



PME genevoises vers la transition durable

Planning et contenu des prestations demandées aux consultants / bureaux de consulting

Cyril HUGUENIN & Niels BOHR



Informations concernant le programme 2023

- Suite au succès rencontré par la phase pilote du programme Diagnostic-action auprès des entreprises en 2022 et à la pertinence avérée de ce dernier, la DG DERI a décidé de renouveler son programme Diagnostic-action en 2023. Vous trouverez les informations concernant le programme dans ce lien : [Soutien aux entreprises dans la durabilité | ge.ch](https://www.ge.ch/soutien-aux-entreprises-dans-la-durabilite).
- Forte de l'expérience acquise durant le programme 2022 (voir les [Résultats du programme Diagnostic-action du DEE: 400 mesures pour la transition économique à Genève | ge.ch](https://www.ge.ch/resultats-du-programme-diagnostic-action-du-dee-400-mesures-pour-la-transition-economique-a-geneve)), la DG DERI propose d'accompagner en 2023 une 60aine de nouvelles entreprises dans le cadre de son programme d'accompagnement. Ce dernier a été adapté suite à la capitalisation d'expériences effectuée avec la volée 2022.
- Les candidatures pour les entreprises sont ouvertes du 31 mars au 30 avril. Outre le formulaire en ligne qu'elle devront remplir sur le site de la DG DERI, elles effectueront dans un 2^{ème} temps un diagnostic-Flash de maturité RSE.
- Les entreprises faisant preuve d'engagement, de disponibilité et d'un potentiel de progression seront sélectionnées en priorité.
- LA DG DERI s'est également dotée d'un outil web qui facilitera le travail d'accompagnement tout au long du processus. Des canevas de reporting ont été adaptés et allégés en conséquence.

Etapes de la prestation

- **OBJECTIF**: le mandataire doit identifier et prioriser des actions à court et moyen termes permettant d'engager les PME vers la transition durable et de répondre aux enjeux RSE / ESG (environnement/énergie/climat, social/sociétal, gouvernance et économie).
- **LIVRABLES** : Diagnostic 360°, actions et Plan d'action à court et moyen termes, rapport intermédiaire et final (avec outil web et canevas fournis).

