

*GROUPEMENT LOCAL DE COOPERATION TRANSFRONTALIERE  
POUR L'EXPLOITATION DU TELEPHERIQUE DU SALEVE  
Mairie d'Etrembières – Place Marc Lecourtier  
74100 ETREMBIERES*

***Rapport d'activité 2021***  
*du Groupement local de coopération transfrontalière pour*  
*l'exploitation du Téléphérique du Salève (GLCT TS)*



*Photographie : Pierre Vallet*

*Rapport d'activité 2021*  
*du Groupement local de coopération transfrontalière pour*  
*l'exploitation du Téléphérique du Salève (GLCT TS)*

*Table des matières*

1.	<i>Préambule .....</i>	<i>3</i>
2.	<i>Objet et membres du GLCT TS .....</i>	<i>3</i>
3.	<i>L'Assemblée du GLCT TS – composition .....</i>	<i>4</i>
4.	<i>Les Commissions du GLCT TS – composition .....</i>	<i>6</i>
5.	<i>Exploitation du Téléphérique du Salève .....</i>	<i>7</i>
6.	<i>Avancement du projet de rénovation : en 2021, du fil à retordre pour le GLCT TS .....</i>	<i>9</i>
7.	<i>Travaux spécifiques pour les remontées mécaniques .....</i>	<i>11</i>
8.	<i>Swisscom .....</i>	<i>12</i>
9.	<i>Futur restaurant panoramique de la gare haute du Téléphérique – lancement de l'appel d'offres pour trouver un restaurateur .....</i>	<i>13</i>
10.	<i>Finances .....</i>	<i>15</i>
	<i>10.1. Contribution financière des membres .....</i>	<i>15</i>
	<i>10.2. Financement du projet de rénovation - recherche de subvention .....</i>	<i>15</i>
	<i>10.3. Bilan financier .....</i>	<i>15</i>

## 1. Préambule

Trois ans après le choix du Cabinet d'architectes DDA Architectes par le GLCT TS, les travaux de rénovation des gares du Téléphérique du Salève ont été lancés en commençant par le chantier de la gare haute.

Mener à bien un chantier atypique, emblématique et complexe est un défi de chaque instant pour le GLCT TS.

Les élus de l'Assemblée du GLCT TS ont augmenté leur rythme de travail en ajoutant des réunions directement à la suite des Assemblées ordinaires. Les collaboratrices et collaborateurs d'Annemasse Agglo et de l'Etat de Genève ont travaillé d'arrache-pied pour mener à bien les nombreuses procédures en lien avec ce chantier et coordonner les nombreux partenaires et intervenants impliqués dans le projet.

Les obstacles n'ont pas manqué. L'année 2021 a encore été une année Covid-19 et le premier appel d'offres travaux s'est soldé par une déconvenue majeure.

Pour des raisons de sécurité, l'exploitation du téléphérique est interrompue pendant les travaux. Le message de l'exploitant à destination du public pour faire patienter sa clientèle en faisant la promotion de la future réouverture a été efficace; les utilisateurs ont fait preuve de patience pour la saison estivale 2022.

## 2. Objet et membres du GLCT TS

Institué par Annemasse Agglo et la commune de Monnetier-Mornex d'une part et la République et canton de Genève d'autre part, le GLCT TS a été créé en date du 15 mars 2006 par arrêté préfectoral. Son siège est sis en France, à Etrembières (Haute-Savoie). Il est soumis au droit français.

Le GLCT TS a pour objet l'exploitation du service des remontées mécaniques.

### Membres du GLCT TS

- République et canton de Genève
- Annemasse Agglo
- Commune de Monnetier-Mornex



### **Fonctionnement institutionnel**

- *Présidente : Mme Anny Martin, Maire d'Etrembières;*
- *Vice-président : M. Jean-Marie Martin, Maire de Veyrier dès le 26 mars 2021;*
- *Assemblée : composée de 14 membres devant se réunir, selon les statuts du GLCT TS, au moins 2 fois par année (7 séances en 2021);*  
*Dès le mois d'août, des réunions de travail des élus sont organisées à la suite de chaque Assemblée;*
- *Commissions : commission de délégation (ou de concession) de service public (CDSP), commission d'appel d'offres (CAO) et commission consultative du service public local (CCSPL), composées à parité de membres genevois et français de l'Assemblée du GLCT TS.*

*La gestion du GLCT TS est assurée conventionnellement par les services administratifs et techniques d'Annemasse Agglo.*

