Les Matinales de la création d'entreprise

Financer son entreprise

Kustrim REKA
Attaché aux affaires économiques, OCEI
et
Marie BIRRAUX-VERDONNET
Gestionnaire financement PME, FAE

Où trouver le support de présentation?

innovation.ge.ch

↓

Publications

↓

Autres documents

Programme

1. Présentation de l'Office cantonal de l'économie et de l'innovation (OCEI)
2. Financer son entreprise
   - 2.1 Business Plan
   - 2.2 Besoins de financement
   - 2.3 Types de financement (FP, FE, autres – public, prix, crowdfunding, etc.)
   - 2.4 Règles d'or du financement
3. Autres organismes d'aide

1. OCEI

Mission de l'OCEI

- Favoriser le développement et le maintien des conditions-cadre
- **Favoriser la création de nouvelles entreprises dans le canton**
- Faciliter le développement des entreprises qui y sont installées
- Inciter les entreprises extérieures à s'y implanter
- Mise en place de la stratégie économique du canton
- Prévoir des coordinations avec les cantons proches et intéressés aux mêmes objectifs

Prestations aux entreprises

Informations générales

- Démarches administratives
- Juridiques, fiscales, financement, …

Événements destinés aux entrepreneurs

- Petits déjeuners des PME et start-up
- Conférences
- Formations

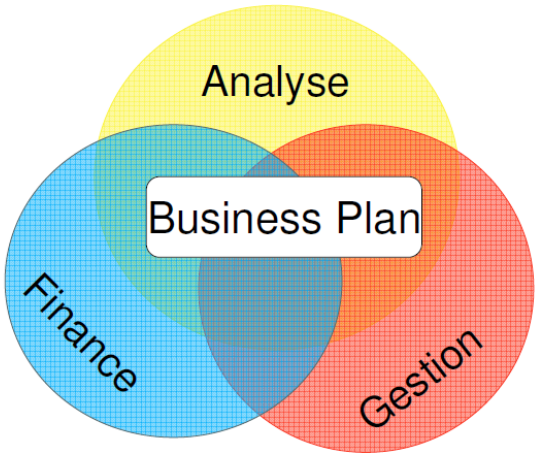
Orientation vers les organismes de soutien aux entreprises

2. Financer son entreprise

2.1 Business plan

Business plan

- Outil d'analyse
  - Evaluation de la faisabilité, du potentiel et de la viabilité
  - Identifier les points critiques, les ressources nécessaires, …
- Outil de gestion
  - Planifier les étapes principales
  - Mesurer la réalisation des objectifs
- Outil pour la recherche de financement



Eléments clés

- Opportunité
  - Pourquoi est-ce une bonne idée ?
  - Les clients seront-ils prêts à payer ?
- Marché et concurrence
  - Connaissance du marché, taille du marché, etc…
  - Connaissance des clients
  - Connaissance des concurrents, mise en évidence des avantages concurrentiels, …
- Stratégie et marketing
  - Comment allez-vous mettre en œuvre le projet ?
  - Comment allez-vous trouver vos clients ?

Eléments clés

- Finance
  - ➢ Budget d'exploitation
    - Chiffres d'affaire – charges = BN
  - ➢ Budget de trésorerie
    - Entrées - sorties d'argent
  - ➢ **Attention la trésorerie est l'élément clé !**

