               | 50%  | 50%  | Mise en équivalence |
| ○ Sociétés anonymes                                                                  |      |      |                     |
| Palexpo SA                                                                           | 79%  | 79%  | Intégration globale |
| Ports Francs et Entrepôts de Genève SA                                               | 87%  | 87%  | Intégration globale |

La BCGE est exclue du périmètre de consolidation car ses prestations ne font pas partie de l'une des politiques publiques publiées au budget.

Les entités détaillées ci-après représentent des sous paliers de consolidation pour l'Etat :

|                                                                                        | 2025 | 2024 |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-----------------------------|
| ○ Transports publics genevois (TPG)                                                    |      |      |                             |
| TPG France Sàrl                                                                        | 100% | 100% | Intégration globale         |
| TP Publicité SA (en liquidation)                                                       | -    | 100% | Intégration globale         |
| TPG Mobilité SA                                                                        | 100% | 100% | Intégration globale         |
| GCT Gestion communautés tarifaires SàrL                                                | 100% | 100% | Intégration globale         |
| ○ Université de Genève (UNIGE)                                                         |      |      |                             |
| SI Les roseaux                                                                         | 100% | 100% | Intégration globale         |
| SI Pictet-de-Rochemont                                                                 | 100% | 100% | Intégration globale         |
| SI Radiosa                                                                             | 100% | 100% | Intégration globale         |
| SI Route de St-Julien                                                                  | 100% | 100% | Intégration globale         |
| SI Rue du XXXI-Décembre                                                                | 100% | 100% | Intégration globale         |
| Fonds général de l'Université                                                          | 100% | 100% | Intégration globale         |
| Fondation pour l'Université de Genève                                                  | 100% | -    | Intégration globale         |
| Fondation Campus Biotech Geneva                                                        | 50%  | 50%  | Mise en équivalence         |
| ○ Fondation des parkings (FP)                                                          |      |      |                             |
| Parking de la Plaine de Plainpalais SA                                                 | 90%  | 74%  | Intégration globale         |
| Parking de la Place de Cornavin SA                                                     | 60%  | 51%  | Intégration globale         |
| ○ Fondation pour la promotion du logement bon marché et de l'habitat coopératif (FPLC) |      |      |                             |
| Rente Immobilière SA                                                                   | 100% | 100% | Intégration globale         |
| ○ Fondation Praille-Acacias-Vernets (Fondation PAV)                                    |      |      |                             |
| Tomalof SA                                                                             | 100% | 100% | Intégration globale         |
| ○ Hôpitaux universitaires de Genève (HUG)                                              |      |      |                             |
| PLEXUS-Santé                                                                           | 50%  | 50%  | Intégration proportionnelle |
| Centre de Chirurgie Ambulatoire                                                        | 50%  | 50%  | Mise en équivalence         |
| Fondation Convergences                                                                 | 100% | 100% | Mise en équivalence         |

## Périmètre (suite)

|                                                                                                        | 2025            | 2024 |                                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|----------------------------------|
| ○ Palexpo SA                                                                                           |                 |      |                                  |
| SEG - Société d'exploitation et de gérance de la salle polyvalente de spectacles de Genève-Cointrin SA | 100%            | 100% | Intégration globale              |
| Palexpo Hôtel Réservation SA                                                                           | 51%             | 51%  | Intégration globale              |
| ○ Services industriels de Genève (SIG)                                                                 |                 |      |                                  |
| Secteur de l'électricité                                                                               |                 |      |                                  |
| Sociétés des Forces Motrices de Chancy-Pougny SA (SFMCP)                                               | 72%             | 72%  | Intégration globale              |
| Securelec SA                                                                                           | 100%            | 100% | Intégration globale              |
| Compagnie Luminotechnique SA                                                                           | 100%            | 100% | Intégration globale              |
| ennova SA                                                                                              | 100%            | 100% | Intégration globale              |
| Parc Eolien de la Grandsonnaz SA                                                                       | 100%            | 100% | Intégration globale              |
| Parc Eolien de la Montagne de Moutier SA (en liquidation)                                              | 100%            | 100% | Intégration globale              |
| Parc Eolien de la Montagne de Romont SA                                                                | 60%             | 60%  | Intégration globale              |
| Parc Eolien du Mont de Boveresse SA                                                                    | 100%            | 100% | Intégration globale              |
| Parc Eolien de Saint-Brais SA (en liquidation)                                                         | 95%             | 95%  | Intégration globale              |
| Parc Eolien de la Haute-Borne SA <sup>1</sup>                                                          | 85%             | 85%  | Intégration globale              |
| Windpark Homberg AG                                                                                    | 51%             | 51%  | Intégration globale              |
| Consortium SIG-FTI Zibay23                                                                             | 50%             | 50%  | Intégration proportionnelle      |
| Consortium CIFER (dissoute)                                                                            | -               | 33%  | Intégration proportionnelle      |
| Cifer SA <sup>2</sup>                                                                                  | 21%             | NC   | Mise en équivalence              |
| Verrivent SA                                                                                           | 50%             | 50%  | Mise en équivalence              |
| BavoisEole SA                                                                                          | 49%             | 49%  | Mise en équivalence              |
| EssairVent SA                                                                                          | 49%             | 49%  | Mise en équivalence              |
| Windpark Burg SA                                                                                       | 40%             | 40%  | Mise en équivalence              |
| Smart Data Energie SA                                                                                  | 35%             | 35%  | Mise en équivalence              |
| EOS Holding SA                                                                                         | 20%             | 20%  | Mise en équivalence              |
| Parco eolico del San Gottardo SA                                                                       | 25%             | 25%  | Mise en équivalence              |
| Windpark Lindenberg AG                                                                                 | 20%             | 20%  | Mise en équivalence              |
| Securelec - Vaud SA                                                                                    | 43%             | 43%  | Mise en équivalence              |
| Secteur du gaz et de l'énergie thermique                                                               |                 |      |                                  |
| CADZIPLO SA                                                                                            | 100%            | 100% | Intégration globale              |
| CADIOM SA <sup>3</sup>                                                                                 | 51%             | 51%  | Intégration globale              |
| CGC Holding SA                                                                                         | 38%             | 40%  | Mise en équivalence              |
| Gaznat SA                                                                                              | 38%             | 38%  | Mise en équivalence              |
| Y-CAD SA                                                                                               | NC <sup>4</sup> | 20%  | Mise en équivalence <sup>3</sup> |
| Secteur environnement                                                                                  |                 |      |                                  |
| PôleBio Energies SA                                                                                    | 50%             | 50%  | Intégration proportionnelle      |
| Arenamet SA                                                                                            | 50%             | -    | Intégration proportionnelle      |

