



# Les Matinales de la création d'entreprise

## Trucs et astuces pour créer une entreprise

**Xavier Bonard**

Attaché au développement économique

# Où trouver le support de présentation?

[innovation.ge.ch](https://innovation.ge.ch)



Publications



Autres documents

# Programme

1. Présentation de la Direction générale du développement économique, de la recherche et de l'innovation (DG DERI)
2. Créer son entreprise
  1. Business Plan
  2. Aspects juridiques et administratifs
  3. Assurances sociales
  4. Aspects fiscaux
3. Organismes d'aide

# 1. DG DERI

# Mission de la DG DERI

- Mise en place de la stratégie économique du canton
- Favoriser le développement et le maintien des conditions-cadre
- **Favoriser la création de nouvelles entreprises dans le canton**
- Faciliter le développement des entreprises qui y sont installées
- Inciter les entreprises extérieures à s'y implanter
- Prévoir des coordinations avec les cantons proches et intéressés aux mêmes objectifs

# Prestations aux entreprises

## Informations générales

- Démarches administratives
- Juridiques, fiscales, financement, ...

## Événements destinés aux entrepreneurs

- Petits déjeuners des PME et start-up
- Conférences
- Formations

## Orientation vers les organismes de soutien aux entreprises

# 2. Créer son entreprise

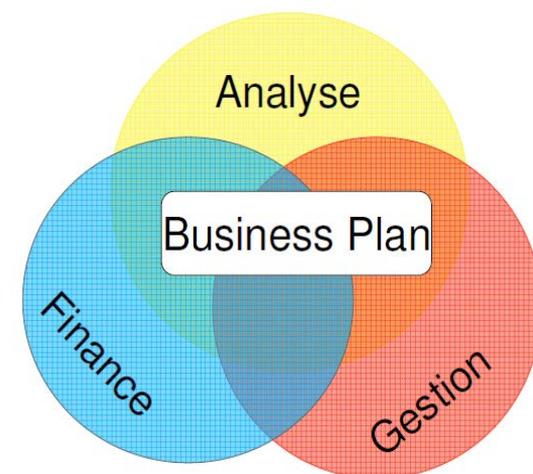
# 2 aspects principaux

- Réflexions préalables
  1. Business plan
- Aspects formels
  2. Aspects légaux & administratifs
  3. Charges sociales
  4. Aspects fiscaux

# 2.1 Business plan

# Business plan

- Outil d'analyse
  - Evaluation de la faisabilité, du potentiel et de la viabilité
  - Identifier les points critiques, les ressources nécessaires, ...
- Outil de gestion
  - Planifier les étapes principales
  - Mesurer la réalisation des objectifs
- Outil pour la recherche de financement



# Éléments clés

- Opportunité
  - Pourquoi est-ce une bonne idée ?
  - Les clients seront-ils prêts à payer ?
- Marché et concurrence
  - Connaissance du marché, taille du marché, etc...
  - Connaissance des clients
  - Connaissance des concurrents, mise en évidence des avantages concurrentiels, ...
- Stratégie et marketing
  - Comment allez-vous mettre en œuvre le projet ?
  - Comment allez-vous trouver vos clients ?