Budget d'exploitation

		31.12.n	*en %*	31.12.n+1	*en %*	31.12.n+2	*en %*
	Chiffre d'affaires	320'000	*100.0%*	410'000	*100.0%*	460'000	*100.0%*
./.	Prix de revient	200'000	*62.5%*	245'000	*59.8%*	255'000	*55.4%*
=	Marge brute	120'000	*37.5%*	165'000	*40.2%*	205'000	*44.6%*
	Charge d'exploitation						
./.	Frais de personnel	70'000	*21.9%*	95'000	*23.2%*	110'000	*23.9%*
./.	Loyer	24'000	*7.5%*	24'000	*5.9%*	24'000	*5.2%*
./.	Frais généraux	20'000	*6.3%*	35'000	*8.5%*	40'000	*8.7%*
	Total	114'000	*35.6%*	154'000	*37.6%*	174'000	*37.8%*
=	EBITA	6'000	*1.9%*	11'000	*2.7%*	31'000	*6.7%*
./.	Amortissements	5'000	*1.6%*	5'000	*1.2%*	5'000	*1.1%*
./.	Intérêts	1'500	*0.5%*	1'500	*0.4%*	1'500	*0.3%*
./.	Impôts	1'000	*0.3%*	1'500	*0.4%*	5'000	*1.1%*
=	Bénéfice net	-1'500	*-0.5%*	3'000	*0.7%*	19'500	*4.2%*

Budget de trésorerie

	en CHF	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août
	Chiffre d'affaires réalisés (Facturation)								
	Solde initial du c/c (caisse, poste, banque)		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Ventes au comptant:								
+	Encaissements débiteurs :								
=	**Total des Encaissements opérationnels**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
-	Salaires, prestations sociales								
-	Loyer								
-	Frais généraux								
=	**Total des Décaissements opérationnels**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
=	**Balance des activités opérationnelles**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
+	Désinvestissements								
-	Dépenses d'investissements								
=	**Balance Encaissements/Décaissements**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
=	**Solde du c/c en fin de période**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
+	Limite de crédit à disposition								
=	**Etat actuel de la trésorerie**	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2.2 Besoins de financement

