

Le canton de Genève rejoint le réseau Futuribles, à travers sa commission de Prospective



Premier canton suisse à adhérer à l'association Futuribles, Genève intègre – via la commission Genève 2050 – un réseau international d'acteurs de la prospective.

Les ressources documentaires, les compétences expertes et les possibilités de collaborations et d'échanges d'expériences offertes par ce réseau constituent autant d'opportunités pour élargir et enrichir les travaux de Genève 2050, mais aussi pour renforcer la visibilité de cette démarche à un niveau national comme international.

1. Futuribles, un réseau international d'acteurs de la prospective

Futuribles est un centre d'études prospectives dont les travaux favorisent la prise en compte des enjeux du futur dans les décisions et les actions présentes. Depuis 1960, Futuribles joue un rôle moteur dans le développement de la prospective en France et dans le monde. Ses activités se déploient autour de plusieurs pôles :

- Publications (revue Futuribles, notes de veille, analyses prospectives, rapports d'étude, rapport Vigie, observatoires prospectifs, etc.) et base bibliographique.
- Événements : tables rondes, Forum des Futurs, groupes de travail, etc.
- Formations : une dizaine de formations sont dispensées sur les méthodes de veille, de prospective et de stratégie, l'association propose également des sessions thématiques.

- Conseil et appui aux organisations et territoires pour préciser leurs besoins en termes de veille et de prospective, pour assurer une mission d'ingénierie et d'accompagnement de la démarche.
- Contribution au renouvellement des approches prospectives : le Prospective Lab est un programme collaboratif visant à innover dans les pratiques et les méthodes de la prospective et à en diffuser les initiatives exemplaires

« La prospective n'a pas pour objet de prédire l'avenir, mais de nous aider à le construire »

Hugues de Jouvenel

2. De précieux apports pour les travaux de Genève 2050

Ces différentes publications, événements et formations constituent de précieuses ressources pour nourrir les travaux de Genève 2050, en termes méthodologiques¹ autant que de contenu. Dans un contexte où les perspectives d'avenir des territoires doivent aujourd'hui être reconsidérées au regard des bouleversements induits, notamment, par la crise sanitaire², les préoccupations de la commission genevoise de prospective rencontrent ainsi de nombreux échos dans les travaux menés par Futuribles. Parmi les thématiques autour desquelles pourraient se construire des collaborations, on citera par exemple :

- **La transition écologique et énergétique³**, avec notamment une série spéciale « énergie, climat, transition » ouverte en 2020 par Futuribles pour explorer les enjeux tant démocratiques que techniques de ces transitions, au regard des tendances européennes et mondiales liées aux marchés et aux politiques de l'énergie.
- **Le vieillissement démographique⁴**, avec par exemple un dossier sur les inégalités entre générations, ou des réflexions ciblées sur les innovations qui pourraient permettre aux acteurs de l'ESS de jouer un rôle correspondant à leurs spécificités et finalité.

- **L'évolution des activités économiques⁵**, avec des perspectives à la fois très larges (par ex. sur les nouveaux métiers à horizon 2030), et plus opérationnelles (par ex. sur les stratégies d'innovation des entreprises, ou les transformations liées à la numérisation).
- **La santé⁶**, abordée à travers des analyses d'échelle mondiale (pandémies et crises sanitaires, tensions sur les marchés alimentaires, etc.) autant que des études ciblées sur certaines réalités européennes (par ex. en matière de santé du travail).
- **L'éducation et la formation⁷**, avec des travaux portant sur la contribution globale de l'éducation à la cohésion et l'intégration sociales, sur la transformation des modes d'enseignement (éclairés par exemple par les neurosciences), ou encore sur les nouveaux défis auxquels doit faire face la formation professionnelle, dans un contexte marqué par l'évolution rapide de certains métiers autant que par le besoin d'anticiper les savoir-faire nécessaires aux multiples transitions qui s'amorcent.