*A l'Etat de Genève, le relais pour le suivi de l'ensemble des dossiers et de la coordination du projet de rénovation ainsi que le secrétariat de la délégation genevoise sont en mains du service des affaires européennes, régionales et fédérales (SAEF), rattaché à la Chancellerie d'Etat, sous le pilotage politique de M. Serge Dal Busco, Conseiller d'Etat genevois délégué aux affaires régionales et fédérales.*

### **3. L'Assemblée du GLCT TS – composition**

#### **Membres et suppléants**

<b>Collectivités</b>	<b>Titulaires</b>	<b>Suppléants</b>
Monnetier-Mornex	1. Ludovic Wiszniewski, Maire, Mairie de Monnetier-Mornex	1. Badia Chalel-Bellazouz, Mairie de Monnetier-Mornex
Annemasse Agglo	2. Anny Martin, Présidente du GLCT TS, Maire d'Etrembières	2. Antoine Blouin, 1 <sup>er</sup> adjoint, Mairie de Gaillard
	3. Christian Aebischer, Conseiller municipal, Mairie d'Annemasse	3. Alain Letessier, Adjoint, Mairie de Ville-La-Grand
	4. Patrick Antoine, Maire de Vétraz-Monthoux	4. Jacky Tonoli, Adjoint, Mairie d'Etrembières
	5. Gabriel Doublet, Maire de Saint-Cergues, Président d'Annemasse Agglo	
	6. Christian Dupessey, Maire d'Annemasse	
Canton de Genève	7. Jean-Michel Vouillot, Adjoint, Mairie d'Etrembières	
	8. Jean-Marie Martin, Conseiller administratif de Veyrier, Vice-président du GLCT TS	5. Pierre-Antoine Gobet, Secrétaire général, département des finances et des ressources humaines (DF)
	9. Alain Carlier, Architecte et ancien Président de la Fondation Braillard Architectes	6. Luc Deley, Chef de service, Service de l'agronomie, responsable du Tourisme

rural, département du territoire (DT)

- |  |  |
|--|--|
| <p>10. <i>Dominique Frei, ancien Directeur de l'office cantonal de la statistique, représentant le département des finances et des ressources humaines (DF)</i></p> <p>11. <i>Pascal Ganty, Directeur Infrastructures et Bâtiments, TPG</i></p> <p>12. <i>Natacha Raccimolo, Directrice du traveller bureau, Genève Tourisme et Congrès</i></p> <p>13. <i>Alexandra Rys, directrice communication, CCIG</i></p> <p>14. <i>Christine Ricci, Secrétaire adjointe, Service des affaires européennes, régionales et fédérales, Chancellerie d'Etat</i></p> | <p>7. <i>Anna-Karina Kolb, Directrice, Service des affaires européennes, régionales et fédérales, Chancellerie d'Etat</i></p> <p>8. <i>Benoît Pavageau, Directeur, Direction des transports collectifs, département des infrastructures (DI)</i></p> |
|--|--|

*Pour la délégation genevoise, M. Jean-Marie Martin a été désigné par le Conseil d'Etat genevois lors de sa séance du 27 janvier 2021 pour remplacer M. Raymond Gavillet. M. Martin a été élu Vice-président du GLCT TS lors de l'Assemblée du 26 mars 2021.*

## 4. Les Commissions du GLCT TS – composition

### ➤ Commission de délégation (ou concession) de service public

Cette commission examine tous les projets de délégation (ou concession) de service public. Une concession est un contrat par lequel le GLCT TS confie la gestion d'un service à un opérateur auquel il est transféré un risque lié à l'exploitation du service, en contrepartie du droit d'exploiter le service, éventuellement assorti d'une redevance.

L'Assemblée du GLCT TS a procédé à l'élection de cette commission lors de sa séance du 5 novembre 2020.

<b>Membres</b>	<b>Suppléants</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Anny Martin, présidente du GLCT TS ou son représentant, Patrick Antoine, préside de droit la commission</li><li>• Christian Aebischer</li><li>• Dominique Frei</li><li>• Christine Ricci</li><li>• Jean-Michel Vouillot</li><li>• Ludovic Wisznieswski</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gabriel Doublet</li><li>• Christian Dupessey</li><li>• Pascal Ganty</li><li>• Natacha Raccimolo</li></ul>

### ➤ Commission d'appel d'offres

Cette commission est chargée d'attribuer les marchés passés en procédure formalisée. Elle choisit l'offre qui se révèle être économiquement la plus avantageuse au regard des critères préalablement définis par l'acheteur.

