



Genève, le 31 mai 2023

Aux représentantes  
et représentants des médias

## **Discours de Saint-Pierre**

**Discours prononcé par M. Antonio Hodgers, président du Conseil d'Etat, lors de la prestation de serment de ce dernier, le mercredi 31 mai 2023 à la cathédrale Saint-Pierre.**

Une nouvelle fois, Genève renouvelle ses autorités par la voie démocratique comme elle le fait depuis des siècles. Une nouvelle fois, Genève se rassemble ici, en la cathédrale Saint-Pierre, le point culminant de la Vieille-Ville.

Cet instant solennel est important en ce qu'il nous réunit. Il réunit les trois pouvoirs cantonaux – législatif, exécutif, judiciaire. Il réunit les trois échelons du fédéralisme – Confédération, canton, communes. Il nous réunit aussi avec les autorités de la région, vaudoises et françaises, le bassin géographique naturel de Genève. Il nous réunit, enfin, avec les représentants de la communauté internationale. Leur présence souligne la vocation de notre cité pour le monde.

Notre République réaffirme ici son attachement aux valeurs de liberté et d'égalité, de responsabilité et de solidarité. Ces valeurs forment le cœur du contrat social, pacte décrit par Jean-Jacques Rousseau, citoyen de notre République; ce pacte qui nous lie, en tant qu'individus, au collectif.

Cet instant solennel nous honore et nous engage en tant que Conseil d'Etat nouvellement élu.

Le Conseil d'Etat gouverne, oui. Mais il ne dirige pas seul. Il bâtit l'avenir en concertation avec les institutions et, en premier lieu, Madame la Présidente, avec votre Grand Conseil. Mais nous pensons aussi à tous les corps constitués, notamment le Pouvoir Judiciaire et les communes. Notre République tire sa force de tous les organes qui la composent.

Les orientations fondamentales que le nouveau Conseil d'Etat se propose de suivre sont au nombre de trois.

D'abord (1), garantir la stabilité de notre société et le fonctionnement efficace de l'Etat.

Ensuite (2), répondre collectivement aux grands défis de notre époque en offrant des perspectives d'avenir concrètes.

Enfin (3), favoriser l'expression des libertés et des droits individuels.

Permettez-nous de décliner ces orientations plus en détail.

## 1. De la stabilité

Premièrement, garantir la stabilité.

Nous le voyons: le monde dans lequel nous vivons est de plus en plus imprévisible. Nous l'avons récemment observé avec la pandémie mondiale; avec l'invasion militaire d'un pays européen au mépris du droit international; ou encore avec la chute et la disparition de l'un des fleurons bancaires de notre nation.

L'incertitude est notre seule certitude et, face à l'arbitraire, la solidité des institutions constitue notre rempart. Elle permet la protection des plus vulnérables. Elle détermine notre capacité à tenir le cap lorsque les éléments se déchaînent. Un gouvernement cantonal ne contrôle certes pas la géopolitique et l'économie mondiale, mais il se doit, à son échelle, de tout mettre en œuvre pour protéger sa population des secousses les plus violentes.

Un Etat sain et efficace; une administration performante, agile et orientée au service de toutes et tous; une application juste et humaine des lois constituent les conditions premières d'une société prospère. Nous renforcerons notre efficacité par une nouvelle culture du travail dans la fonction publique. Nous pensons ici aux fonctionnaires qui sont fiers de servir le bien public. Ils ne demandent qu'à se réaliser pleinement et à se libérer des contraintes parfois trop bureaucratiques qui les étouffent. Nous pensons aussi aux citoyennes et aux citoyens, qui ont le droit de trouver en la fonction publique une source de service et de satisfaction. Confiance, autonomie, responsabilité, collaboration et résultat: voilà les valeurs de notre politique des ressources humaines. Le Conseil d'Etat poursuivra ses travaux avec les associations représentatives du personnel en faveur d'une réévaluation des métiers vers plus de modernité et d'efficacité. Vers plus d'équité aussi.