# Éléments clés

- Finance

- Budget d'exploitation

- Chiffres d'affaire – charges = BN

- Budget de trésorerie

- Entrées - sorties d'argent

➤ **Attention la trésorerie est l'élément clé !**

# Budget d'exploitation

|                        | 31.12.n        | en %         | 31.12.n+1      | en %         | 31.12.n+2      | en %         |
|------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Chiffre d'affaires     | 320'000        | 100.0%       | 410'000        | 100.0%       | 460'000        | 100.0%       |
| ./. Prix de revient    | 200'000        | 62.5%        | 245'000        | 59.8%        | 255'000        | 55.4%        |
| <b>= Marge brute</b>   | <b>120'000</b> | <b>37.5%</b> | <b>165'000</b> | <b>40.2%</b> | <b>205'000</b> | <b>44.6%</b> |
| Charge d'exploitation  |                |              |                |              |                |              |
| ./. Frais de personnel | 70'000         | 21.9%        | 95'000         | 23.2%        | 110'000        | 23.9%        |
| ./. Loyer              | 24'000         | 7.5%         | 24'000         | 5.9%         | 24'000         | 5.2%         |
| ./. Frais généraux     | 20'000         | 6.3%         | 35'000         | 8.5%         | 40'000         | 8.7%         |
| <b>Total</b>           | <b>114'000</b> | <b>35.6%</b> | <b>154'000</b> | <b>37.6%</b> | <b>174'000</b> | <b>37.8%</b> |
| <b>= EBITA</b>         | <b>6'000</b>   | <b>1.9%</b>  | <b>11'000</b>  | <b>2.7%</b>  | <b>31'000</b>  | <b>6.7%</b>  |
| ./. Amortissements     | 5'000          | 1.6%         | 5'000          | 1.2%         | 5'000          | 1.1%         |
| ./. Intérêts           | 1'500          | 0.5%         | 1'500          | 0.4%         | 1'500          | 0.3%         |
| ./. Impôts             | 1'000          | 0.3%         | 1'500          | 0.4%         | 5'000          | 1.1%         |
| <b>= Bénéfice net</b>  | <b>-1'500</b>  | <b>-0.5%</b> | <b>3'000</b>   | <b>0.7%</b>  | <b>19'500</b>  | <b>4.2%</b>  |

# Budget de trésorerie

en CHF

|   | Janvier     | Février     | Mars        | Avril       | Mai         | Juin        | Juillet     | Août        |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Chiffre d'affaires réalisés (Facturation)</b>    |             |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>Solde initial du c/c (caisse, poste, banque)</b> |             | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        | 0.00        |
| Ventes au comptant:                                 |             |             |             |             |             |             |             |             |
| + Encaissements débiteurs :                         |             |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>= Total des Encaissements opérationnels</b>      | <b>0.00</b> |
| - Salaires, prestations sociales                    |             |             |             |             |             |             |             |             |
| - Loyer   |             |             |             |             |             |             |             |             |
| - Frais généraux                                    |             |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>= Total des Décaissements opérationnels</b>      | <b>0.00</b> |
| <b>= Balance des activités opérationnelles</b>      | <b>0.00</b> |
| + Désinvestissements                                |             |             |             |             |             |             |             |             |
| - Dépenses d'investissements                        |             |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>= Balance Encaissements/Décaissements</b>        | <b>0.00</b> |
| <b>= Solde du c/c en fin de période</b>             | <b>0.00</b> |
| + Limite de crédit à disposition                    |             |             |             |             |             |             |             |             |
| <b>= Etat actuel de la trésorerie</b>               | <b>0.00</b> |

# 2.2 Aspects juridiques et administratifs

# 2 étapes :

## 1. Secteur d'activité

- Activités réglementées: reposant sur la réputation, la mise en place de contrôle ou numéris clausus
- Professions réglementées: formation spécifique (diplôme) ou l'expérience professionnelle

<https://autorisations.easygov.swiss/?language=fr>

## 2. Choix de la forme juridique

# Type de sociétés

## Sociétés de personnes

- Raison individuelle
- Société en nom collectif

## Sociétés de capitaux

- Société à responsabilité limitée
- Société anonyme

# Raison individuelle / indépendant

- La raison individuelle est assimilée à la personne du chef d'entreprise
- Les décisions, la gestion et la représentation lui incombent
- La RI ne nécessite pas de capital minimum ni de statuts
- Pas de personnalité juridique propre
- Personnellement responsable vis-à-vis de tiers
- La raison de commerce est le nom de famille de l'entrepreneur; des adjonctions sont généralement admises