L'Assemblée du GLCT TS a procédé à l'élection de cette commission lors de sa séance du 5 novembre 2020.

<b>Membres</b>	<b>Suppléants</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Anny Martin, Présidente du GLCT TS ou son représentant, Patrick Antoine, préside de droit la commission</li><li>• Christian Aebischer</li><li>• Alain Carlier</li><li>• Christian Dupessey</li><li>• Dominique Frei</li><li>• Jean-Michel Vouillot</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Gabriel Doublet</li><li>• Pascal Ganty</li><li>• Natacha Raccimolo</li><li>• Christine Ricci</li></ul>

### ➤ *Commission consultative du service public local*

*Cette commission examine chaque année le rapport établi par le délégataire de service public.*

*L'Assemblée du GLCT TS a procédé à l'élection de cette commission lors de sa séance du 25 septembre 2020.*

#### **Représentants du GLCT TS**

- *Anny Martin, présidente du GLCT TS ou son représentant*
- *Pascal Ganty*
- *Gabriel Doublet*
- *Christine Ricci*
- *Ludovic Wiszniewski*

#### **Représentants d'usagers**

- *Fondation Braillard Architectes*
- *Genèverando*
- *Club de vol libre du Salève*
- *Oxygène 74 (Association des randonneurs en Haute-Savoie Nord)*

### **Règlement intérieur du GLCT TS**

*Ce règlement a fait l'objet d'une mise à jour et a été approuvé par l'Assemblée du GLCT TS lors de sa séance du 29 janvier 2021.*

## **5. Exploitation du Téléphérique du Salève**

**2021 : une durée d'exploitation de courte durée et une fermeture liée au lancement du chantier de rénovation des deux gares**

*L'exploitation du téléphérique du Salève a été confiée par le GLCT TS à la Société du Téléphérique du Salève (STS) en vertu d'un contrat de délégation de service public (ci-après DSP) d'une durée de 12 ans du 1<sup>er</sup> avril 2019 jusqu'au 31 mars 2031.*

*On connaît les affres subies par l'exploitant en 2020 en raison du Covid-19 avec la fermeture brutale de l'installation, puis une reprise en mode dégradé et finalement une fermeture prématurée le 29 octobre 2020 (par décret ministériel déclarant l'urgence sanitaire). Un énième rebond de la pandémie n'a pas permis à STS d'ouvrir avant le 19 mai 2021.*

**Exploitant : Société du Téléphérique du Salève**



**GROUPE  
RATP**  
La ville a de l'avenir

**stpg**



*En conséquence, l'exploitation a été très courte et a duré un peu plus de 3 mois du 19 mai au 29 août 2021, date de la fermeture des installations pour les travaux de rénovation des deux gares.*

*Protocole d'Accord transactionnel (ci-après Protocole)*

*Compte tenu de l'impact de la pandémie Covid-19 sur la conjoncture, le GLCT TS et STS ont prévu formellement des rencontres (application de l'article 2.2 du Protocole) en avril et en septembre 2021.*

*Première rencontre en avril 2021 et signature d'un Avenant no1 au contrat de Délégation de service public (DSP)*

*Lors de la première rencontre du 29 avril 2021, un bilan a été dressé par l'exploitant pour la période allant du 1<sup>er</sup> septembre 2020 au 31 mars 2021. Au terme de ce bilan, il a été conclu qu'aucune indemnisation ne serait sollicitée par STS jusqu'à la prochaine rencontre prévue en septembre 2021.*

*Cette première rencontre a également abouti à la signature, le 23 août 2021, d'un Avenant no1 au contrat de délégation de service public liant le GLCT TS à STS (ci-après contrat de DSP), qui prévoit le cas où interviendraient des "modifications des travaux, de décalage de la date de démarrage des travaux ou de retard dans les travaux réalisés par le GLCT TS".*

*Cet avenant acte que les parties conviennent de se rencontrer afin de procéder, le cas échéant, à une révision des conditions financières du contrat notamment "en cas de modification des travaux, de décalage de la date de démarrage des travaux ou de retard dans les travaux réalisés."*

*Il formalise aussi, dès 2022, des rencontres périodiques entre le GLCT TS et l'exploitant afin de faire le point sur la situation en avril et en octobre.*