C'est à sa politique de santé publique que se mesure la volonté d'un gouvernement de protéger la vie de ses concitoyens. Nous renforcerons notre stabilité par un système de soins accessible à l'ensemble de la population – à chacune et chacun, quel que soit son revenu. Le Conseil d'Etat confirmera le rôle central de l'hôpital public, les HUG, tout en renforçant le partenariat avec l'offre privée, pour un accès rapide et efficace à des prestations médicales de qualité. Le réseau de soins intégrera, notamment grâce à l'action de l'IMAD et des autres institutions, une politique visant au maintien de la qualité de vie à domicile. Il intégrera des prestations communautaires renforcées pour la dignité des personnes âgées, en étroite collaboration avec les communes. Nous valoriserons enfin les professions soignantes, afin de consolider et de garantir le bon fonctionnement du système de santé.

Nous renforcerons notre stabilité pour que chacune et chacun se sente en sécurité grâce au rôle fondamental de notre police cantonale et des polices municipales. Nous pensons à leurs multiples tâches: prévention, maintien de l'ordre, enquêtes au long cours, lutte contre la criminalité économique ou encore l'enjeu croissant de la cybercriminalité.

Notre Constitution fédérale nous le dit dès son préambule: "La force de la communauté se mesure au bien-être du plus faible de ses membres." Nous renforcerons notre stabilité grâce à un filet social solide. Cette législature verra la loi sur l'insertion et l'aide sociale individuelle évoluer afin de mieux répondre aux enjeux, notamment en matière de retour à l'emploi. Nous encouragerons l'autonomie des bénéficiaires de l'aide sociale, autour de la mission incontournable de l'Hospice général, et lutterons contre le non-recours aux prestations sociales. Nous protégerons et accompagnerons celles et ceux que la vie a pu faire trébucher.

Nous renforcerons, enfin, notre stabilité institutionnelle et nous la rendrons durable grâce à des finances publiques saines, dont dépend la possibilité d'un Etat social fort. Le Conseil d'Etat poursuivra sa politique de maîtrise des dépenses de fonctionnement afin de dégager

des capacités d'investissement supplémentaires. Nous réduirons l'endettement lorsque cela est possible. Enfin, des résultats durablement positifs dans les comptes devraient nous permettre d'envisager un allègement de l'impôt, afin de redonner à nos citoyennes et citoyens, notamment de la classe moyenne, du pouvoir d'achat.

## 2. Des perspectives collectives

Voilà pour la stabilité. Une fois les fondamentaux consolidés, nous pouvons, ensemble, nous projeter à long terme et ainsi offrir des perspectives d'avenir concrètes pour répondre aux grands défis de notre temps. C'est la deuxième orientation du Conseil d'Etat. Il s'agit de relever les trois transitions majeures de nos sociétés: la transition écologique, la transition démographique et la transition numérique.

Voir loin, ce n'est pas travailler uniquement pour la fin de cette législature. Nous travaillons pour l'avenir de nos enfants et de nos petits-enfants. Et s'il est bien une chose que nous ne voulons pas, c'est leur léguer une planète dont ils ne pourront soigner les blessures causées par les générations antérieures.

A Genève, siège du GIEC, nous le savons bien: le futur portera l'empreinte du dérèglement climatique. L'inaction n'est pas de mise! Nous visons une réduction de 60% des émissions de gaz à effet de serre d'ici à 2030. Nous visons la neutralité carbone pour 2050.

Mais cela ne sera, hélas, pas suffisant. Nous devons aussi nous adapter aux inévitables évolutions à venir. Car nous serons ici particulièrement touchés par le phénomène. A chaque degré supplémentaire qui affectera notre planète, le plateau suisse en subira le double. Ajoutons à cela les dangers qui pèsent sur la biodiversité, et nous prenons la mesure de l'énorme défi écologique qui est le nôtre.