# Raison individuelle / indépendant

- Obligation de tenir une comptabilité
  - sommaire jusqu'à CHF 500'000.- de chiffre d'affaires annuel, sinon comptabilité en partie double conforme à une norme comptable
- Accomplissement du travail
  - possibilité d'engager du personnel et de lui déléguer des tâches
- Autres éléments
  - La forme juridique la plus légère
  - Pas de double imposition (aux niveaux de l'entreprise et de l'entrepreneur)
  - En cas de cessation d'activité, pas d'assurance chômage
  - Inscription aux assurances sociales

# Formation d'une raison individuelle (RI)

1. Inscription (formulaire & justificatifs) comme indépendant à la Caisse AVS et dans certains cas à la SUVA (secteur secondaire):

- [www.ocas.ch](http://www.ocas.ch), [www.fer-ge.ch](http://www.fer-ge.ch), [www.node1922.ch](http://www.node1922.ch), etc.
- Critères principaux:
  - Le risque économique (investissements, frais généraux, profits et pertes)
  - L'organisation du travail (absence de lien de subordination)
  - L'accomplissement du travail (délégation possible)
  - Utilisation de ses propres locaux
  - Le fait de travailler pour plusieurs entreprises; propre facturation

2. Annonce auprès de l'Administration Fiscale Cantonale

3. Inscription au RC si CA > CHF 100'000.--

# Société en nom collectif (SNC)

- Minimum 2 personnes physiques
- Signature d'un contrat (nom, but, rapports juridiques entre les associés, répartition de bénéfices, etc.)
- Mode de décision selon contrat
- Raison sociale libre
- Inscription au registre du commerce obligatoire
- Responsabilité subsidiaire, mais solidaire et illimitée
- Assujettissement individuel de chaque associé

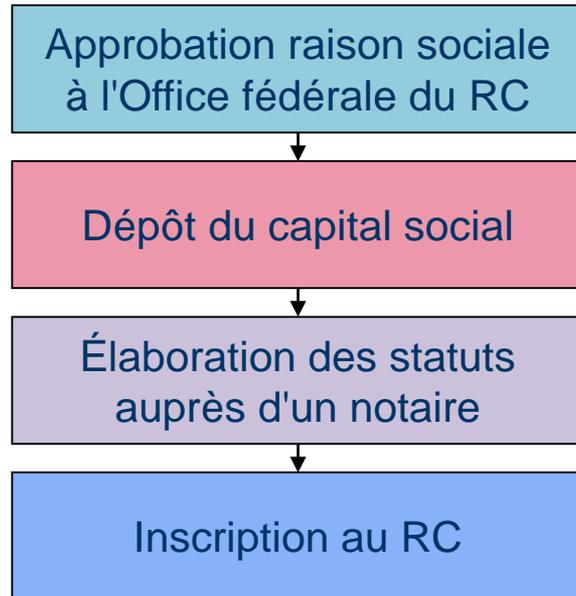
# Société à responsabilité limitée (Sàrl)

- Un ou plusieurs associés
- Personnalité juridique complète
- Capital minimum de CHF 20'000.– entièrement libéré (montant minimum de la part: CHF 100.--)
- Responsabilité limitée au capital
- **Statuts obligatoires** (dispositions sur la raison sociale, le siège, le but social, le montant du capital social et des parts)
- Inscription au RC obligatoire et constitutive
- **Consentement des 2/3 des associés** (lorsqu'ils représentent la majorité absolue du capital) est nécessaire pour la vente de parts

# Société anonyme (SA)

- Anonymat des actionnaires
- 1 personne physique ou morale est nécessaire à la création
- Personnalité juridique complète
- Capital social minimum CHF 100'000.-- (peut être libéré à 20%, mais au minimum CHF 50'000.--)
- Actions nominatives ou au porteur avec une valeur nominale de CHF 0.01 au minimum
- Responsabilité limitée au capital
- Statuts obligatoires (dispositions sur la raison sociale, le siège, le but de la société, le montant du capital action et les apports effectués)
- Inscription au RC obligatoire et constitutive