*Cet avenant a été approuvé par l'Assemblée du GLCT TS à sa séance du 23 août 2021.*

*Deuxième rencontre en décembre 2021*

*La rencontre de septembre 2021 (selon l'article 2.2 du Protocole) a été décalée au 7 décembre 2021. Il ressort de cette réunion que, pour la période du 30 août 2020 et jusqu'à la fermeture du Téléphérique le 29 août 2021, STS attend le bilan définitif des aides perçues par l'Etat français et des éventuelles sommes à reverser. Dans l'intervalle, la société ne sollicite aucune subvention de la part du GLCT TS pour cette période.*

*Campagne d'information de STS : "J-610 avant de se revoir"*

*STS a lancé une campagne d'information intensive et multimédia, côtés français et genevois, pour annoncer la fermeture du Téléphérique le 29 août 2021 et, d'ores et déjà, sa réouverture en 2023 (communiqué de presse de STS du 27 août 2021).*



## **6. Avancement du projet de rénovation : en 2021, du fil à retordre pour le GLCT TS**

- *Contexte : le Covid 19 toujours présent en 2021*

*Le Covid-19 a été un élément perturbateur significatif pour la mise en œuvre du projet de rénovation.*

- *Lancement de la procédure d'appel d'offres pour les travaux de rénovation des deux gares - déclaration sans suite de cette procédure*

*Le 16 novembre 2020, la procédure d'appel d'offres pour les travaux de rénovation des deux gares a été mise en ligne des deux côtés de la frontière. La limite de réception des offres pour l'ensemble de ces procédures était fixée initialement au 8 janvier 2021. Par un avis rectificatif publié début décembre 2020, elle a été repoussée au 29 janvier 2021.*

*Dès l'ouverture des plis et avant même de procéder à l'analyse des offres, un écart très important a été relevé entre l'estimation produite par le maître d'œuvre et les offres réceptionnées. L'estimation du bureau d'architectes s'élevait à 7'244'400 €. Le montant cumulé des offres moins-disantes pour chaque lot consulté pour la rénovation des deux gares s'élevait à 10'368'022 €, soit un dépassement de 43% des prévisions initiales.*

*Vu l'ampleur du dépassement, l'Assemblée du GLCT TS, lors de sa séance du 26 mars 2022, a déclaré cette procédure d'appel d'offres sans suite.*



*Photographie : Pierre Vallet*

A la demande du GLCT TS, inquiet et surpris de ce dépassement, le maître d'œuvre, DDA Architectes, a présenté au Comité de pilotage du GLCT TS du 18 mars, une analyse économique du dépassement des offres.

Cette analyse recense les raisons du dépassement et les explications des entreprises. On mentionnera notamment : des écarts conjoncturels liés à la pandémie; l'implantation particulière et les ouvrages atypiques du projet qui ont eu un impact sur l'appréciation économique des entreprises et la complexité des travaux en gare haute qui ont eu un effet financier indirect sur la gare basse.

DDA Architectes a, dans la foulée, proposé une série de modifications du projet de rénovation afin de réduire les coûts et d'optimiser le projet. Une nouvelle estimation budgétaire a été fixée à 8,6 millions € pour les travaux des deux gares (non compris l'actualisation des coûts, les aléas et les imprévus). Cette nouvelle enveloppe est acceptée par l'Assemblée lors de sa séance du 30 avril 2021.

Le calendrier prévisionnel mentionne le démarrage des travaux en septembre 2021, comme initialement prévu, pour se terminer à la fin du printemps 2023.

- **Changement de stratégie : les procédures d'appels d'offres de la gare haute et de la gare basse sont scindées en deux procédures distinctes**

Lors de cette même séance, l'Assemblée a demandé que l'appel d'offres soit relancé en deux appels d'offres distincts : l'un pour les travaux de la gare haute et l'autre pour les travaux de la gare basse. En effet, Les entreprises avaient calculé les mêmes prix pour la gare basse et la gare haute alors que l'une se situe en plaine (pas de difficulté notable) et l'autre en moyenne montagne (situation atypique).

- **Lancement de l'appel d'offres pour la gare haute et décalage du lancement de l'appel d'offres pour la gare basse**

Un second appel d'offres pour les travaux de rénovation de la gare haute a été lancé le 12 mai 2021 avec un délai de remise des offres au 24 juin 2021.

Le lancement de l'appel d'offres pour la gare basse a été, quant à lui, décalé, ces travaux pouvant se dérouler dans un laps de temps plus court (12 mois au lieu de 18 mois pour la gare haute).