Sur nos terres, les étés seront plus chauds. Nous agissons donc pour revoir nos espaces publics, pour favoriser un urbanisme plus végétal et moins minéral, pour lutter contre les îlots de chaleur. Nous agissons pour une diminution de la pollution de l'air et une préservation de l'eau. Nous accompagnerons nos agricultrices et agriculteurs dans l'évolution de leur activité et valoriserons les circuits courts.

Mais le défi climatique ne se résume pas à des contraintes. Nous saisissons les opportunités que nous offre la transition écologique, autant de formidables leviers pour stimuler l'économie et les emplois locaux. Nous nous appuyerons sur les ambitieux programmes de rénovation des bâtiments, de sobriété énergétique et de développement des énergies renouvelables, avec l'aide des SIG. Le Conseil d'Etat confirme sa politique d'investissements conséquente dans ce domaine: six milliards de francs pour les dix années à venir.

Nous agissons aussi pour préserver les ressources naturelles en faveur des générations futures. Laisser la nature à la nature et l'agriculture à l'agriculture implique de construire la ville en ville, à l'instar du périmètre Praille Acacias Vernets, car le besoin de logements reste un enjeu majeur pour notre canton. Construire, oui, mais nous voulons des quartiers apaisés en matière de bruit et de nuisances, végétalisés, généreux en espaces publics et dotés de tous les services de proximité. Des quartiers axés sur le concept de la "ville du quart d'heure".

Nous voulons un territoire accessible, avec l'extension des lignes de trams et plus généralement de l'offre des TPG; avec le développement futur du Léman Express; avec la consolidation du réseau routier et la sécurisation des cheminements piétons et des parcours cyclables. Nous voulons une mobilité multimodale et innovante, qui tienne compte du transport professionnel motorisé, qui intègre les personnes à mobilité réduite et l'ensemble

des usagers. Nous voulons un territoire ouvert au monde, comme le permet notre aéroport, primordial pour le positionnement international de Genève et son économie. Nous miserons sur les nouvelles technologies et les mesures qui permettent d'en limiter les nuisances, en particuliers pour les riverains.

Nous nous engageons à préparer le demain de nos enfants. Mais nous nous engageons aussi à préparer le demain de nos seniors. En 2040, à Genève, les résidents de plus de 65 ans représenteront une personne sur quatre. Lutter contre l'isolement, créer des espaces de socialisation, renforcer la politique des proches aidants: autant de perspectives voulues par notre Conseil pour affronter les enjeux du vieillissement de la population.

Enfin, nous agissons afin de favoriser la transition numérique. L'administration numérique est un enjeu crucial pour les collectivités publiques: nous garantirons l'accès aux prestations, sans alimenter la fracture digitale.

La politique numérique de Genève est conçue pour être transversale, pour mener à une transition numérique réussie et solide, au service de tous les habitantes et habitants de notre canton. Nous prévoyons des investissements ambitieux de près d'un milliard de francs pour les systèmes d'information et les services numériques, car nous sommes convaincus que cette transition est essentielle pour notre avenir. Mais ce n'est pas tout! Le Conseil d'Etat soutiendra le droit à l'intégrité numérique pour qu'il soit ajouté à notre constitution. Genève se positionnerait ainsi comme pionnière dans la défense des droits fondamentaux. Nous sommes fiers de prendre cette initiative pour protéger nos citoyens et garantir leur liberté à l'ère numérique!

Le paragraphe que vous venez d'entendre a été rédigé par l'intelligence artificielle ChatGPT4... Il s'agit donc du premier discours de Saint-Pierre partiellement écrit par une machine. Cela illustre l'autre grand défi sociétal du numérique. La généralisation des outils de reconstitution artificielle de photos, vidéos et sons, offre des opportunités réelles, qu'il nous faut saisir. Mais elle peut aussi constituer un puissant levier de manipulation de l'opinion publique, autrement dit un danger pour nos démocraties. Plus que jamais, nous devons investir dans la fiabilité de l'information. Cela passe par un éveil de l'esprit critique en la matière, particulièrement chez les plus jeunes.