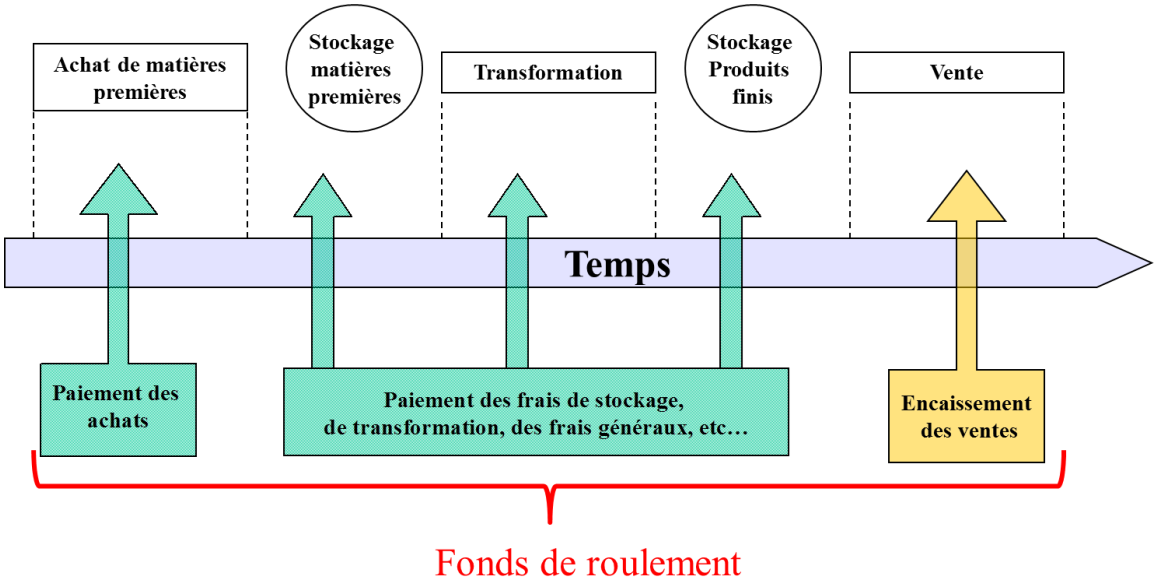
Besoins de financement

Investissements

- Nécessaire pour créer et développer les activités

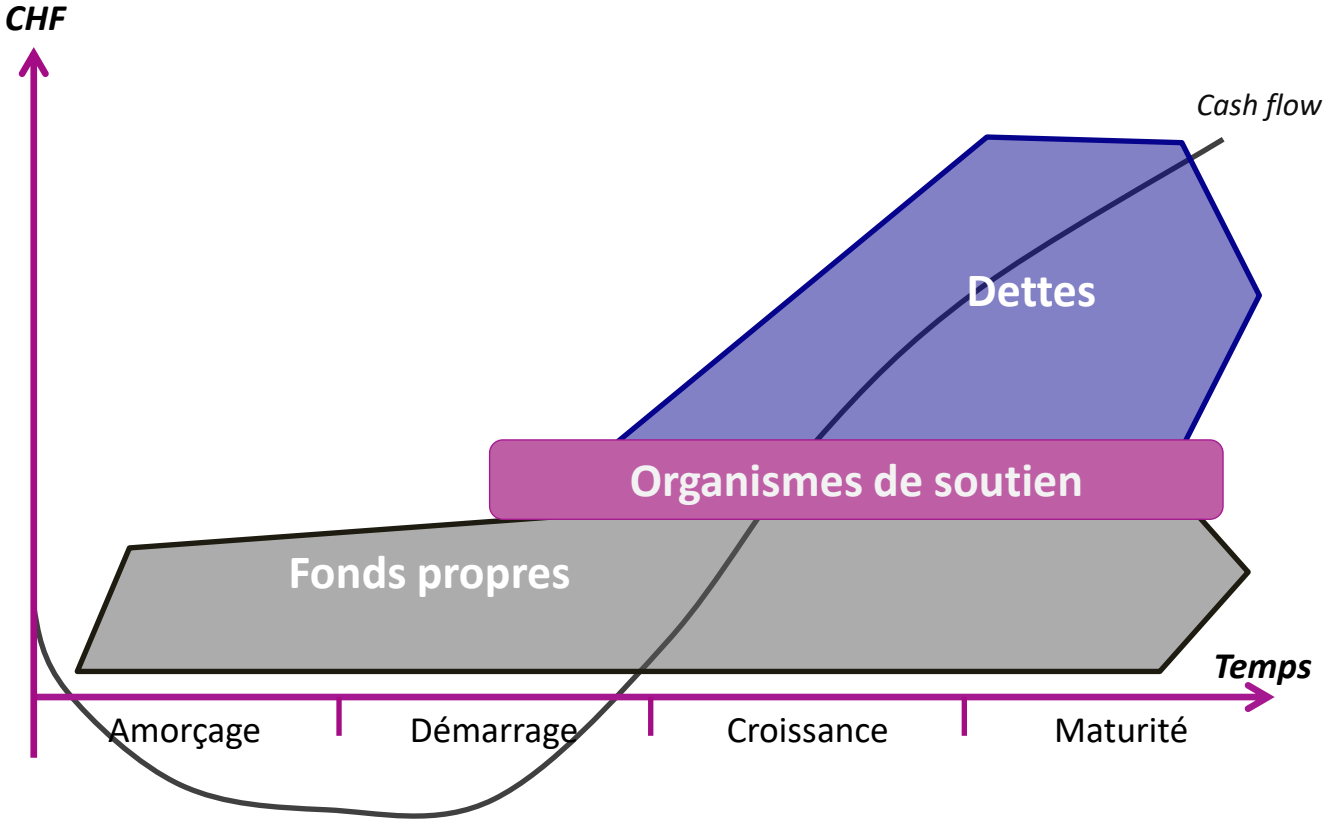
Fonds de roulement

- Décalage entre les décaissements et les encaissements liés à l'activité de l'entreprise



2.3 Types de financement

Organismes de soutien



- Prestataires d'assurance / caution de garantie de loyer
- Instituts de leasing
- Banques
- Factoring
- Fournisseurs / partenaires / clients