3. Les scénarios de rupture comme source d'inspiration pour les travaux de la commission

La mise en relation des différentes analyses thématiques au sein de scénarios futurs plus généraux constitue également un apport déterminant de la prospective aux actions publiques. Les scénarios dits « de rupture » sont ainsi particulièrement utiles pour anticiper les défis – socio-sanitaires, économiques environnementaux, etc. – auxquels des territoires comme le canton de Genève pourraient être confrontés dans les prochaines décennies. Le Rapport Vigie 2020 de Futuribles propose dans ce sens un panorama de 16 scénarios de rupture qui fournissent des esquisses du paysage mondial à l'horizon 2040-2050.

Ces scénarios sont basés, par exemple, sur l'hypothèse d'un réchauffement climatique supérieur à 3°C, d'une explosion des migrations de masse, de la multiplication des crises sanitaires, mais aussi sur celle d'un basculement effectif vers les énergies renouvelables, ou encore d'un développement massif des communs comme alternative au marché et à l'Etat. Nourris d'analyses expertes, ces scénarios sont également « mis en scène » à travers des récits de science-fiction permettant, par l'appel aux imaginaires, de faciliter la projection dans des futurs parfois difficilement accessibles en raison de notre ancrage dans les réalités actuelles. Considérés séparément ou mis en relation au sein de trajectoires économiques et géopolitiques mondiales, ces scénarios de rupture constituent autant de sources d'inspiration pour alimenter les travaux actuels et à venir de la Commission de prospective.



Références (exemples de publications Futuribles par champ thématique):

- Aspects méthodologiques :** deux [groupes de travail](#) permettent en particulier un partage des réflexions entre acteurs territoriaux : l'un est dédié aux méthodes de prospective « flash », tandis que l'autre porte sur l'alimentation d'un « tableau permanent des signaux faibles » pouvant constituer l'ébauche d'un outil de veille prospective. Sur les aspects méthodologiques, voir également le cycle de rencontres organisé par Futuribles en 2016 dans le cadre de l'observatoire prospectif des transformations territoriales : [Renforcer les capacités d'anticipation stratégique des territoires](#).
- Crise sanitaire :** voir notamment l'atelier organisé en janvier 2021 sur le thème « [La crise sanitaire, et après ? Territoires : 30 tendances pour 2030](#) ».
- Transition écologique et énergétique :** la série « [énergie, climat, transition](#) » ouverte en 2020 par Futuribles est l'une des nombreuses publications établies sur ce thème depuis le début des années 2000. Voir également, parmi les dernières publications, le [n°447 de la revue Futuribles](#), dédié à la transition écologique.
- Vieillesse :** voir notamment le dossier sur les inégalités entre générations (revue [441](#) et [442](#)), ou l'étude [Futuribles et La Fonda, 2016. Sociétés vieillissantes. L'ESS au défi du vieillissement démographique](#).
- Activités économiques :** voir notamment la série dédiée à [l'investissement des entreprises dans « la fabrique du bien commun »](#), ou encore les travaux menés dans le cadre de [l'observatoire prospectif des transformations territoriales](#).
- Santé :** voir notamment les travaux sur les [perspectives de multiplication des pandémies](#), les enjeux de la [hausse des prix alimentaires](#) [au niveau mondial](#), mais aussi ceux dédiés aux [effets de la pandémie sur la santé des travailleurs](#) ou encore aux [enjeux de santé au travail à horizon 2030](#).
- Éducation et formation :** voir notamment les dossiers spéciaux sur [les neurosciences et l'éducation](#) ou sur [l'enseignement supérieur](#), les articles sur le [service civique](#), les [écoles de la deuxième chance](#), les [difficultés de recrutement](#) propres à certains secteurs, ou encore les enjeux de [réforme de la formation professionnelle](#). Voir également le [groupe d'étude dédié à l'avenir de l'enseignement et de la formation](#).
- Voir par exemple à ce sujet la présentation effectuée en 2021 sur [les travaux de Futuribles sur la crise Covid 19](#).
- Voir notamment les éléments publiés au sujet des [impacts de la guerre en Ukraine sur les marchés agricoles et la sécurité alimentaire](#), des [budgets de défense européens](#) ou encore sur les [enjeux vis-à-vis de la démocratie](#).
- [Les rapports Vigie](#) offrent une synthèse des différents travaux de Futuribles. Ils peuvent se présenter sous forme d'un panorama des tendances, traiter d'une thématique particulière, proposer des scénarios de rupture, etc. Voir notamment [la synthèse du rapport 2020](#).