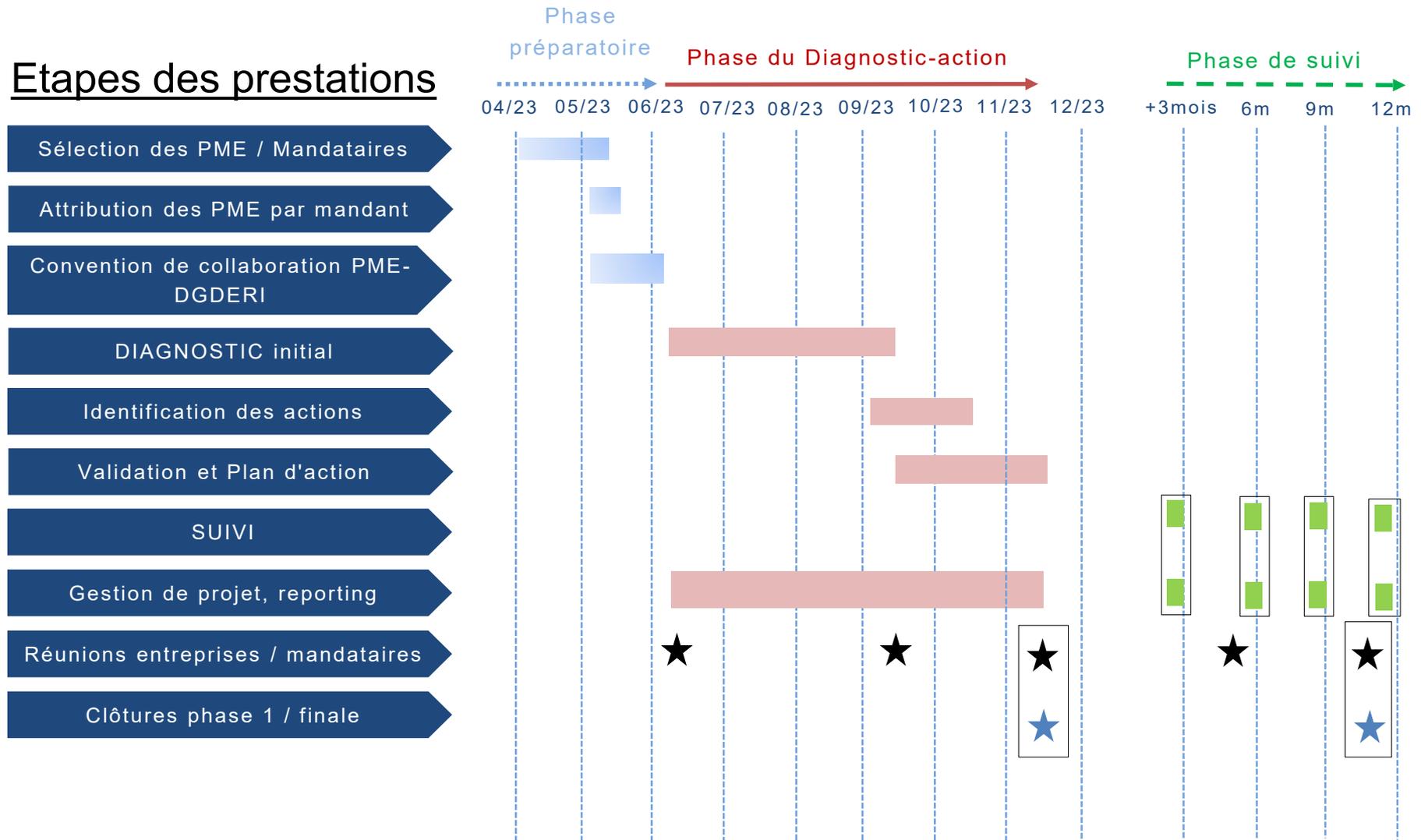
Activités	Répartition de l'effort de travail estimé	Détails de la prestation	Livrables	Echéance
Diagnostic initial « 360° »	30% (au min. ½ journée chez le client)	Diagnostic initial complété par vos analyses propres complémentaires (SWOT, identification Parties prenantes et enjeux, Matrice de matérialité, etc.)	Questionnaire complété dans l'outil web DG DERI avec vos documents joints dans l'outil.	Mi septembre 2023
Identification et formulation des actions à court et moyen long terme	25% (au min. ½ journée chez le client)	Identification des actions avant validation par les entreprises	Actions préconisées intégrées dans l' outil web DG DERI.	Mi octobre 2023
Dimensionnement des actions transformatives à moyen/long terme et élaboration du Plan d'action. Détermination des indicateurs clés de performances	25% (au min. ½ journée chez le client)	Plan d'action à 2-3 ans et élaboration du rapport final	Rapport 1 du DA à l'aide de l' outil web et du canevas complémentaire fournis par la DG DERI.	Mi novembre 2023
Suivi de la mise en oeuvre (mise à jour éventuelle des indicateurs clés)	10% (au min. 4 échanges trimestriels avec client durant 1 an)	Mise à jour du Plan d'action Mesure des impacts	Mise à jour des avancements dans l'outil web avec documents justificatifs. Rapport 2 (final) avec canevas 2 fourni.	En fin de trimestres 2024
Gestion de projet et reporting	10% (logistique client et reporting DG DERI)	Reporting de suivi des avancements (rendu des livrables) à la DG DERI	L. susmentionnés et échanges avec DG DERI	Susmentionnées

* par **actions «court-terme»**, nous entendons des mesures d'optimisation pouvant être mises en place rapidement par les entreprises, généralement peu coûteuses et ayant des effets directs et concrets.

** par **actions moyen ou plus long-terme**, nous entendons des mesures plus complexes à mettre en œuvre, qui sont susceptibles d' impacter le modèle d'affaire, la stratégie et la gouvernance d'entreprise, le personnel, la politique d'achat, etc.

Planning du programme

Etapes des prestations



Détail concernant votre offre

Si vous êtes intéressé-e-s à accompagner une entreprise dans le cadre du programme, la DG DERI offre une rémunération de 15'000 Francs Suisses (TTC) pour l'accompagnement d'une entreprise. Il est possible de proposer d'accompagner plusieurs entreprises dans la mesure de ses capacités et disponibilités de temps.

Votre offre devra contenir au minimum :

- Vos coordonnées
- Votre expérience d'accompagnement d'entreprises ou organisme
- Vos domaines d'expertise
- Vos souhaits et capacités d'accompagnement (nombre et type d'entreprise-s, domaine-s d'activité-s)
- Votre offre chiffrée / répartition de votre temps de travail (qui peut différer de notre estimation indiquée dans le tableau)
- Un bref curriculum de la ou des personne-s qui effectueront l'accompagnement

Prière de nous faire savoir également si vous avez un intérêt et de l'expertise pour l'accompagnement de TPE sous forme de coaching de groupe-s d'entreprises. La rémunération et les modalités restent encore à définir selon la demande et le type de TPE qui seront inscrites.

En vous remerciant de votre intérêt pour notre programme Diagnostic-action 2023, nous nous réjouissons de recevoir votre offre et d'envisager une collaboration avec vous.