

# Rencontres de la longue vie 2023 : 2<sup>e</sup> édition à Thônex

## Atelier 5

Définir la culture de la  
transversalité

# Définir la culture de la transversalité

Rencontre de la longue vie, 2<sup>ème</sup> édition

16 mars 2023, Thônex

Léocadie Marie, Département de la sécurité, de la population et de la santé

Rémy Zinder, Département du Territoire

## Plan de la présentation

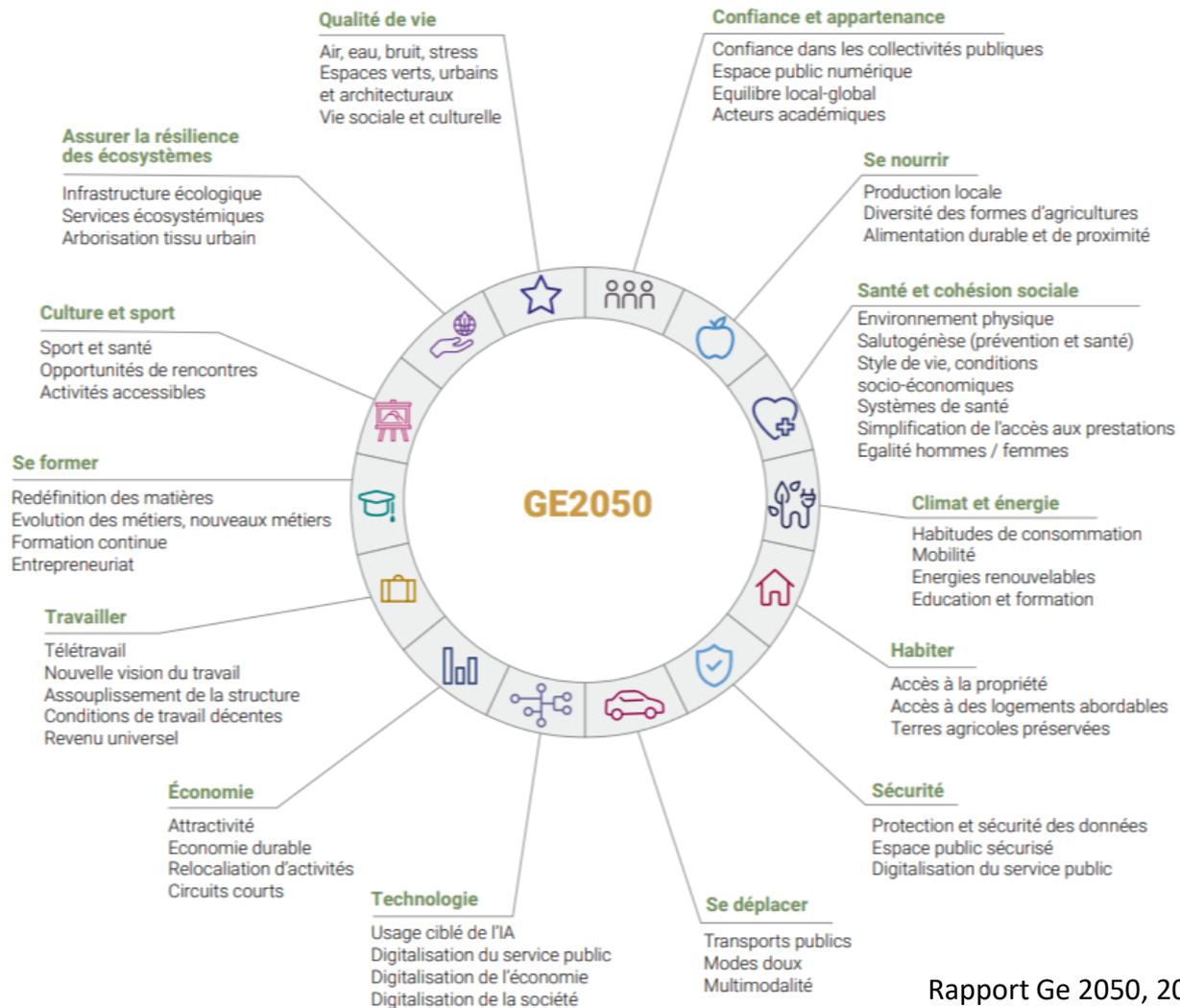
- **Le contexte**
- **La santé de la population et de l'environnement nécessite une approche multifactorielle**
- **Focus sur la collaboration et coordination interdépartementale**
- **Exemples de plans cantonaux multifactoriels**
- **Des actions de promotion de la santé humaine et environnementale multisectorielles**
- **Conclusion**

1

# Le contexte

# Enjeux du canton de Genève : GE 2050

Les thématiques identifiées dans le sondage de 2019 ont été approfondies au regard des objectifs de transition écologique, sociale et économique du territoire.