- VC
- Business Angel
- FFF
- Epargne personnelle

Fonds propres

- **Epargne personnelle, Business Angel, Amis, Famille**
- **Spécificités pour l'entrepreneur :**
  - Dilution : entrée dans le capital (copropriétaire)
  - Pas de remboursement mais part du bénéfice
    (⟹ liée à la profitabilité)
- **Motivation du financeur :**
  - Participation à la gestion de l'entreprise
  - Participation au bénéfice (dividende)
  - Bénéfice lors de la revente de sa participation

=> Obligatoire pour un démarrage d'entreprise

Dettes

- **Banques, Instituts de leasing, Prestataires d'assurance/cautionnement de garantie de loyer, fournisseurs, partenaires, clients**

- **Spécificités pour l'entrepreneur :**
  - Remboursement de la somme
  - Paiement d'intérêts (➡ indépendant de la profitabilité)
  - Pas de dilution
- **Motivation du financeur :**
  - Crédit est un acte qui permet à une personne de mettre des fonds à disposition d'une autre personne avec une rémunération de service rendu et les risques encourus
- **Effet levier :**
  - Augmenter les moyens financiers de l'entreprise sans «partage du pouvoir»
  - Remboursement de la dette et paiement intérêts donc ↗ risques
  - **Condition nécessaire : Rentabilité**

Pré-requis pour un financement par dette

Commercialisation entamée* / Ventes existantes

- Risque technologique
- Risque marché
- Risque d'exécution

Profitabilité atteinte ou proche

- Risque rentabilité
- Risque croissance

* *Ou proche de l'être*

Organismes de financement à Genève

fondetec
ville de genève

Actif uniquement sur le territoire de la Ville de Genève

Intervient en prêts directs (mais également hébergement et accompagnement)

fae

Actif uniquement sur le canton de Genève

Intervient principalement sous forme de cautionnement (mais également Avances de liquidités et prise de participation)

En collaboration avec CAUTIONNEMENT ROMAND

l'une des 4 coopératives de cautionnement agrées par le SECO (Confédération)

Critères d'intervention (FAE)

- L'entreprise est **localisée dans le canton de Genève**
- Elle a un **impact sur la création ou le maintien des emplois**
- Elle démontre sa **viabilité** et sa **capacité à faire face à ses engagements financiers**
- Elle **respecte les conditions de travail** en usage dans son secteur d'activité
- Elle ne figure **pas sur la liste des entreprises en infraction**
- L'activité **respecte les principes du développement durable**
- Le soutien est **subsidiaire aux sources de financement traditionnelles**
- Le soutien ne crée **pas de distorsion de concurrence** sur le marché cantonal

Financement via l'activité

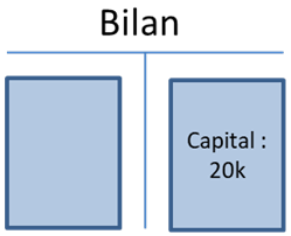
- **Spécificités pour l'entrepreneur** :
  - Paiement pour services rendus/vendus
- **Avantages:**
  - Démontre le potentiel du projet
  - Couvre les charges
  - Génère du bénéfice

2.4 Règles d'or du financement

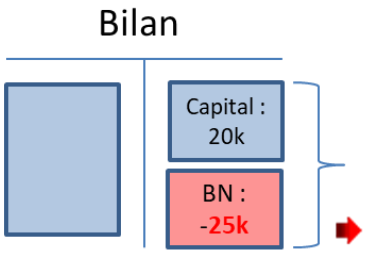
Règles d'or du financement (1)

- **Fonds propres en suffisance**

  - **Création d'une Sarl**



1ère année :



total : -5k

- Règlementation concernant le surendettement - Art. 725 CO
- **Faillite de l'entreprise**

Règles d'or du financement (2)

- **Equilibre Fonds propres vs Dettes**

Règles d'or du financement (3)

- **Les dettes doivent être supportables**

Financement	: CHF 200'000.- à 4 %, Remboursable en 5 ans
Intérêts annuels	: CHF 8'000.-
Remboursement	: CHF 40'000.- par année

Remboursement : ?