<sup>1</sup> Parc Eolien de Delémont SA

<sup>2</sup> Non consolidé en 2024, SIG détenait 16% de Cifer SA.

<sup>3</sup> SIG consolide 68.6% de Cadiom SA car l'entité détient par ailleurs une participation indirecte à travers CGC Holding

<sup>4</sup> Non consolidé en 2025 (Mise en équivalence en 2024)

## 15. Principes et méthodes comptables

### 15.1 Base d'établissement

Les présents états financiers ont été préparés sur une base de continuité d'exploitation et selon les principes de la comptabilité d'exercice et des coûts historiques, à l'exception de certains actifs et passifs évalués à la juste valeur. Afin de garantir la comparabilité des comptes, les comptes de l'année précédente peuvent faire l'objet de retraitements présentés dans les états financiers de l'année.

### 15.2 Normes publiées et non encore adoptées

A la date d'approbation des présents états financiers, plusieurs nouvelles normes IPSAS ont été publiées avec une entrée en vigueur à compter des périodes ouvertes au 1<sup>er</sup> janvier 2026 :

- IPSAS 47 « Revenus », en remplacement des actuelles normes IPSAS 9 « Produit des opérations avec contrepartie directe », IPSAS 11 « Contrats de construction » et IPSAS 23 « Produits des opérations sans contrepartie directe » ,
- IPSAS 48 « Charges de transfert ».

Le Groupe n'applique pas de manière anticipée ces autres nouvelles normes, qui n'ont pas d'effet attendu sur les comptes du Groupe.

### 15.3 Recours à des estimations

#### Impôt sur le revenu des personnes physiques

L'estimation est calculée principalement sur la base des éléments des années fiscales antérieures et des hypothèses de croissance fondées sur l'évolution du PIB suisse :

- le taux de croissance du PIB suisse retenu pour 2025 (2024) émane de la synthèse trimestrielle de janvier 2026 (janvier 2025) du Groupe de perspectives économiques (GPE) et est positif de 1.4% (2024 : positif de 1.0%) ;
- une variation du taux de croissance du PIB suisse réel de 1 point induirait une modification de l'impôt d'environ 50 mios, part cantonale à l'impôt fédéral direct comprise (2024 : 24 mios).

#### Impôt sur la fortune des personnes physiques

L'estimation est calculée sur la base des éléments des années fiscales antérieures et des hypothèses de croissance déterminées à partir des statistiques fournies par la Banque nationale suisse (BNS) sur les dépôts de la clientèle auprès des banques.

Le taux de croissance de l'impôt qui en résulte pour 2025 est de 5.3%, après pondération des taux de croissance des éléments de fortune mobilière (obligations, actions, etc.) issus des statistiques officielles de la BNS (6.5% entre 2023 et 2024).

#### Impôt sur le revenu des personnes physiques imposées à la source

L'estimation de l'impôt à la source se base principalement sur les retenues auprès des employés, versées à l'administration par les employeurs au cours de l'année considérée. Bien que l'essentiel de ces versements soit connu au 31 décembre, une part résiduelle parvient à l'administration les mois suivants. Celle-ci est appréhendée sur la base des données historiques.

En outre, les contribuables imposés à la source, résidents et non-résidents, peuvent, sous certaines conditions, remplir une déclaration fiscale et faire valoir les mêmes déductions que les contribuables imposés selon le barème ordinaire. On parle alors de taxations ordinaires ultérieures (TOU). L'impôt relatif aux TOU est estimé sur la base de la tendance observée et permet de prendre en compte les effets de cette possibilité donnée aux contribuables imposés à la source.

#### Impôt sur les bénéfices et le capital des personnes morales (y compris l'imposition minimale des entreprises, BEPS)

L'estimation est réalisée sur la base des éléments des années fiscales antérieures et des réponses aux questionnaires retournés en janvier par un panel d'entreprises. L'estimation des revenus BEPS repose en outre sur des informations complémentaires obtenues par les autorités fiscales auprès des principaux contribuables concernés.

En janvier 2026 plus de 200 entreprises représentant environ deux tiers du total de l'impôt ont répondu au questionnaire. Les entreprises consultées donnent des indications sur les bénéfices de l'année écoulée. A ce titre, une variation du taux de croissance du bénéfice de 1 pour cent induirait une modification de l'impôt courant sur les bénéfices d'environ 24 mios, part cantonale à l'IFD comprise (2024 : 27 mios).

## 15.4 Présentation des états financiers

### Compte de résultat

Il est composé de produits et de charges :

- les produits sont des entrées brutes d'avantages économiques ou de potentiels de services qui conduisent à une augmentation des fonds propres ;
- les charges sont des diminutions d'avantages économiques ou de potentiels de services, sous forme de sortie ou de consommation d'actifs ou de survenance de passifs, qui ont pour résultat de diminuer les fonds propres.

Le résultat net indique la performance financière du Groupe pour l'année présentée. L'excédent final tient également compte de l'amortissement de la réserve budgétaire, c'est-à-dire de l'amortissement du coût de la recapitalisation des caisses de prévoyance.