Gouverner, c'est voir plus loin. Gouverner, c'est voir ensemble. A ce titre, le programme de consultation citoyenne "Genève 2050", qui étudie les besoins à long terme de notre canton, sera renforcé. Nous impliquerons à nouveau la population sur les grands défis collectifs. Nous voulons une démocratie vivante. Le Conseil d'Etat s'engagera activement dans l'année de la participation démocratique présentée tout à l'heure par la présidente du Grand Conseil.

### **3. Des libertés et des droits individuels**

Voilà pour les projets collectifs. Nous pouvons enfin évoquer l'expression des libertés et des droits individuels, qui constituent la troisième orientation du Conseil d'Etat.

Se projeter dans un futur commun, définir le cap du navire est fondamental. Mais chaque passagère, chaque passager, à savoir chaque habitante et chaque habitant est unique, avec ses propres aspirations, ses propres besoins. Les libertés individuelles sont fondamentales et leur corollaire, tout aussi important; nous parlons ici du principe d'égalité des chances et des opportunités, ainsi que de celui de la non-discrimination. Nous voulons un Etat qui permette à chacune et chacun de trouver sa propre voie, son identité, sa place dans la société.

Les scientifiques, de plus en plus clairement, mettent en exergue la dimension structurante de la petite enfance dans la construction émotionnelle et intellectuelle des enfants. Nous voulons consentir au meilleur investissement qui soit: l'enfance. Cela part d'un congé parental digne de ce nom. Cela se poursuit avec un cadre légal qui encourage la création de places d'accueil, tant par les privés que les entreprises et les communes, afin de permettre aux parents de mieux concilier vie professionnelle et vie familiale.

L'éducation et la formation déterminent une vie. Elles sont vectrices de liberté et garantissent l'égalité des chances. L'instruction publique est le principal ciment de la cohésion sociale, naturellement appuyée par le parascolaire et le périscolaire, actifs dans le sport, la culture ou le vivre-ensemble. Le Conseil d'Etat continuera à œuvrer pour une école publique forte, qui forme, qui oriente. A cet égard, tout en soutenant la voie gymnasiale, il valorisera toutes les filières de formation professionnelle et tiendra compte des métiers de demain, en collaboration avec nos universités, nos hautes écoles et nos entreprises.

L'emploi, justement. Il représente la concrétisation d'une formation réussie. Le travail n'est pas que statut social ou revenu. Il est aussi source de dignité, de liberté et d'émancipation. Le Conseil d'Etat veillera à un marché de l'emploi diversifié, respectueux et qualitatif, résolument situé dans le cadre du partenariat social avec les organisations professionnelles et syndicales. Dans un monde en constante évolution technologique, avec de nombreux changements de parcours professionnels, et face à l'importante crise de main-d'œuvre qui touche certains secteurs d'activité, nous agirons pour favoriser des formations qualifiantes en cours d'emploi. Des formations qui permettent de se réinventer professionnellement à l'âge adulte. Des formations continues tout au long de la carrière.

Notre canton est riche d'un tissu économique diversifié, créateur d'emploi, levier d'innovation. Les indépendants, les PME, les multinationales, toutes les entreprises ont leur place et leur importance. Elles font la réussite de Genève. Elles sont notre meilleur atout pour réussir la transition numérique et écologique. Il est de notre responsabilité de garantir des conditions cadre attractives grâce à une stabilité qui offre de la prévisibilité. A ce titre, le Conseil d'Etat veut soutenir par des mesures fortes celles et ceux qui prennent le risque d'entreprendre. Nous pensons ici à un allègement de la fiscalité de leur outil de travail et une diminution des lourdeurs administratives qui pèsent souvent sur les indépendants et les petites entreprises. Nous voulons également promouvoir et investir dans l'économie de proximité, dans l'innovation, et saisir chaque opportunité que nous offre le positionnement de Genève au plan international.