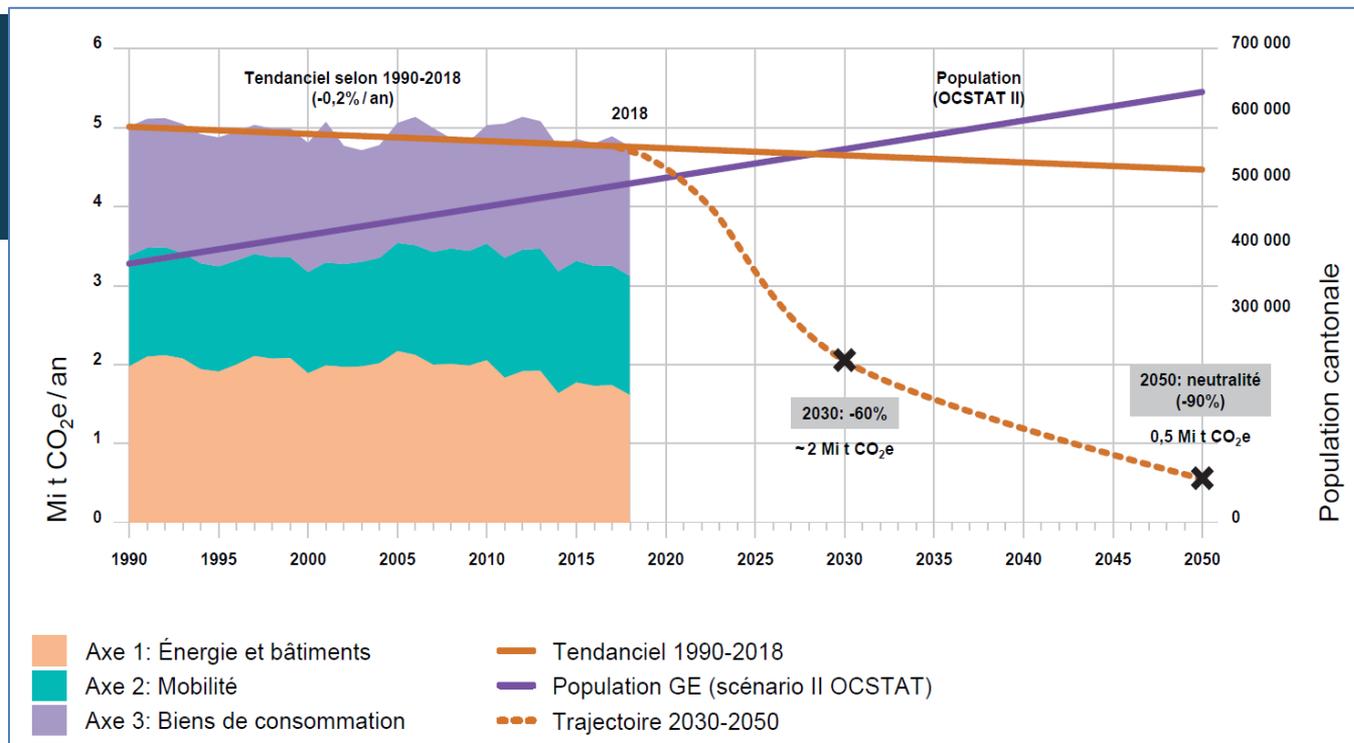


## Enjeux spécifiques à la santé

- Hausse des maladies chroniques (cancers, maladies cardiovasculaires, etc.)
- Impact important des atteintes à la santé causant peu de décès (troubles psy, troubles musculo-squelettiques, etc.)
- Risques émergents (antibiorésistance, nouveaux comportements, etc.)
- Importantes disparités en matière de santé
- Augmentation des coûts de la santé (coûts directs = 69.2 milliards, 11% PIB)
- Rôle important de quelques facteurs de risques comportementaux et environnementaux MAIS...

**Nécessité d'agir sur l'ensemble des déterminants (modifiables) de la santé**

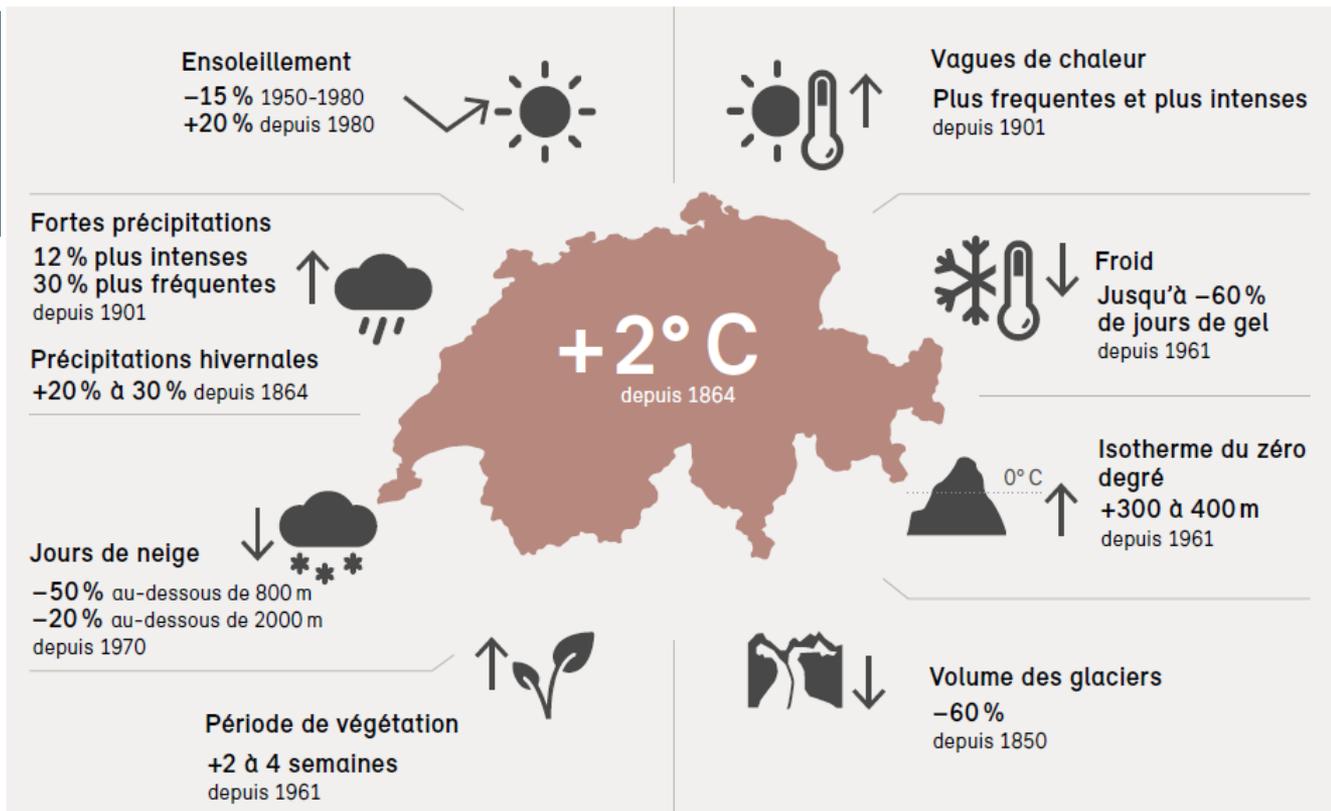
# Evolution des émissions GES - Genève



- ~5 millions de tCO<sub>2</sub>/an à Genève
- 3 principaux postes d'émission: Bâtiments, Mobilité et Consommation-Production
- Faible diminution des émissions globales: env. -5% depuis 1990
- Diminution importante des émissions par habitant-e: env. -28% en 30 ans