### Tableau des flux de trésorerie

Le tableau des flux de trésorerie identifie les sources d'entrées de trésorerie, les éléments donnant lieu à des sorties de trésorerie pendant la période, et le solde de trésorerie et équivalents de trésorerie (placements à moins de 3 mois) à la clôture.

Il est établi selon la méthode indirecte, à partir du résultat net et ventilé selon trois catégories de flux de trésorerie : exploitation, investissement et financement. Les intérêts et dividendes font partie du flux d'exploitation.

L'autofinancement est calculé sur la base de l'ensemble des charges et produits des résultats d'exploitation et financiers, après retraitement des éléments calculés.

### Bilan

Il est composé d'actifs et de passifs :

- les actifs sont des ressources contrôlées par le Groupe du fait d'événements passés et dont il attend des avantages économiques ou des potentiels de services ;
- les passifs, hormis les fonds propres, sont des obligations actuelles du Groupe résultant d'événements passés et dont l'extinction devrait se traduire, pour le Groupe, par une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques ou de potentiels de services.

Le bilan est présenté en séparant les éléments courants des éléments non courants. Les actifs et les passifs dont l'échéance est inférieure à douze mois ou n'est pas connue et déterminée sont classés en éléments courants et, au-delà, en éléments non courants. Les actifs courants et non courants sont présentés en fonction de leur ordre de disponibilité. Les passifs courants et non courants le sont en fonction de leur ordre d'exigibilité.

## Tableau de mouvement des fonds propres

Les mouvements de fonds propres entre l'ouverture et la clôture de l'exercice proviennent du résultat net de l'exercice, des fonds et financements spéciaux, de la réserve conjoncturelle, de la réserve de réévaluation, de la réserve de couverture et de la réserve budgétaire.

## 15.5 Opérations sans contrepartie

### Impôts

Les produits générés par les impôts sont des opérations sans contrepartie directe, comptabilisées lorsque l'événement imposable a lieu pour le contribuable :

- impôt sur le revenu : acquisition du revenu durant l'année fiscale ;
- impôt sur la fortune : existence de la fortune au 31 décembre ;
- impôt sur le bénéfice : réalisation du bénéfice au cours de l'exercice commercial ;
- impôt sur le capital : existence du capital, le dernier jour de l'exercice commercial ;
- impôt immobilier complémentaire : propriété ou usufruit du bien immobilier au 31 décembre ;
- impôt sur les véhicules à moteur : véhicule immatriculé pendant l'année fiscale ;
- impôt sur les prestations en capital : le jour du droit à disposer de la prestation en capital ;
- impôt sur les bénéfices et gains immobiliers (impôt sur les gains en capital) : le jour du transfert de propriété ;
- droits d'enregistrement : le jour de l'établissement de l'acte devant être enregistré ;
- droits de succession : à l'encaissement de l'acompte, ou à défaut, le jour de production du bordereau de taxation ;
- taxe personnelle : domicile du contribuable sur le territoire cantonal au 31 décembre ;
- impôt sur les casinos, impôt sur les chiens : recettes du casino et possession d'un chien durant l'année fiscale.

L'impôt sur le revenu, la fortune, le bénéfice, le capital et l'impôt immobilier complémentaire sont des impôts périodiques. Vu les délais octroyés aux contribuables pour remettre leur déclaration d'impôt, ces impôts sont comptabilisés sur la base de modèles d'estimations spécifiques. Sachant que les taxations interviennent pour l'essentiel dans les 5 années qui suivent le dépôt des déclarations, les modèles d'estimation sont actualisés durant 6 ans (5 ans pour l'imposition à la source).

Dans ces conditions, une année fiscale N fait l'objet des traitements comptables suivants :

- au 31 décembre N, les différents impôts de l'année fiscale N sont comptabilisés intégralement en revenu sur la base d'une estimation initiale ;
- au 31 décembre N+1, l'estimation des différents impôts de l'année fiscale N fait l'objet d'une actualisation en tenant compte notamment de l'avancement de la taxation. La différence entre les estimations réalisées entre N et N+1, appelée *correctif d'estimation*, peut être négative ou positive. Elle est comptabilisée dans les revenus N+1 ;
- entre les 31 décembre N+2 et N+5, le traitement réalisé au 31 décembre N+1 est répété sur la base d'une actualisation annuelle (N+2 à N+5) de l'estimation des différents impôts de l'année fiscale N (imposition à la source : jusqu'à N+4). Les *correctifs d'estimation* sont comptabilisés en revenus ;
- au 31 décembre N+6, les impôts de l'année fiscale N ne sont plus estimés. La différence entre la production effective cumulée au 31 décembre N+6 et l'estimation au 31 décembre N+5, appelée *correctif effectif*, est comptabilisée en revenus. Après six années d'estimations successives, cette opération permet de comptabiliser l'impôt de l'année fiscale N sur la base de la taxation effective en fin d'année N+6 ;
- au 31 décembre N+7, l'impôt résiduel de l'année fiscale N est comptabilisé en revenus selon la différence entre les productions effectives au 31 décembre N+7 et N+6. Cette différence, appelée *rectification de taxation*, traduit toutes les modifications consécutives à une nouvelle taxation concernant les années fiscales ne faisant plus l'objet d'estimations (opération répétée les années suivantes) (imposition à la source : dès N+5).

La somme du *correctif effectif* et des *rectifications de taxations* est usuellement appelée *reliquat*.

Ainsi, les revenus d'impôts comptabilisés au titre de l'année N comprennent une estimation des impôts pour l'année fiscale N, les correctifs d'estimations des années fiscales antérieures à N, ainsi que les reliquats (correctifs effectifs et rectifications de taxation) pour les années fiscales ne faisant plus l'objet d'estimations.