P&P

Revenus :	200'000.-
Salaires :	-130'000.-
Loyer :	- 24'000.-
Frais admin :	- 15'000.-
Frais divers :	- 26'000.-
EBITDA	**5'000**.-
Intérêts:	**- 8'000.-**
Perte	**-3'000.-**

Règles d'or du financement (3)

- **Les prévisions doivent être démontrables**

BUDGET ANNEE N	
Revenus :	**300'000**
Salaires :	- 180'000
Loyer :	- 24'000
Frais admin :	- 15'000
Frais divers :	- 30'000
Bénéfice	**51'000**

Les chiffres doivent être plausibilisés

- Comment sera réalisé le chiffre d'affaires (ou son augmentation) ?
- Quels seront les coûts ? (et leurs évolutions)
- Les ressources envisagées sont-elles suffisantes ?
- Carnet de commandes fermes, lettre d'intention,…

3. Autres organismes d'aide

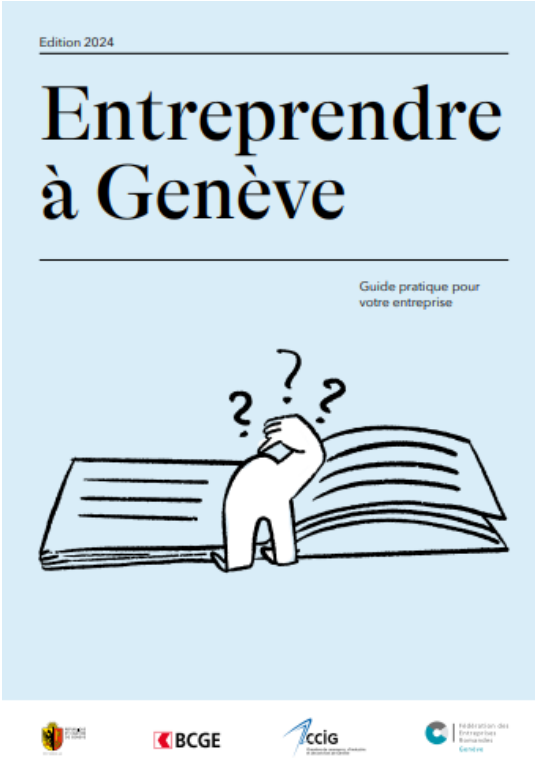
Nos outils à votre disposition !

ge.ch → www.ge.ch/document/guide-entreprendre-geneve

Notre guide : Entreprendre à Genève

téléchargeable sur :

Guide Entreprendre à Genève | ge.ch



Ce guide contient les informations pratiques sur les principaux aspects de la création d'entreprise dans le canton de Genève:

- formes juridiques;
- main-d'œuvre étrangère;
- Locaux;
- Comptabilité et révision
- Fiscalité et assurances sociales;
- Activités réglementées;
- Importation et exportation de marchandises;
- Financement;
- Business plan et soutiens à la création d'entreprise.

Autres formations et événements

Atelier:
"*Réussir son démarrage en comprenant son marché*"

Dispositif de soutien aux entreprises

Information

Coaching et accompagnement

Financement

REPUBLIQUE ET CANTON DE GENEVE
POST TENEBRAS LUX

GENILEM

opi industries technologies

FON Fondation Genevoise pour l'Innovation Technologique GIT

fae facilitateur de financement

fondetec ville de genève

FON Fondation Genevoise pour l'Innovation Technologique GIT

REPUBLIQUE ET CANTON DE GENEVE
POST TENEBRAS LUX

Contact

Office cantonal de l'économie et de l'innovation (OCEI)

Rue de l'Hôtel-de-Ville 11
Case postale
1211 Genève 3

Tel : 022 388 34 34

innovation.ge.ch
ocei@etat.ge.ch

Notre Newsletter :
https://www.ge.ch/dossier/developpement-economique-recherche-innovation/accelerez-votre-projet/newsletter-ocei

@GE_OCEI

@OCEI.GE

@GE – Economie & Innovation