# Formation d'une SA ou Sàrl



**Choix d'une raison sociale - [www.zefix.ch](http://www.zefix.ch)**

**Banque**

**[creasocietas.ch](http://creasocietas.ch) / [notaires-geneve.ch](http://notaires-geneve.ch)**

**Registre du commerce via notaire**

**Coûts :**

- Sàrl : de CHF 2'500 à 4'500
- SA : de CHF 3'000 à 6'000

# Formes juridiques

|                                   | Société de personnes<br>(raison individuelle, SNC)  | Société à capitaux<br>(Sàrl, SA)   |
|-----------------------------------|---|--|
| <b>Comptabilité</b>               | Obligatoire   | Obligatoire  |
| <b>Fiscalité</b><br><b>-Impôt</b> | Lié à la personne selon barème progressif (impôt sur le revenu):<br><a href="https://www.ge.ch/document/baremes-icc-impots-revenu-fortune-avec-exemples-calcul-2021">https://www.ge.ch/document/baremes-icc-impots-revenu-fortune-avec-exemples-calcul-2021</a> | Sujet fiscal<br>(Revenu 13.99% +<br>Capital 0.4% - 0.45%)                    |
| <b>-TVA</b>                       | Assujetti (7.7%)<br>(facilité administrative si revenu < CHF 100'000 annuel)  | Assujetti (7.7%)<br>(facilité administrative si revenu < CHF 100'000 annuel) |

# 2.3 Assurances sociales

# Éléments clés

- Cotisations différentes selon statut
- Droit aux prestations différent selon statut
- La situation des employés sera identique quelle que soit le statut de l'employeur

# Assurances sociales

## Principe des 3 piliers

|                         |   |
|-------------------------|---|
| <b>Premier pilier</b>   | AVS/AI, principe de solidarité.<br>Obligatoire pour les salariés et les indépendants.                       |
| <b>Deuxième pilier</b>  | Prévoyance professionnelle (LPP).<br>Permet le maintien du niveau de vie.<br>Obligatoire pour les salariés. |
| <b>Troisième pilier</b> | Prévoyance individuelle destinée à la couverture des besoins plus étendus.<br>Facultatif.                   |

# Assurances sociales – employeur / employé

|   | en % du salaire brut | Employeur     | Employé       | Total         |
|---|----------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b><u>Taux fixe</u></b>                       |                      |               |               |               |
| <b>AVS</b>                                    |                      | 4.35          | 4.35          | 8.7           |
| <b>AI</b>                                     |                      | 0.7           | 0.7           | 1.4           |
| <b>APG</b>                                    |                      | 0.225         | 0.225         | 0.45          |
| <b>AC (Chômage) jusqu'à CHF 148'200.-</b>     |                      | 1.1           | 1.1           | 2.2           |
| <b>AC solidarité (dès CHF 148'201.-)</b>      |                      | 0.5           | 0.5           | 1             |
| <b>AF (allocations familiales genevoises)</b> |                      | 2.45          | -             | 2.45          |
| <b>CPE (Contribution petite enfance)</b>      |                      | 0.07          |               |               |
| <b>AMat (assurance maternité genevoise)</b>   |                      | 0.046         | 0.046         | 0.092         |
| <b>Sous-total</b>                             |                      | <b>8.941</b>  | <b>6.421</b>  | <b>15.292</b> |
| <b><u>Taux variable</u></b>                   |                      |               |               |               |
| <b>LPP*</b>                                   |                      | 6.6           | 6.6           | 13.2          |
| <b>LAA</b>                                    |                      |               |               |               |
| - Accidents professionnels (AP)               |                      | 0.8           | -             | 0.8           |
| - Accidents non professionnels (ANP)          |                      | -             | 1.3           | 1.3           |
| <b>Total</b>                                  |                      | <b>16.341</b> | <b>14.321</b> | <b>30.592</b> |

\* Prévoyance professionnelle ou 2ème pilier. Les taux de cotisations de la prévoyance professionnelle obligatoire (minimum légal) sont échelonnés en fonction de l'âge en cinq paliers : 18-24 ans / 25-34 ans / 35-44 ans / 45-54 ans / 55-64(65) ans.