### Subventions

Les subventions sont comptabilisées lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs ou le potentiel de services associés au transfert iront au bénéficiaire, et lorsque la juste valeur de cette entrée ou sortie de ressources peut être évaluée de façon fiable.

Les subventions de fonctionnement (liées au résultat) sont comptabilisées comme suit :

- les subventions de fonctionnement reçues sont évaluées à la juste valeur à la date de réception et comptabilisées en produit dans la période durant laquelle les coûts liés sont encourus ;
- les subventions de fonctionnement versées sont évaluées à la juste valeur à la date de versement et comptabilisées en charge dans la période durant laquelle les coûts liés sont encourus chez le tiers.

Les subventions d'investissement (liées à des actifs) sont comptabilisées selon le détail ci-après :

- les subventions d'investissement reçues sont évaluées à la juste valeur à la date de réception et comptabilisées au passif ; ces subventions sont ensuite amorties en produits différés sur une durée d'amortissement identique à celle de l'actif subventionné ;
- les subventions d'investissement versées sont évaluées à la juste valeur à la date de versement et comptabilisées à l'actif ; ces subventions sont ensuite amorties sur une durée identique à celle de l'actif subventionné chez le bénéficiaire.

### Allocations à des tiers

Les allocations à des tiers sont comptabilisées lorsque les conditions d'octroi sont remplies par le bénéficiaire et que la prestation est due. Une provision est comptabilisée lorsque des demandes d'allocations ont été reçues et n'ont pas été traitées administrativement. Lorsqu'un prêt est convertible en allocation à des conditions prédéfinies, une provision pour dépréciation d'actif est comptabilisée à hauteur de l'estimation des prêts qui seront effectivement convertis.

Une partie de ces allocations répond à la définition de prestations sociales au sens de la norme IPSAS 42. Cette norme définit les prestations sociales comme des transferts monétaires au profit de personnes physiques, visant à atténuer les risques sociaux (pauvreté, âge, situation vis-à-vis de l'emploi, etc.) et dont les bénéficiaires peuvent en disposer sans restriction.

En 2025, les prestations sociales au sens d'IPSAS 42 s'élèvent à 1053 mios (2024 - 935 mios). Elles concernent les prestations complémentaires AVS/AI pour des personnes à domicile (462 mios en 2025 contre 429 mios en 2024), les bourses d'études (55 mios en 2025 contre 52 mios en 2024) et les allocations familiales pour personnes non actives (47 mios en 2025 contre 45 mios en 2024) ainsi que les prestations d'aides sociales nettes versées par l'Hospice général (489 mios en 2025 contre 409 mios en 2024). (voir note 5.11.1 Subventions accordées aux ménages privés).



## Amendes, legs, dons et donations

Les amendes, legs, dons et donations sont évalués à la meilleure estimation du flux de ressources allant à l'entité et comptabilisés en produit lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs ou le potentiel de service iront au Groupe.

## Autres opérations sans contrepartie directe

Les transferts avec conditions sont évalués à la juste valeur à la date de réception, comptabilisés au passif, puis différés en produit selon le montant des charges encourues pour satisfaire les conditions du tiers (le cédant).

Les transferts sans conditions sont évalués à la juste valeur à la date de réception et directement comptabilisés en produit.

### Dérogation aux normes IPSAS

Les mises à disposition de moyens à titre gratuit ou à des conditions préférentielles ne sont pas comptabilisées dans les états financiers.

## 15.6 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont initialement comptabilisées au coût d'acquisition ou au coût de production. Ce coût comprend les frais directement attribuables au transfert de l'actif jusqu'à son lieu d'exploitation et à sa mise en état pour en permettre l'exploitation. Les coûts d'emprunt n'étant pas directement attribuables à l'acquisition, à la construction ou à la production d'une immobilisation, ne sont pas inscrits à l'actif du bilan.

Lorsque des immobilisations corporelles sont acquises par le biais d'une opération sans contrepartie directe, leur coût doit être évalué à leur juste valeur à la date d'acquisition. La plus-value correspondante est comptabilisée en résultat.

A l'exception des terrains et d'une catégorie d'œuvres d'art qui ne sont pas amortis, les amortissements sont calculés de manière linéaire par composant, en fonction des durées d'utilisation suivantes :

- |                                                            |                     |
|------------------------------------------------------------|---------------------|
| ○ Bâtiments                                                | entre 15 et 100 ans |
| ○ Génie civil                                              | entre 10 et 90 ans  |
| ○ Installations de production et de distribution d'énergie | entre 5 et 60 ans   |
| ○ Subventions accordées                                    | entre 3 et 60 ans   |
| ○ Équipement informatique                                  | entre 4 et 15 ans   |
| ○ Mobilier et véhicules                                    | entre 5 et 20 ans   |
| ○ Autres équipements                                       | entre 4 et 15 ans   |
| ○ Autres immobilisations corporelles                       | entre 4 et 50 ans   |

La plus ou moins-value résultant de la cession d'immobilisations corporelles est comptabilisée en résultat.

### Dérogation aux normes IPSAS

Les moins-values réalisées lors d'aliénations d'immeubles à titre d'apports en nature dans le cadre de projets d'utilité publique régis par des lois, sont amorties sur la durée appropriée définie en fonction de la durée d'utilité des actifs.

Les acquisitions d'immobilisations corporelles par voie d'échange sont traitées comme des opérations ordinaires de cession ou d'acquisition. Le bien remis donne lieu à une sortie d'actif à sa valeur comptable nette, tandis que l'actif reçu est enregistré à sa juste valeur. Si la juste valeur des deux actifs échangés n'est pas équivalente, la plus ou moins-value induite est enregistrée en résultat.

## 15.7 Immeubles de placement

Les immeubles de placement regroupent tous les immeubles du patrimoine financier de l'Etat, ainsi que les immeubles de rapports des entités consolidées. Les immeubles de placement sont évalués initialement à leur coût en tenant compte des frais de transaction. Lorsqu'ils sont acquis pour un coût nul ou symbolique, ils sont évalués à la juste valeur à la date d'acquisition. La plus-value correspondante est comptabilisée en résultat.