- **Montant estimatif des travaux des deux gares à fin 2021**

Lors de son Assemblée du 30 juillet, le GLCT TS a validé les propositions de la Commission d'appel d'offres (CAO) visant à attribuer les marchés de travaux dtze tranches fermes de la gare haute. Une information a été donnée sur le coût de la gare basse, estimée à 800'000 €. Le montant total des travaux est estimé, à cette date, à 8'581'712 €, non comprises **les prestations supplémentaires éventuelles (PSE) et les tranches optionnelles (TO)** proposées par la maîtrise d'œuvre.

Cette procédure a été source d'étonnement pour le GLCT TS (Annemasse-Agglo, dans la conduite de ses chantiers, n'a jamais été confronté à une démarche de ce type), voire une source d'agacement. L'architecte respecte l'enveloppe budgétaire qui lui est imposée mais, en même temps, il met en place un mécanisme de "PSE et TO" qui signifie des dépenses complémentaires considérées comme indispensables pour la bonne fonctionnalité du projet et à intégrer en cours de travaux en fonction des disponibilités budgétaires du GLCT TS !

Lors de leur séance du 19 novembre, les élus du GLCT TS se sont penchés sur les PSE et les TO. Ils ont retenu deux PSE (160'049 €) et cinq TO (212'782 €) soit un montant de 372'831 €.

A ce montant s'ajoutent dix TO "non retenue à ce stade", estimées à 334'322 € qui pourront être des montants qui s'ajouteront au budget de rénovation en fonction du budget à disposition.

- **Fondation Braillard Architectes et DDA Architectes : le GLCT TS sur tous les fronts**

#### **Fondation Braillard Architectes (FBA)**

Représentée dans le jury du concours pour désigner l'architecte du projet de rénovation et membre du Conseil Scientifique, la FBA a interpellé par courrier, en mai 2021, le GLCT TS au sujet d'une modification du projet de la gare haute. Selon la FBA, cette modification remet en question l'ensemble du projet.

Une séance, tenue en visioconférence le 16 juin, réunissant des élus du GLCT TS, la Présidente du Conseil de fondation de la FBA ainsi que des membres de ce conseil, le Président du Conseil scientifique, M. et Mme Devaux de DDA Architectes et des techniciens du GLCT TS a permis d'apporter les réponses aux questions posées et ainsi de rassurer la FBA.

#### **DDA Architectes**

Saisi par DDA Architectes d'une demande d'honoraires supplémentaires, le GLCT TS, après examen de la requête, n'a retenu que partiellement cette demande, soit un montant de 35'479 € sur le montant requis initialement, qui s'élevait à 164'582 €.

Des échanges de courriers et des séances en visioconférence ont été nécessaires, de septembre à novembre 2021, pour traiter ce dossier.

- **Septembre 2021 : ouverture du chantier de la gare haute**

Le chantier de la gare haute a démarré formellement en octobre 2021 avec des préparatifs qui ont été lancés en septembre 2021.

Ce sont 20 lots de travaux qui ont été attribués à des entreprises françaises, les entreprises genevoises ou suisses n'ayant pas répondu aux différents appels d'offres publiés de part et d'autre de la frontière.

Le chantier de rénovation de la gare basse démarrera en juin 2022.

- **Commissions du GLCT TS et organes du GLCT TS créés pour les travaux de rénovation**

La Commission d'appel d'offres (CAO) a siégé une fois en 2021,

Le Conseil scientifique a siégé quatre fois,

Le Comité de pilotage a siégé quatre fois.

## **7. Travaux spécifiques pour les remontées mécaniques**

Ces travaux ne sont pas inclus dans le budget de rénovation. Ils sont estimés à 460'000 €.

En parallèle du projet de rénovation des deux gares, des travaux pour les installations techniques du Téléphérique du Salève doivent être entrepris :

- consignation électrique (procédure de mise en sécurité d'une installation) et déconsignation électrique (procédure de remise en état de marche d'un appareil consigné),
- consignation et déconsignation mécanique,
- déplacement et vérification des treuils de sauvetage,
- conception et pose des tourets pour câbles porteurs,
- sécurisation et modernisation de la prise d'eau sous les cabines.