Source : FER Genève

# Assurances sociales

## Indépendant

- L'indépendant est soumis à l'obligation de s'acquitter des charges sociales suivantes:
  - AVS/AI/APG
  - Allocations familiales
  - Assurance maternité genevoise
- Les assurances suivantes sont facultatives:
  - LAA, LAAC
  - LPP (2<sup>ème</sup> pilier); recours au 3<sup>ème</sup> pilier qui offre plus de flexibilité
  - Assurance perte de gain en cas de maladie (LCA)
- Risque néanmoins important d'être sous-assuré

# Assurances sociales

## Cotisations des indépendants

Les assurances sociales considèrent comme personne exerçant une activité lucrative indépendante, toute personne qui travaille en son nom propre et pour son propre compte et qui est indépendante dans son travail et assume elle-même le risque économique. La caisse de compensation examine si la personne concernée a un statut d'indépendant aux yeux des assurances sociales. L'indépendant paie lui-même l'intégralité de ses cotisations aux assurances sociales. Pour les revenus inférieurs à 58'800 francs (état 2023), le taux de cotisation baisse en fonction d'un barème dégressif.

<https://www.fer-ge.ch/calculateur-charges-sociales-independant>

# Assurances sociales – Indépendant

|  |               |
|--|---------------|
| AVS*                                   | 8.10%         |
| AI*                                    | 1.40%         |
| APG*                                   | 0.45%         |
| <hr/>                                  |               |
| <b>Sous-total I</b>                    | <b>9.95%</b>  |
| <hr/>                                  |               |
| AF (allocations familiales genevoises) | 2.45%         |
| AMat (assurance maternité genevoise)   | 0.046%        |
| <hr/>                                  |               |
| <b>Sous-total II</b>                   | <b>2.50%</b>  |
| <hr/>                                  |               |
| <b>Total</b>                           | <b>12.45%</b> |

Source: FER Genève

\*Un taux de cotisations AVS/AI/APG plus bas sera appliqué si le revenu est inférieur à CHF 56'900.-  
(cf. <https://www.ahv-iv.ch/fr/Assurances-sociales#assures>)

Sont facultatifs:

- L'assurance accident (LAA)
- La prévoyance professionnelle (LPP)
- Attention: les employés sont obligatoirement soumis aux cotisations Employeurs-Employés

# 2.4 Aspects fiscaux

# Le système fiscal suisse

En Suisse, il existe 3 niveaux d'impôts...

- Fédéral
- Cantonal
- Communal

...et une taxation différente selon le statut juridique:

- Personnes physiques
- Personnes morales

# Le système fiscal suisse

**Indépendant = personne physique**

Sur la base de la comptabilité

**Revenu imposable = revenu brut – déductions  
(Bénéfice = revenu de l'indépendant)**

Les revenus d'autres sources sont également considérés

Le revenu imposable détermine le taux d'imposition

Le barème est progressif

<https://www.ge.ch/document/baremes-icc-impots-revenu-fortune-avec-exemples-calcul-2021>

<https://www.ge.ch/document/guide-fiscal-2021-independants>

# Le système fiscal suisse

## Personnes morales

|                              | Fédéral | Cantonal & Communal (moyenne) | Taux d'impôt total    |
|------------------------------|---------|-------------------------------|-----------------------|
| Impôts sur les fonds propres | 0       | 0,40% / 0,45%*                | <b>0,40% / 0.45%*</b> |
| Impôts sur les bénéfices     | 7,31%   | 6,69%                         | <b>13,99%</b>         |

\* Pour les entreprises n'ayant pas de bénéfices imposables

Imputation de l'impôt sur le bénéfice à l'impôt sur le capital

# TVA

- Quiconque exploite une entreprise en Suisse est assujetti
- Facilité administrative: Les petites entreprises sont libérées de l'assujettissement lorsque le chiffre d'affaires n'atteint pas un certain montant (CHF 100'000 par année)
- Il est possible de renoncer à la libération de l'assujettissement