Les immeubles de placement sont évalués par la suite à la juste valeur par le biais du résultat. La méthode d'évaluation utilisée pour déterminer leur juste valeur repose sur le calcul d'une valeur de rendement actualisée, soit l'actualisation des flux financiers futurs estimés de l'immeuble. Les hypothèses retenues pour estimer les flux financiers futurs dépendent de l'affectation prévue du bien et de paramètres propres à leur localisation.

Les dépenses ultérieures liées aux immeubles de placement sont activées uniquement lorsqu'elles prolongent la durée de vie de l'immobilisation ou lorsqu'elles augmentent les bénéfices futurs qui en sont attendus. Les coûts d'entretien et de maintenance sont comptabilisés en charges dans l'exercice où ils sont encourus.

## 15.8 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont initialement comptabilisées au coût d'acquisition ou au coût de production. Ce coût comprend tous les frais directement attribuables à la mise en service de l'actif, qu'il soit acquis ou généré en interne.

Lorsque des immobilisations incorporelles sont acquises par le biais d'une opération sans contrepartie directe, leur coût doit être évalué à leur juste valeur à la date d'acquisition. La plus-value correspondante est comptabilisée en résultat.

Les coûts directement associés au développement des logiciels informatiques sont portés en immobilisations incorporelles. En revanche, les frais de recherche sont comptabilisés en charge lorsqu'ils surviennent.

Les immobilisations incorporelles sont amorties de manière linéaire en fonction de leur durée d'utilité, généralement comprise entre 4 et 8 ans, à l'exception de l'actif bruit (AIG) qui est amorti sur 30 ans (durée résiduelle de la concession fédérale d'exploitation de l'aéroport).

## 15.9 Classification et dépréciation des actifs immobilisés

### Classification des actifs

Un actif non générateur de trésorerie est un actif qui est détenu dans un objectif principal de mise en œuvre de politiques publiques. A l'inverse, l'objectif principal de détention d'un actif générateur de trésorerie est de générer une rentabilité commerciale.

Les actifs de l'Etat et des entités sont présumés non générateurs de trésorerie. Cette classification est confirmée par la constitution genevoise et les lois cantonales régissant les entités, à l'exception des actifs de l'activité télécoms de SIG.

### Dépréciation des actifs non générateurs de trésorerie

Les actifs immobilisés corporels et incorporels ainsi que les titres de participation évalués au coût (actifs d'exploitation) non générateurs de trésorerie font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur de service recouvrable apparaît inférieure à leur valeur nette comptable, du fait d'événements ou de circonstances intervenus au cours de la période (disparition de la demande ou du besoin, changements importants à long terme dans l'utilisation de l'actif, dégradation physique, décision d'arrêter la construction avant l'achèvement, performance de service de l'actif moins bonne que prévue, etc.).

La valeur de service recouvrable est la valeur la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de vente. La valeur d'utilité correspond à la valeur actuelle du potentiel de service résiduel, évaluée selon l'approche la plus appropriée entre le coût de remplacement net d'amortissement, le coût de remise en état ou encore les unités de service.

Le montant de la dépréciation à comptabiliser (la perte de valeur) est égal à l'écart entre la valeur nette comptable et la valeur de service recouvrable.

En cas de reprise ultérieure de perte de valeur, la valeur comptable de l'actif est augmentée à hauteur de l'estimation révisée de sa valeur recouvrable, dans la mesure où cette valeur comptable augmentée n'est pas supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour cet actif au cours d'exercices antérieurs. La reprise d'une perte de valeur est immédiatement comptabilisée en résultat.

## Dépréciation d'actifs générateurs de trésorerie

Les actifs immobilisés incorporels et corporels générateurs de trésorerie font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur recouvrable apparaît inférieure à leur valeur nette comptable, du fait d'événements ou de circonstances intervenus au cours de la période (diminution de la valeur de marché de l'actif, obsolescence et dégradation physique, changements importants dans l'utilisation, performance économique de l'actif moins bonne que prévu, etc.).

La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur diminuée des coûts de vente. La valeur d'utilité est évaluée selon la méthode des flux de trésorerie actualisés.

Le montant de la dépréciation à comptabiliser (la perte de valeur) est égal à l'écart entre la valeur nette comptable et la valeur recouvrable.

En cas de reprise ultérieure de perte de valeur, la valeur comptable de l'actif est augmentée à hauteur de l'estimation révisée de sa valeur recouvrable, dans la mesure où cette valeur comptable augmentée n'est pas supérieure à la valeur comptable qui aurait été déterminée si aucune perte de valeur n'avait été comptabilisée pour cet actif au cours d'exercices antérieurs. La reprise d'une perte de valeur est immédiatement comptabilisée en résultat.

## 15.10 Stocks et travaux en cours

Les stocks sont évalués au plus faible du coût et de la valeur nette de réalisation. La valeur nette de réalisation est le prix de vente estimé dans le cours normal de l'activité, diminué des coûts estimés d'achèvement et des coûts estimés nécessaires pour réaliser la vente, l'échange ou la distribution. Lorsque les stocks sont acquis par le biais d'une opération sans contrepartie directe, leur coût doit être évalué à leur juste valeur à la date d'acquisition. La plus-value correspondante est comptabilisée en résultat.

## 15.11 Instruments financiers

### Actifs financiers au coût amorti

Ces actifs comprennent essentiellement les prêts, les créances, la trésorerie et certaines participations.

#### *Prêts et créances au coût amorti*

Les prêts et créances sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements fixes ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Ils sont initialement enregistrés à la juste valeur, puis évalués au coût amorti, déterminé selon la méthode du taux d'intérêt effectif, et diminués de toute perte de valeur. Les éventuels produits d'intérêts ne sont pas retenus pour les créances à court terme car leur comptabilisation au coût amorti n'aurait pas d'incidence significative sur les comptes.