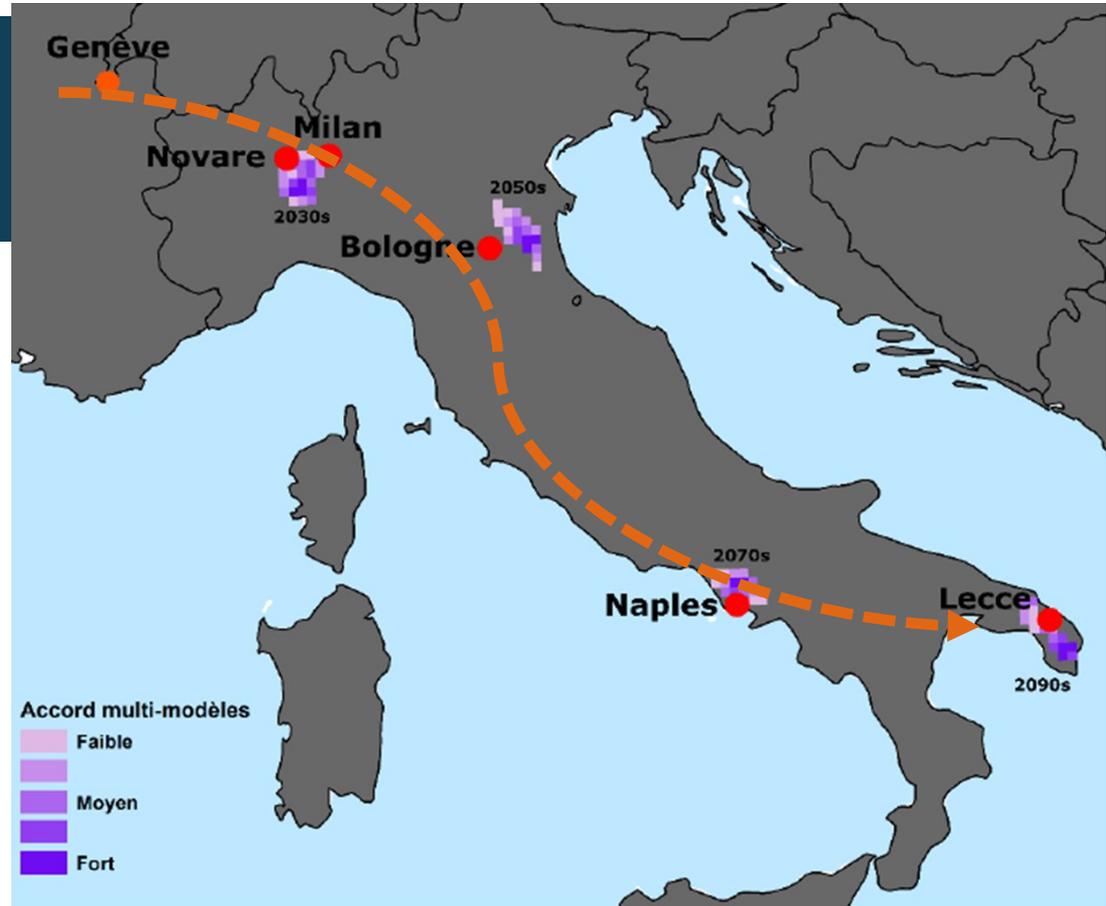
# Evolution du climat en Suisse déjà observée

Augmentation de +2°C en  
Suisse, soit le double  
de la moyenne mondiale



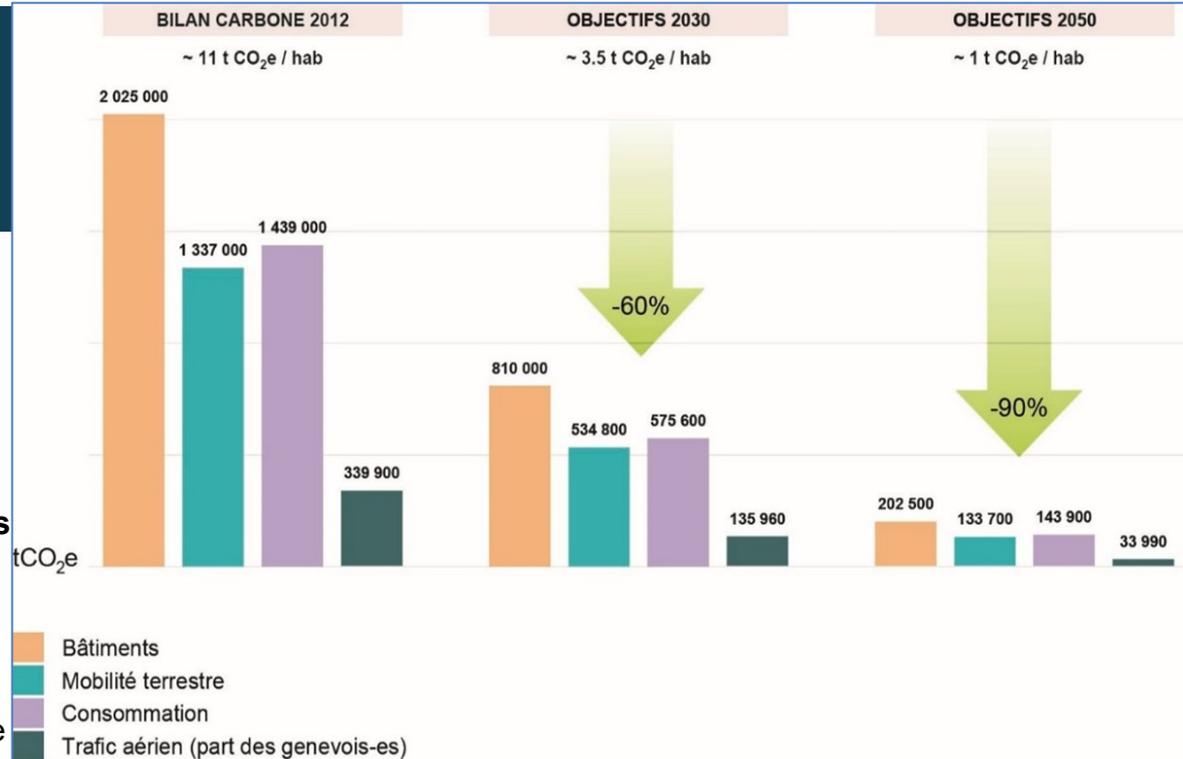
## Changements climatiques à Genève

Augmentation de la température moyenne globale de +4 à +6°C d'ici la fin du siècle