Taux normal: 7,7 %

Taux réduit: 2,5 % (Denrées alimentaires, boissons non alcoolisées, livres, journaux, médicaments, activités sportives et culturelles)

Taux spécial: 3,7 % (Hébergement)

- Inscription:

<https://www.estv.admin.ch/estv/fr/home/mehrwertsteuer/dienstleistungen/formulare-online/anmeldung-bei-der-mwst.html>



# 3. Organismes d'aide

# Nos outils à **votre** disposition !



ge.ch

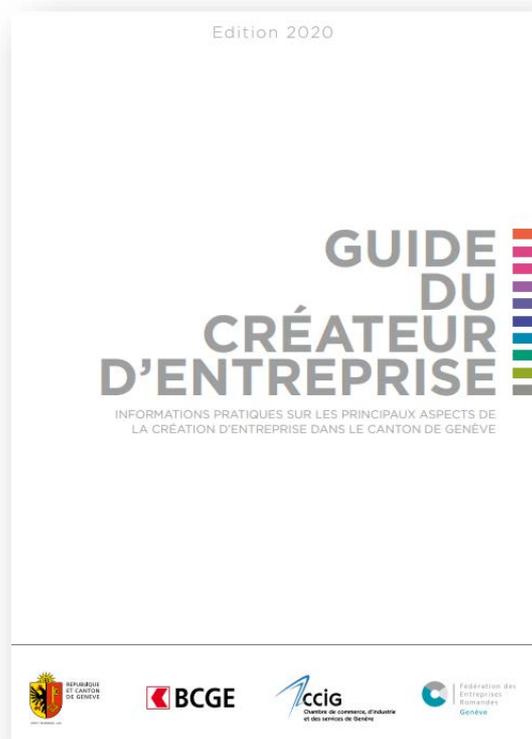


<https://www.ge.ch/comment-creer-entreprise>

## **Guide du Créateur d'entreprise**

téléchargeable sur :

<https://www.ge.ch/document/guide-du-createur-entreprise-geneve/guide-starting-business-geneva>



Ce guide contient les informations pratiques sur les principaux aspects de la création d'entreprise dans le canton de Genève:

- formes juridiques;
- main-d'œuvre étrangère;
- Locaux;
- Comptabilité et révision
- Fiscalité et assurances sociales;
- Activités réglementées;
- Importation et exportation de marchandises;
- Financement;
- Business plan et soutiens à la création d'entreprise.



REPUBLIQUE  
ET CANTON  
DE GENÈVE

Département de l'économie et de l'emploi  
Direction générale du développement économique, de la recherche et de l'innovation

# Autres formations et événements

Les Petits déjeuners  
des PME et  
des start-up



Logo of the République et Canton de Genève

Logos of sponsors: BDO, accig, Deloitte, Fédération des Entreprises Romandes Genève, EY (Building a better working world), KPMG, ENTREPRISE, Bilan, pwc

Atelier: "Réussir son démarrage en comprenant son marché"



CITE DES METIERS  
DU GRAND GENEVE



MATINALES  
DE LA CREATION D'ENTREPRISE

# Dispositif de soutien aux entreprises

Information



Coaching et accompagnement



Financement



**MERCI DE  
VOTRE ATTENTION !**



# Contact

## Direction générale du développement économique, de la recherche et de l'innovation (DG DERI)

Rue de l'Hôtel-de-Ville 11  
Case postale  
1211 Genève 3

Tel : +41 22 388 34 34

[innovation.ge.ch](http://innovation.ge.ch)  
[dgderi@etat.ge.ch](mailto:dgderi@etat.ge.ch)



Notre Newsletter :

[Newsletter DG DERI | ge.ch](http://Newsletter DG DERI | ge.ch)

@GE\_DGDERI



@GE.DGDERI



@GE – Economie & Innovation



REPUBLIQUE  
ET CANTON  
DE GENEVE

PORT TENEBRAS LUX

Département de l'économie et de l'emploi  
Direction générale du développement économique, de la recherche et de l'innovation