### **Dérogation aux normes IPSAS**

Les mises à disposition de moyens à titre gratuit ou à des conditions préférentielles ne sont pas comptabilisées dans les états financiers.

En conséquence, les prêts assortis de conditions préférentielles sont comptabilisés à la valeur nominale.

### **Participations au coût amorti**

Les participations de l'Etat sont généralement détenues dans un objectif de mise en œuvre de politiques publiques et comptabilisées au coût.

### **Actifs financiers à la juste valeur par les fonds propres (instruments de fonds propres)**

Les instruments de fonds propres autres que ceux comptabilisés au coût amorti sont classés, à la date de comptabilisation initiale et de façon irrévocable, en actifs financiers évalués à la juste valeur par le biais des fonds propres. Les variations de juste valeur sont alors comptabilisées en réserve de réévaluation et, si l'actif est cédé, le profit ou la perte préalablement comptabilisé en réserve de réévaluation est transféré en fonds propres libres sans passer par le résultat. Les dividendes sont comptabilisés en résultat lorsque le droit à recevoir ces dividendes est établi.

### **Actifs et passifs financiers à la juste valeur par le résultat**

Cette catégorie d'instruments comprend les actifs et passifs financiers détenus à des fins de transactions ainsi que les instruments financiers dérivés.

### **Actifs et passifs financiers détenus à des fins de transactions**

Les variations de juste valeur de ces instruments, les dividendes reçus, ainsi que les intérêts perçus ou payés sont comptabilisés en résultat.

### **Instruments financiers dérivés**

Les instruments dérivés sont initialement comptabilisés à leur juste valeur à la date de conclusion du contrat, puis évalués à la juste valeur par le biais du compte de résultat. L'Etat ne dispose pas d'instruments financiers dérivés.

Lorsque des instruments financiers dérivés sont acquis afin de réduire l'exposition au risque (par exemple taux d'intérêt, taux de change), la comptabilité de couverture peut être appliquée à la conclusion du contrat. Le recours à la comptabilité de couverture est apprécié au cas par cas, en fonction du critère de l'importance relative et de la documentation requise.

### **Passifs financiers évalués au coût amorti**

Ces passifs sont initialement enregistrés à la juste valeur, déduction faite des coûts de transaction. Ils sont ensuite évalués au coût amorti au moyen de la méthode du taux d'intérêt effectif. La charge d'intérêts est comptabilisée selon le rendement effectif.

### **Comptabilité de couverture**

La comptabilisation est subordonnée à la désignation de l'instrument dérivé lors de la conclusion du contrat comme instrument répondant aux critères de couverture des flux de trésorerie ou aux critères de couverture de juste valeur.

Dans le cas d'une relation de couverture des flux de trésorerie, la partie efficace des variations de la juste valeur est différée dans les fonds propres (réserve de couverture), à l'exception du profit ou de la perte liée à la partie inefficace qui est immédiatement comptabilisée en résultat. Les montants différés en fonds propres sont reclassés en résultat dans les périodes au cours desquelles l'élément couvert est comptabilisé en résultat.

Toutefois, si une transaction prévue couverte entraîne la comptabilisation d'un actif ou d'un passif non financier, les profits et pertes qui ont précédemment été différés en fonds propres sont sortis pour être pris en compte dans l'évaluation initiale du coût de l'actif ou du passif.

Dans le cas d'une relation de couverture de juste valeur, les variations de la juste valeur sont immédiatement comptabilisées en résultat, de même que toute variation de la juste valeur de l'élément couvert attribuable au risque couvert. La variation de la juste valeur de l'instrument de couverture et la variation de l'élément couvert attribuable au risque couvert sont comptabilisées dans le compte de résultat.

La comptabilité de couverture cesse lorsque la relation de couverture est annulée, ou lorsque l'instrument de couverture arrive à maturité ou est vendu, résilié ou exercé, ou si la couverture ne satisfait plus aux critères de comptabilité de couverture :

- dans le cas d'une relation de couverture des flux de trésorerie, tout profit ou toute perte cumulé dans les capitaux propres à ce moment continue d'être différé dans les fonds propres et est comptabilisé lorsque la transaction prévue est inscrite en résultat ;
- dans le cas d'une relation de couverture de juste valeur, tout ajustement de la valeur comptable de l'instrument couvert est amorti en résultat à compter de la date de l'ajustement.

### **Absence de comptabilité de couverture**

Lorsque la comptabilité de couverture n'est pas appliquée, les variations de juste valeur des



instruments financiers sont enregistrées immédiatement dans le résultat.

### **Juste valeur**

La juste valeur est le montant pour lequel un actif pourrait être échangé ou un passif éteint entre parties bien informées, consentantes et agissant dans des conditions de concurrence normale. La juste valeur est déterminée par référence aux prix cotés sur un marché actif.

### **Méthode du taux d'intérêt effectif**

Cette méthode consiste à calculer le coût amorti d'un actif ou d'un passif financier. Ce coût correspond au montant de l'instrument financier lors de sa comptabilisation initiale, diminué des remboursements en principal, majoré ou diminué de l'amortissement cumulé et calculé par la méthode du taux d'intérêt effectif.

Le taux d'intérêt effectif est le taux qui actualise exactement les décaissements ou encaissements de trésorerie futurs sur la durée de vie prévue de l'instrument financier ou, si cela est approprié, sur une période plus courte de manière à obtenir la valeur comptable nette de l'actif ou du passif financier. Le taux d'intérêt effectif tient compte des coûts de transactions, des primes et des commissions payées.