## Objectifs de réduction à 2030 et 2050

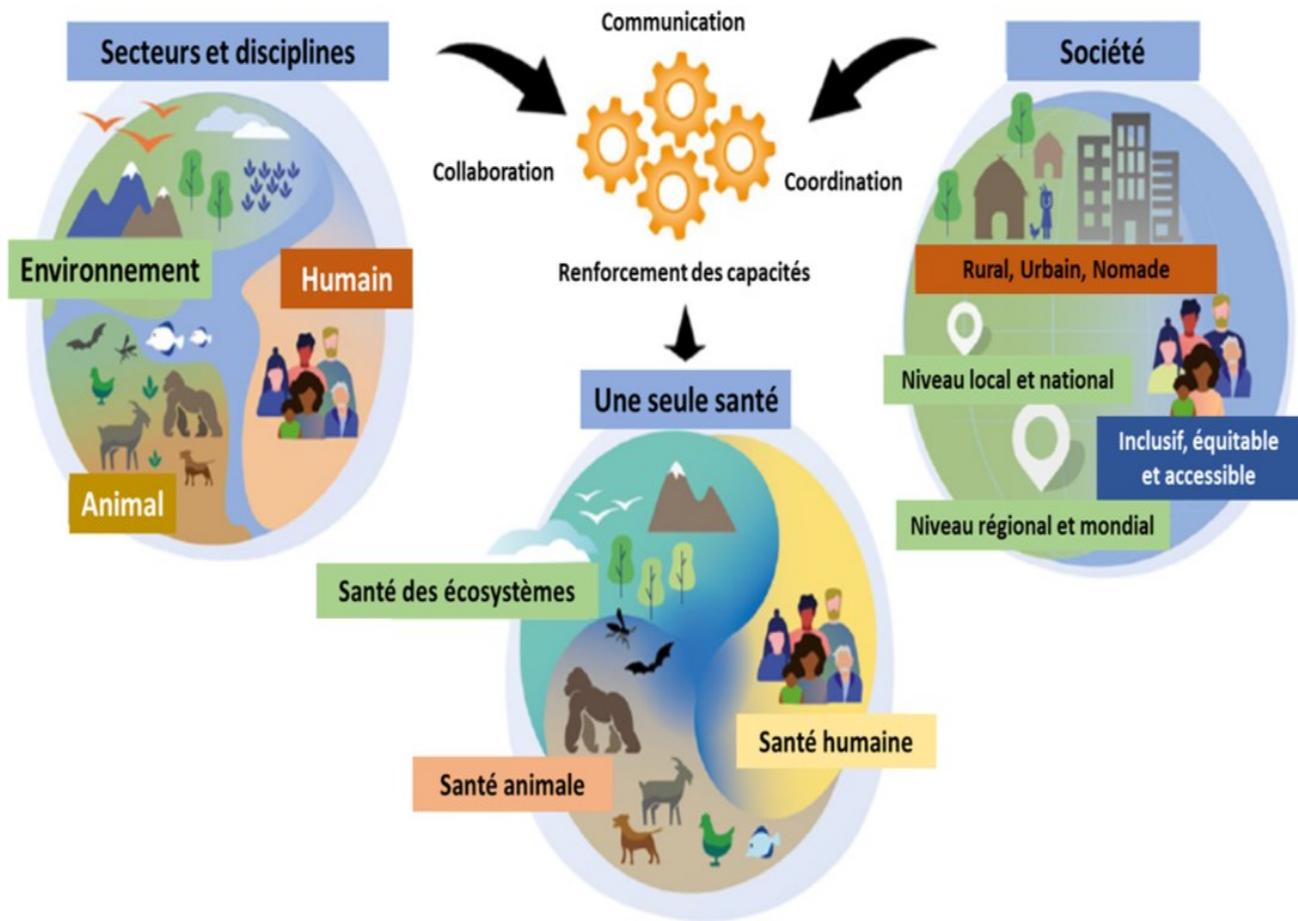
- Objectifs de -60% pour tous les postes d'émissions
- Compétences cantonales différentes selon les postes d'émissions considérés
- Prise en compte des émissions indirectes:
  - Logique de responsabilité
  - Favorise le renforcement de la résilience du territoire