Mais se réaliser individuellement ne se résume pas au travail. Nous vivons aussi de nos passions. Les magnifiques émotions que nous avons vécues, ensemble, grâce au Genève Servette Hockey Club et au Genève Servette Football Club féminin illustrent: le sport fédère, le sport mobilise, il anime. Ces émotions ne sont pas l'apanage de l'élite: elles vibrent chez tout un chacun, notamment chez les nombreux bénévoles. Le sport est un puissant vecteur d'intégration. En lien avec les communes, le Conseil d'Etat continuera à investir dans les infrastructures sportives majeures pour toute la population. Il fera de la concrétisation de la nouvelle patinoire au Trèfle Blanc et de la création du Pôle football ses priorités.

La culture aussi véhicule des émotions, du lien social, des constructions collectives et individuelles. Que serait notre canton sans son offre riche et diversifiée de culture, tantôt classique, tantôt contemporaine? Sans la musique, les arts de la scène et les arts visuels? Pour faire vivre la culture, toujours en concertation avec les communes, le Conseil d'Etat réaffirmera ses engagements dans les infrastructures majeures et l'aide à la création.

"Liberté chérie!" Certes. Mais comme le disait le marquis de Condorcet, "il ne peut y avoir de vraie liberté, ni de justice dans une société, si l'égalité n'est pas réelle." La lutte contre les discriminations constitue la condition sine qua non pour que les libertés individuelles ne soient

---

pas le prétexte du règne du plus fort. Dès lors, le Conseil d'Etat mettra en œuvre durant cette législature la nouvelle loi sur l'égalité et la non-discrimination dans tous les secteurs concernés. Notre gouvernement est à majorité féminine pour la première fois de son histoire, et nous nous en félicitons. Nous porterons haut la question de l'égalité femmes/hommes. Nous nous engageons pour résorber les inégalités salariales. Nous nous engageons à favoriser l'accès des femmes aux postes à responsabilité et les temps partiels, notamment pour les hommes, afin qu'ils puissent davantage s'investir dans l'éducation des enfants. Nous nous engageons pour lutter contre les violences domestiques. Nous nous engageons pour une lutte contre les discriminations au sens large, qui porte aussi sur les questions de xénophobie, de racisme, d'orientation sexuelle et d'identité de genre. Nous sommes toutes et tous différents. Nous sommes toutes et tous singuliers. La honte n'y a pas sa place. Personne ne doit avoir à se cacher pour ce qu'il est. Chacun doit pouvoir être fier de son identité. Notre société libérale doit permettre l'expression de nos particularités.

Au fil des siècles, Genève a su se réinventer constamment tout en gardant sa spécificité, sa gouaille, son esprit indépendant, voire frondeur. Et parmi ses particularités, Genève, déjà l'un des carrefours de l'Europe à l'époque romaine, est aujourd'hui l'un des carrefours du monde, connu pour ses organisations internationales et son action en faveur du dialogue et de la paix. Cette vocation internationale se reflète aussi dans le métissage de sa population, venue des quatre coins de la Suisse et du monde.

Permettez-moi, pour terminer, quelques mots plus personnels.

Un petit matin de novembre 1981, Genève m'a accueilli avec ma mère et ma sœur. Après l'exil forcé, elle nous a donné l'asile, elle nous a donné l'aide sociale. Elle nous a donné l'éducation, elle nous a donné le travail et, surtout, elle nous a donné l'opportunité d'une vie stable et épanouissante. Comme pour des centaines de milliers de migrantes et de migrants, notre reconnaissance à l'égard de Genève est éternelle. Car Genève sait accueillir. Genève sait intégrer. Genève sait faire sien tout étranger qui adhère à ses valeurs. Genève est ouverte au monde. Genève est humaniste. C'est certainement là la plus grande force de notre République: une terre d'incroyables opportunités. C'est là l'esprit de Genève: un esprit d'ouverture, un esprit de tolérance, un esprit de responsabilité face aux grands défis du monde.

Soyons fiers de notre histoire!

Soyons à la hauteur de nos ambitions pour l'avenir!

Soyons fermes sur nos valeurs!

Vive Genève, vive la République, vive la Suisse!