### **Dépréciation des actifs financiers**

Les actifs financiers, autres que ceux évalués à la juste valeur, font l'objet d'un test de dépréciation à chaque date de clôture. Les dépréciations sont déterminées selon la méthode des pertes de crédit attendues. Pour les créances les plus significatives, les dépréciations sont calculées statistiquement sur la base de l'historique des pertes. Les prêts octroyés à des sociétés ou fondations sont dépréciés sur la base d'une analyse individuelle du risque de crédit.

### **Décomptabilisation des actifs financiers**

Un actif financier est décomptabilisé lorsque les droits contractuels sur les flux de trésorerie liés à l'actif ont expiré, ou lorsque la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de cet actif a été transférée.

Un passif financier est décomptabilisé lorsqu'il est éteint du fait de l'annulation de son obligation ou de son arrivée à échéance.

## **15.12 Monnaies étrangères**

Les transactions en monnaies étrangères sont converties aux cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées. Les actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change sont enregistrées en résultat.

## **15.13 Avantages du personnel**

Les avantages du personnel à court terme (salaires, cotisations sociales, droits cumulables tels que les congés payés et les heures supplémentaires) sont comptabilisés au cours de la période durant laquelle le salarié a rendu des services au Groupe.

### **Dérogation aux normes IPSAS**

Les engagements de prévoyance relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi ne sont pas comptabilisés selon la norme IPSAS 39.

## **15.14 Actifs éventuels**

Les actifs éventuels ne sont pas comptabilisés. Ils font l'objet d'une information en annexe. Ils correspondent à un actif potentiel résultant d'événements passés et dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance (ou non) d'un ou de plusieurs événements futurs, incertains et qui ne sont pas totalement sous le contrôle du Groupe.

## **15.15 Provisions**

Les provisions sont comptabilisées lorsque :

- le Groupe a une obligation actuelle (juridique ou implicite) vis-à-vis d'un tiers qui résulte d'un événement passé, antérieur à la clôture ;
- il est probable qu'une sortie de ressources représentatives d'avantages économiques sera nécessaire pour éteindre l'obligation ;
- le montant de l'obligation peut être estimé de manière fiable.

Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire ou contractuel. Elle peut également découler de pratiques du Groupe, qui aurait créé une attente légitime des tiers, comptant sur le fait que le Groupe assumera certaines responsabilités.

Les provisions sont estimées sur la base des coûts attendus pour éteindre l'obligation. Aucune provision n'est comptabilisée si aucune évaluation fiable de ce montant ne peut être réalisée. Il s'agit alors d'un passif éventuel.

## **15.16 Passifs éventuels**

Les passifs éventuels ne sont pas comptabilisés, mais ils font l'objet d'une information en annexe. Ils correspondent à :

- des obligations potentielles résultant d'événements passés, dont l'existence ne sera confirmée que par la survenance d'événements futurs, incertains, et qui ne sont pas totalement sous le contrôle du Groupe ;

- des obligations actuelles résultant d'événements passés, mais qui ne sont pas comptabilisées, car il est peu probable qu'une sortie de ressources soit nécessaire pour éteindre l'obligation, ou parce que le montant de l'obligation ne peut être évalué de manière suffisamment fiable.

## **15.17 Fonds propres**

### **Fonds et financements spéciaux**

Les affectations et utilisations des financements spéciaux et fonds affectés classés sous capital propre sont effectuées après résultat par le biais des fonds propres libres.

### **Réserve de réévaluation**

La réserve de réévaluation comprend les variations de juste valeur des actifs disponibles à la vente.

### **Réserve de couverture**

La réserve de couverture comprend les variations de juste valeur des instruments dérivés de couverture.

### **Réserve conjoncturelle**

L'utilisation et l'attribution à la réserve conjoncturelle est proposée par le Conseil d'Etat et approuvée par le Grand Conseil lors de l'approbation des comptes individuels de l'Etat.

### **Réserve budgétaire à amortir**

Les réserves budgétaires correspondent aux coûts nets des recapitalisations des caisses de prévoyance. Elles sont amorties en charges sur une durée maximale de 40 ans pour la CPEG et de 33 ans pour la FPTPG.

## **2. Rapport de l'auditeur indépendant au Grand conseil**

# RAPPORT DE REVISION AU GRAND CONSEIL

## Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers consolidés de la République et Canton de Genève au 31 décembre 2025

### **Opinion d'audit**

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de l'État de Genève, comprenant le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, le bilan, le tableau de mouvements des fonds propres (situation nette), pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025 ainsi que les notes relatives aux états financiers consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon l'article 19 alinéa 1 de la loi sur la gestion administrative et financière de l'État (LGAF – D 1 05), « *les normes IPSAS ainsi que les dérogations générales édictées par le Conseil d'État constituent le référentiel comptable principal applicable à la présentation des états financiers de l'État et des entités consolidées* ». Le règlement sur l'établissement des états financiers (REEF – D 1 05 15) fixe les dérogations (présentées sous la note 13 des états financiers consolidés 2025) et les dispositions particulières d'application.

Selon notre appréciation, les états financiers consolidés de l'État de Genève (tome 4 - partie 1 « États financiers consolidés ») pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025 sont conformes aux prescriptions de la loi sur la gestion administrative et financière de l'État, à ses règlements d'application et au référentiel comptable applicable.

### **Fondement de l'opinion d'audit**

Nous avons effectué notre audit en conformité avec la loi sur la surveillance de l'État (LSurv – D 1 09), et les Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés ». Nous sommes indépendants du groupe, conformément à la loi sur la surveillance de l'État et aux exigences de la profession, et nous avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Paragraphe d'observations – Instruments de politique budgétaire**

Nous rendons attentifs à la note 6.27 « Réserve budgétaire » des états financiers consolidés expliquant les impacts sur les fonds propres de la recapitalisation de la caisse de prévoyance de l'État de Genève (ci-après CPEG) en application de la L12228 votée par le peuple genevois en date du 19 mai 2019, ainsi que de la recapitalisation de la caisse de prévoyance des TPG (ci-après FPTPG) en application de la loi 12364.