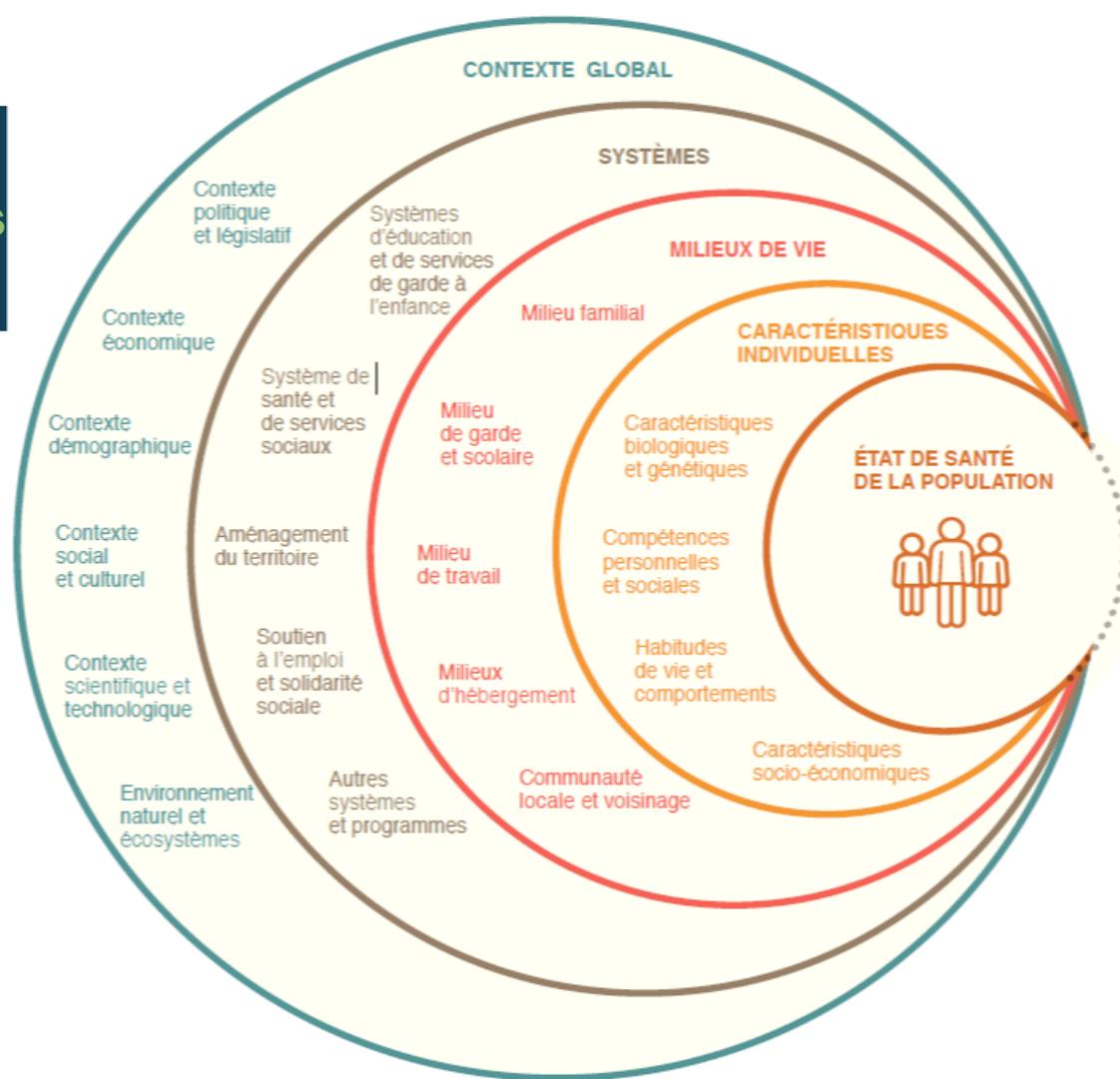
# 2

**La santé de la population et de l'environnement nécessite une approche multifactorielle**

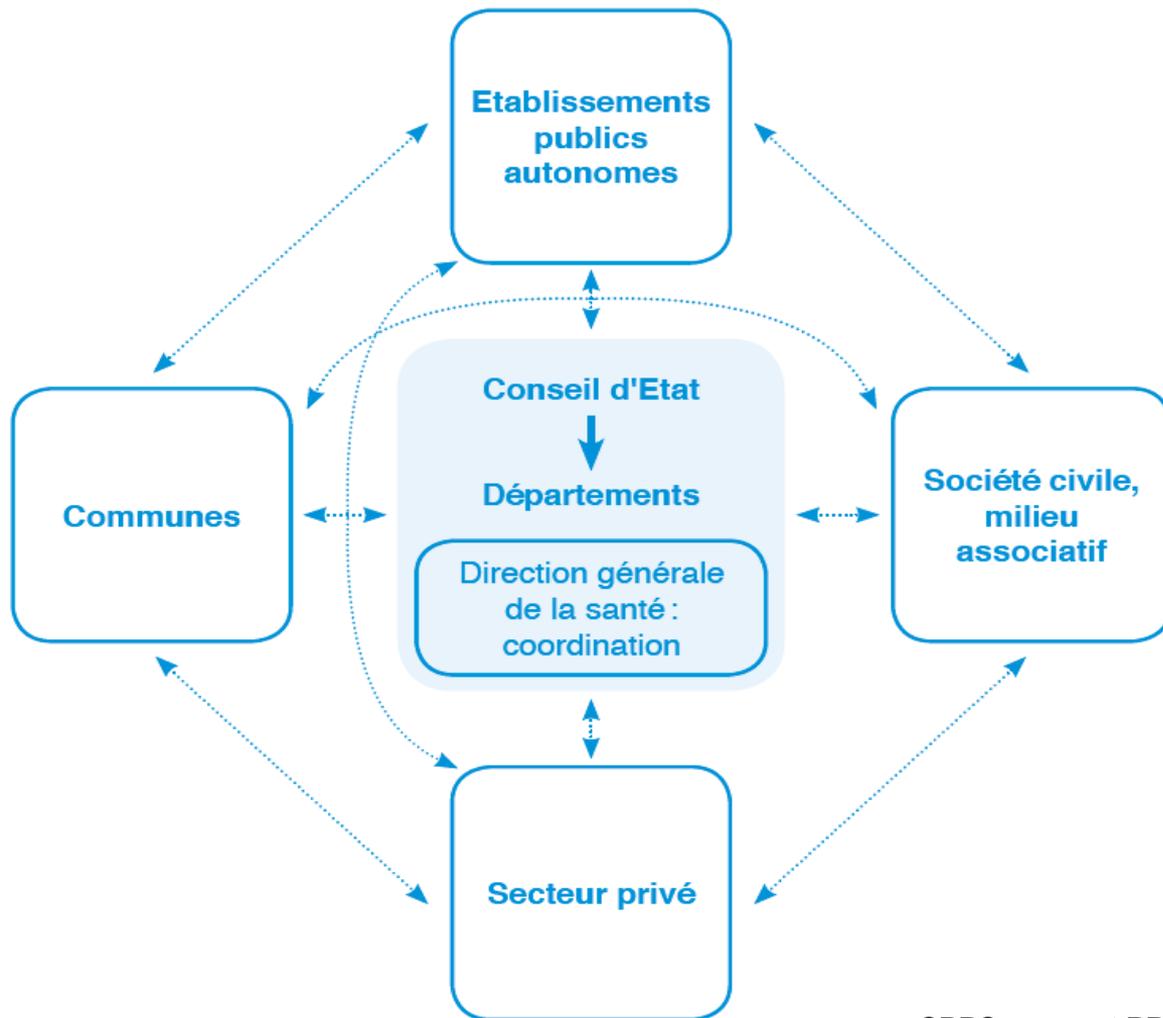
# One Health



# Les déterminants de la santé



# Health in all policies



# 3

## **Focus sur la collaboration et la coordination interdépartementale**



## Recherche d'une politique publique transversale

### Absence de transversalité

- ✓ Manque de cohérence, perte de temps et d'énergie dus à la multiplication d'initiatives et de politiques qui s'ignorent, redondances, effets contre-productifs, voire effets pervers

### Avantages de la transversalité

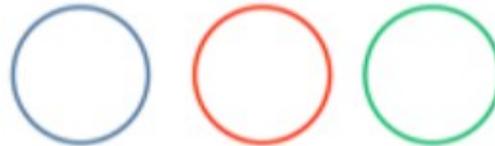
- ✓ Mutualiser les énergies, viser la cohérence, créer des effets multiplicateurs, favoriser l'accès aux informations, aux outils et à la diversité des approches
- ✓ Au niveau politique, permettre de maintenir à l'agenda des thèmes peu visibles pour l'opinion publique. Permettre de recentrer l'action globale sur les vrais besoins de la population



## Définitions : mono, pluri, inter ou transdisciplinarité?



**Monodisciplinarité**  
*Séparation*



**Pluridisciplinarité**  
*Juxtaposition*



**Interdisciplinarité**  
*Interaction*



**Transdisciplinarité**  
*Intégration*

## Freins/obstacles

- Au niveau des autorités de tutelle :
  - rapports de pouvoir existant entre les différents champs de compétences
- Au niveau des secteurs :
  - chacun veille à exercer leurs missions dans leur propre champ d'action
  - les enjeux différents (les limites des budgets, les délais, ressources, indicateurs)

## Freins/obstacles

- Au niveau des acteurs individuels :
  - absence de culture et de références communes (savoirs disciplinaires avec des paradigmes et un langage différent)
  - de même que la méconnaissance de la réalité et des logiques d'action de l'autre, peuvent entraver la construction d'une politique transversale

## Clés de succès

- Les bases légales et une reconnaissance formelle de l'approche multisectorielle, qui sont des conditions importantes mais qui ne permettent pas de garantir une collaboration intersectorielle
- Les fenêtres d'opportunité politiques
- Une cohérence avec la stratégie internationale, nationale et des autres cantons
- Un soutien hiérarchique et dans une moindre mesure politique
- De bonnes relations interpersonnelles entre les différents secteurs
- Des ressources financières, humaines et temporelles suffisantes

## Clés de succès

- Des compétences suffisantes en gestion de projet et en collaboration interdisciplinaire
- Un langage commun et une formulation positive de la problématique
- La visibilité des résultats et une communication avec le public
- Vaincre la peur de la primauté des objectifs de la santé sur les autres secteurs
- Initier des collaborations avec les organisations non gouvernementales et les acteurs privés
- Développer les projets intercantonaux



## Exemples d'outils de collaboration

### Stratégies

- ✓ Concept stratégique
- ✓ Plan d'action

### Groupes de travail

- ✓ Comité interdépartemental
- ✓ Commission scientifique
- ✓ Groupes opérationnels

### Projets isolés

- ✓ Documents de référence
- ✓ Protocoles
- ✓ Campagne de communication
- ✓ Projet novateur

# 4

## **Exemples de plans cantonaux multisectoriels**

# Le plan de promotion de la santé et de prévention du canton de Genève

Une vision

A l'horizon 2030,  
le canton de Genève se situe à  
l'avant-garde en matière d'espérance de vie  
en bonne santé et de bien-être physique, mental et social.

Une mission

Le canton de Genève met en œuvre une politique de promotion de la santé et de prévention qui répond aux besoins de santé de l'être humain durant toutes les phases de la vie, en portant une attention particulière aux besoins des populations les plus exposées aux inégalités de santé. Elle agit de façon multisectorielle autant sur l'environnement physique et socio-économique que sur les facteurs comportementaux, le système de santé ou encore le cadre légal.

8 axes stratégiques



7 principes directeurs

- Prendre en compte les besoins de santé tout au long de la vie
- Réduire les inégalités de santé
- Promouvoir une approche positive de la santé
- Favoriser l'*empowerment* individuel et communautaire en matière de santé
- Agir sur tous les champs d'action et niveaux d'intervention possibles
- Assurer le suivi et l'évaluation des actions
- Agir sur le long terme et dans l'intérêt général