Le montant de ces recapitalisations s'élevait à CHF 5.3 milliards. Il a été comptabilisé en 2019 directement au sein des fonds propres dans la rubrique « réserve budgétaire », ceci sans impact sur le compte de résultat de l'année. Les lois 12228 et 12364 prévoient ce traitement comptable spécifique, conformément à l'art. 6A de la LGAF, ce qui consiste en une dérogation au principe de l'image fidèle.

Conformément aux dispositions légales, ce montant est réintégré au sein du compte de résultat via une charge annuelle sur une durée totale maximale de 40 ans, respectivement de 33 ans pour la FPTPG. Ce traitement comptable est conforme à l'art. 6A LGAF et constitue également une dérogation au principe de l'image fidèle. Le montant de CHF 111 millions d'amortissement de la réserve budgétaire ne doit pas être considéré comme une charge, mais plutôt comme un mouvement au sein des capitaux propres.

Ce point ne modifie pas notre opinion.

## Élément clé de l'audit :

Les éléments clés de l'audit sont les éléments qui, selon notre jugement professionnel, sont les plus importants pour notre audit des états financiers consolidés de la période sous revue. Ces points ont été traités dans le contexte de notre audit des états financiers consolidés pris dans leur ensemble et lors de la formation de notre opinion sur ceux-ci. Nous n'exprimons pas d'opinion distincte sur ces points.

## Estimations fiscales

### Élément clé de l'audit

En vertu du système dit postnumerando, il est nécessaire pour l'administration fiscale cantonale de procéder à des estimations au moment de la clôture annuelle des comptes, les déclarations fiscales de l'année concernée et des années antérieures n'ayant pas encore été toutes déposées par les contribuables.

Au 31 décembre 2025, les revenus fiscaux périodiques qui reposent sur les estimations s'élèvent à CHF 8'447 millions, ce qui représente 56% des produits d'exploitation de l'État. Une partie significative des revenus est donc comptabilisée sur la base d'estimations.

L'estimation de ces revenus fiscaux est complexe, notamment parce qu'elle repose sur des prévisions conjoncturelles, mais aussi en raison de la grande variété des types de contribuables et de changements législatifs pouvant impliquer une adaptation des données utilisées dans les estimations. De plus, la prise en considération et l'évolution des données fiscales fournies par les contribuables peuvent générer d'importantes variations au fil du temps.

Des modèles statistiques sont élaborés par l'Administration fiscale cantonale (AFC) dans le but de modéliser l'évolution de la fortune et du revenu des personnes physiques ainsi que le bénéfice et le capital des personnes morales ; ces modèles requièrent une appréciation de l'AFC quant aux hypothèses utilisées

### Notre approche

Nous avons examiné le caractère approprié de l'estimation des différents revenus fiscaux en effectuant, entre autres, les travaux décrits ci-après.

Nous avons effectué des tests de détail sur les extractions automatiques des différents systèmes informatiques servant de base aux modèles statistiques. Ces extractions ont été réconciliées avec les données utilisées dans les calculs d'estimations 2025.

Les modèles statistiques se basent sur une série d'hypothèses dont nous avons examiné la pertinence. Nous avons ensuite analysé l'exactitude mathématique des modèles utilisés, leur fiabilité statistique, ainsi que la cohérence dans l'application des méthodes d'une année à l'autre lorsque cela était approprié.

Dans certains cas, des éléments exogènes significatifs, survenant de façon exceptionnelle ou non récurrente, doivent être pris en compte afin d'ajuster les revenus estimés générés par ces éléments. Dans ces cas précis, nous nous sommes assurés de l'objectivité et de la pertinence des corrections apportées aux modèles.

## Estimations fiscales (suite)

Pour plus d'informations sur les estimations fiscales, se référer :

- à la note 2.2.1 : « Revenus fiscaux »
- à la note 15.3 : « Recours à des estimations »
- à la note 15.5 : « Opérations sans contrepartie »

## **Autres informations**

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'État. Les autres informations comprennent les informations présentées dans le rapport sur les comptes individuels (tome 1), à l'exception des états financiers individuels (partie 1) et de notre rapport correspondant (partie 2).

Notre opinion sur les états financiers consolidés ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune conclusion d'audit sous quelque forme que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des états financiers consolidés, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux états financiers consolidés ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent par ailleurs comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

## **Responsabilités du Conseil d'État relatives aux états financiers consolidés**

Le Conseil d'État est responsable de l'établissement des financiers consolidés en conformité avec les exigences légales. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement des états financiers consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des états financiers consolidés, le Conseil d'État est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existait une intention de liquidation, voire de cessation d'activités ou d'entités constituant le groupe, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

## **Responsabilités de l'auditeur relatives à l'audit des états financiers consolidés**

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé en conformité avec la loi sur la surveillance de l'État et dans le respect des NA-CH permette toujours de détecter une anomalie qui pourrait exister. Des anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des états financiers consolidés est disponible sur le site internet d'EXPERTsuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

## **Rapport sur les autres obligations**

Nous recommandons d'approuver les états financiers consolidés qui vous sont soumis.

Prestation révision de la Cour des comptes

Genève, le 25 mars 2026



Olivier Griot  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Mathilde Ronssin  
Experte-révisseuse agréée

Les vérifications sont confiées à une équipe de collaborateurs spécialisés dans la révision comptable composée en majorité de professionnels reconnus (experts réviseurs agréés). Elle agit sous la direction des réviseurs signataires de ce rapport.

Les travaux de révision des états financiers consolidés font l'objet d'une revue par un magistrat délégué et les conclusions sont endossées par la Cour des comptes.

La Cour des comptes

Genève, le 25 mars 2026



Pierre Henri Pigeon  
Président



Sophie Forster Carbonnier  
Magistrate