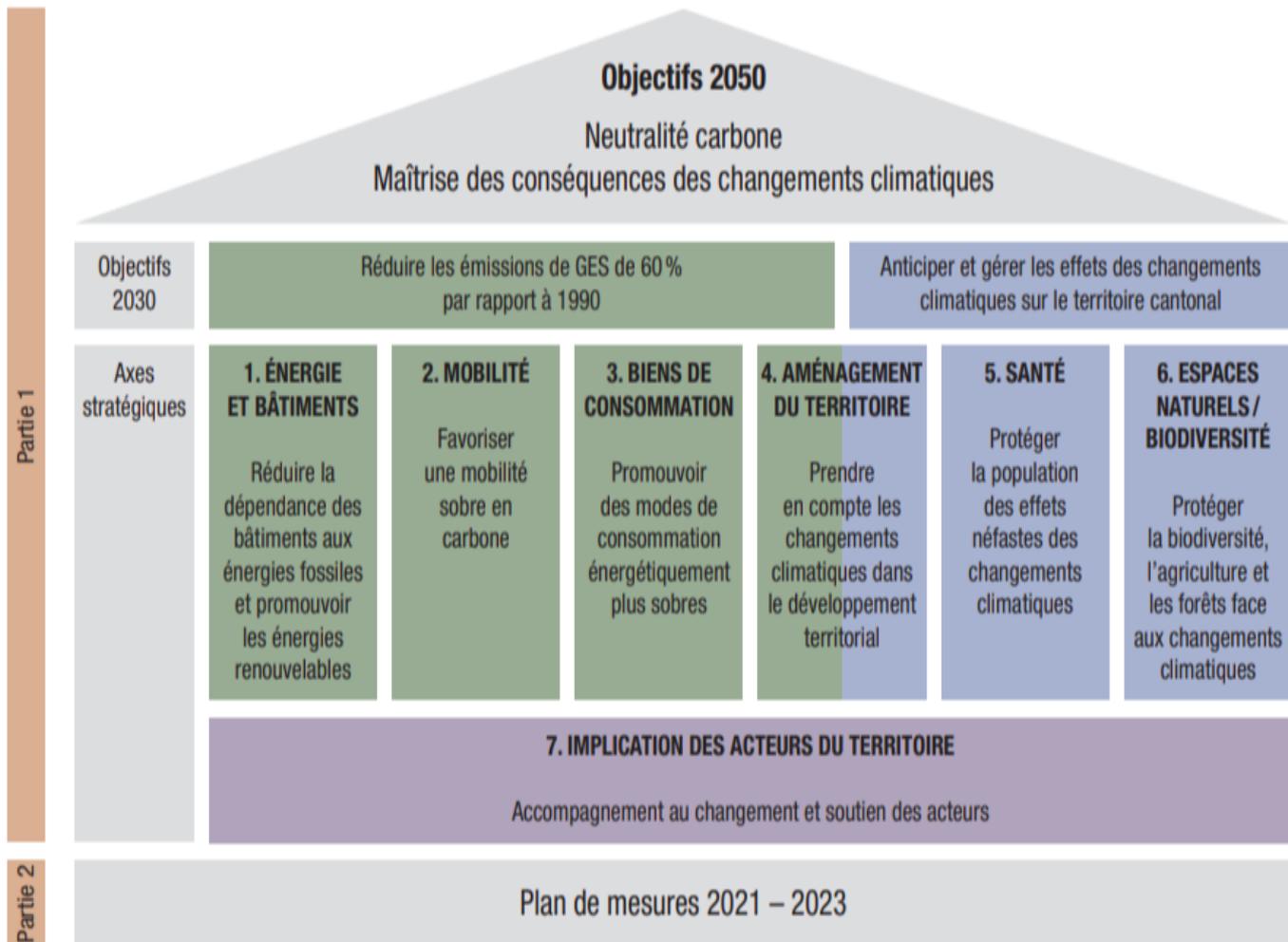
## AXES STRATÉGIQUES

POLITIQUES PUBLIQUES CONCERNÉES								
	1	2	3	4	5	6	7	8
A Formation		X	X	X	X	X	X	X
B Emploi		X	X		X			X
C Action sociale	X	X	X	X		X		X
D Personnes âgées	X	X	X			X		X
E Handicap	X	X	X	X	X	X		X
F Environnement	X		X					X
G Aménagement et logement	X	X	X	X	X	X		X
H Sécurité et population		X	X	X		X		X
I Justice	X	X		X	X	X	X	
J Mobilité	X	X	X	X		X		X
K Santé	X	X	X	X	X	X	X	X
L Economie		X	X	X	X			X
M Finance et impôts		X						
N Culture, sports et loisirs	X	X	X	X		X		X
O Autorités et gouvernance	X	X	X					X
P Etats-majors et prestations de moyens	X	X	X		X			
Q Energie	X		X					X

16/03/2023

(DSPS; DGS; SMC, SPPS, 2019)

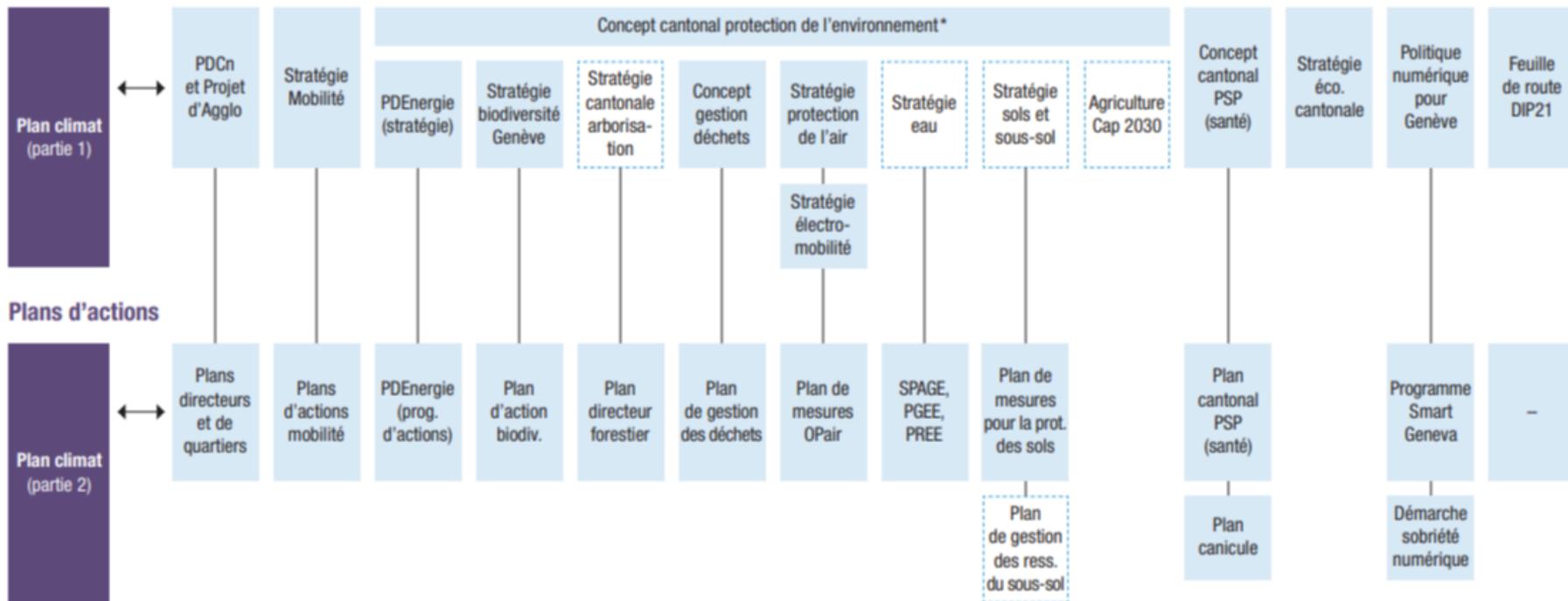
# Le plan climat du canton de Genève



## Concept cantonal du développement durable

ODD 13: Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions

### Démarches stratégiques



Démarches prospectives:  
PACTE, GENÈVE 2050

# 5

**Des actions de  
promotion de la  
santé humaine et  
environnementale  
multisectorielles**

## Promouvoir la santé en période de forte chaleur

### Action 5.1 du Plan PCC et activité quotidienne du SPSS

Actions	Effets attendus	Acteurs impliqués
Poursuivre la mise en œuvre du plan canicule (service du médecin cantonal, communes genevoises)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Prévenir un excès de mortalité</li><li>• Préservation de la santé (physique et mentale) de la population, en particulier des personnes âgées, vulnérables, souffrant de maladies chroniques</li><li>• Maintien de la qualité de vie en milieu urbain durant les périodes de canicule</li><li>• Prévention des risques de sédentarité et d'isolement social</li><li>• Contribution à la réduction de la productivité au travail en lien avec les canicules</li></ul>	<p><b>Pilotage</b> : SMC – DGS (DSPS)</p> <p><b>Collaborations</b> : OU (DT) – Ville de Genève et communes genevoises – Professionnels de la santé – HEPIA – Partenaires sociaux</p>
Réaliser le projet pilote « de parc en parc » qui vise à créer des micro-oasis sur les parcours des personnes âgées, diffuser et mettre en œuvre les bonnes pratiques dans les projets d'aménagement		
Soutenir la production et la diffusion des connaissances sur les évolutions climatiques locales et leurs effets sur la santé de la population		

## Prévenir les infections et surveiller les vecteurs de maladies.

### Fiche 5.2 du plan PCC et action 1.4 et 1.5 du plan PPS

Action	Effets attendus	Acteurs impliqués
Diminuer les cas d'infections alimentaires et diminuer les cas groupés de légionellose	<ul style="list-style-type: none"><li>• Préservation de la santé de la population</li><li>• Réduction des coûts liés à la prise en charge des personnes infectées</li><li>• Réduction des coûts liés à la lutte contre les vecteurs de maladie</li></ul>	<b>Pilotage :</b> SMC – DGS (DSPA)  <b>Collaborations :</b> OCAN (DT) – Communes – Professionnels de la santé
Coordonner les dispositifs de veille et de suivi portés respectivement par le SMC (sur les pathogènes et les personnes infectées) et par l'OCAN (sur les vecteurs de maladie tels que le moustique tigre)		
Prendre en compte les risques liés aux vecteurs de maladies dans l'adaptation des stratégies de végétalisation face aux changements climatiques		
Soutenir la production et la diffusion des connaissances sur les impacts des évolutions climatiques sur les pathogènes et vecteurs de maladies		

# 6

# Conclusion



**01** | Enjeux spécifiques et globaux



**02** | Agir ensemble en amont  
plutôt que  
dans l'aigu



**03** | Favoriser la culture de la  
transversalité, du travail  
Multidisciplinaire



**04** | Mettre en place les conditions  
cadres et opérationnelles pour  
développer des projets  
communs

**Etre force de proposition  
en identifiant les synergies  
possibles dans la mise en  
œuvre des missions de  
chaque département**

# Merci de votre attention

## Bibliographie

- Département de la sécurité, de la population et de la santé, Direction générale de la santé, Service du médecin cantonal, Secteur de promotion de la santé et de la prévention. Le concept de promotion de la santé et de prévention 2030 du canton de Genève et plan cantonal d'action PPS 2029-2023. Site consulté le 24 février 2023. <https://www.ge.ch/document/concept-cantonal-promotion-sante-prevention2030#:~:text=Le%20concept%20cantonal%20de%20promotion,sant%C3%A9%20de%20la%20population%20genevoise.>
- Département du territoire. Plan climat 2030, 2<sup>ème</sup> génération. Juin 2021. Site consulté le 24 février 2023. <https://www.ge.ch/document/plan-climat-cantonal-2030-2e-generation-0>
- République du canton de Genève. Ge 2050 : prospective et mise en œuvre. 2022. site consulté le 24 février 2023. [https://www.ge.ch/media/annexes/2022-12/GE2050-rapport-tome2-FR\\_2.pdf](https://www.ge.ch/media/annexes/2022-12/GE2050-rapport-tome2-FR_2.pdf)
- Promotion santé suisse. Approche multisectorielle de la promotion de la santé : un guide pour la Suisse romande et le Tessin. Site consulté le 24 février 2023, [L'approche multisectorielle – EFS \(environnements-sante.ch\)](https://www.efs.ch/~/media/Annexes/2022-12/Approche-multisectorielle-de-la-promotion-de-la-sante-un-guide-pour-la-Suisse-romande-et-le-Tessin.pdf)
- Letourneau, A. 2008. La transdisciplinarité considérée en général et en sciences de l'environnement dans la nature des sciences de l'environnement : quels enjeux théoriques, pour quelles pratiques ?. Vertigo, 8/2 <https://doi.org/10.4000/vertigo.5253>
- Basarab, N. Podcast sur explorer, comprendre et partager sur la thématique de la transdisciplinarité. Site consulté le 24 février 2023. <https://www.canal-u.tv/chaines/mnhn/entretien-avec-basarab-nicolescu/continuum-entre-pluridisciplinarite>
- Gangloff-Ziegler, C. Les freins au travail collaboratif. L'Harmattan, 2009; 10: 95-112.
- Gerber, M., Rüefli, C. Définition du terme « interprofessionnalité » dans le domaine de la santé en Suisse. Office fédéral de la santé publique. 2021: 1-7.
- Office fédéral de la santé publique. Programme de promotion interprofessionnalité dans le domaine de la santé 2017-2020. OFSP ; 2017: 1-16. Consultation en avril 2022. [www.bag.admin.ch/ppinterprof](http://www.bag.admin.ch/ppinterprof)

## Atelier : répartition en sous-groupes de 4 à 5 personnes

Aborder les questions suivantes :

- Quelles sont les 3 plus grandes priorités/actions à mettre en œuvre pour renforcer la culture transversale d'une politique de la longue vie ?
- Quelles pourraient être les barrières à la mise en œuvre de ces actions ? (énumérer dans l'ordre de l'importance, de + à -)
- Comment contourner/dépasser ces barrières ?