Pour le marché des travaux de rénovation et de déplacement des treuils de sauvetage, une première consultation lancée le 18 juin 2021, avec une date limite des offres fixée initialement au 19 juillet 2021 puis repoussée au 21 juillet 2021, a été déclarée infructueuse en raison des offres reçues proposant des montants largement supérieurs à l'estimation du maître d'œuvre, le Cabinet ERIC (Etudes et

*Réalisations d'Installations à Câbles), qui est un spécialiste dans le domaine du transport par câble et qui travaille pour le GLCT TS depuis sa création en 2006.*

*Une consultation a eu lieu pour le marché de conception et pose des tourets des câbles porteurs, ainsi qu'une consultation pour la consignation et déconsignation mécanique. Pour la consignation électrique, il s'agit d'un marché réservé pour raison de sécurité à l'entreprise SEMER, qui a réalisé l'automatisme du téléphérique en 2013.*

## **8. Swisscom**

*Swisscom Broadcast SA a procédé à l'enlèvement de ses antennes de radio et télévision de la façade de la gare supérieure du Téléphérique du Salève le 6 juillet 2021.*



Dès le mois de mai Swisscom a enlevé tout son matériel (caissons, serveurs, câbles), qui se trouvait à l'intérieur du bâtiment à l'emplacement du futur restaurant panoramique.

Afin de libérer totalement le site, les antennes ont également dû être enlevées. Elles ont été démantelées et recyclées.

D'un point de vue financier, Swisscom a payé, pour 2021, sa redevance au prorata de l'usage de ses installations dans le bâtiment-pont.

Le contrat liant le GLCT TS à Swisscom étant conclu pour une durée de 10 ans (du 1<sup>er</sup> janvier 2013 au 31 décembre 2022), le GLCT TS doit indemniser Swisscom pour sa résiliation anticipée. Les conditions de sortie de ce contrat ont été négociées et ont abouti au paiement par le GLCT TS d'un montant de 23'732 € HT correspondant à la valeur résiduelle de l'investissement de la société.

Swisscom a respecté au pied de la lettre son engagement de quitter le site avant le démarrage des travaux. L'état des lieux de sortie a été réalisé le 15 août 2021.

Swisscom a installé ses nouvelles antennes sur la tour TDF (Télédiffusion de France) au sommet du Salève.

## **9. Futur restaurant panoramique de la gare haute du Téléphérique – lancement de l'appel d'offres pour trouver un restaurateur**

Titulaire de la concession domaniale pour le restaurant du Téléphérique jusqu'à la fin de l'année 2018, la société Les Lorgnettes a vu cette concession renouvelée pour la mise à disposition du restaurant jusqu'à la fermeture du Téléphérique le 29 août 2021.

### **Mission de la Maison du Développement et de l'Economie (MED)**

Dans la perspective de la création d'un restaurant panoramique en gare haute, le GLCT TS a confié à la MED, sise à Annemasse, en 2020, une mission d'appui à la définition des besoins pour le futur restaurant et la future salle de séminaires.

La MED a procédé par étape pour la réalisation de cette mission commencée en juillet 2020 et qui s'est achevée en juillet 2021.

#### **1. "Benchmark" Téléphérique du Salève (TS)**

La MED a tout d'abord réalisé un comparatif (benchmark) de dix sites de France et de Suisse avec celui du Téléphérique du Salève (TS). Quatre sites ont retenu son attention pour leur similarité selon les critères suivants : accès, environnement et offres de séminaires et restauration. En France, il s'agit du téléphérique de la Bastille et son restaurant O2 à Grenoble et du site du Puy-de-Dôme et son restaurant l'Epicure à Clermont-Ferrand. En Suisse, il s'agit du Pilatus et ses restaurants, notamment les "Pilatus-Kulm" et "Panorama Grill" dans les cantons d'Obwald et de Nidwald et du Rigi et son restaurant le "Rigi Kulm Hotel" dans le canton de Schwytz.

Ces sites correspondent au même profil type et proposent des infrastructures pertinentes en rapport avec celles du TS.

Le constat : la capacité de proposer des offres entre les remontées mécaniques, la location d'une salle de séminaire et la restauration représente un vrai atout car cela permet de créer une expérience globale susceptible d'attirer le client.

#### **2. Etude de marché**

La MED a ensuite réalisé une étude de marché avec pour objectif de mettre en avant et d'analyser les tendances dans le milieu du séminaire/restauration afin de proposer une offre compétitive au Salève. Le constat est qu'il faudra déployer des moyens pour la communication afin d'attirer les entreprises

*pour l'offre séminaire et miser sur le restaurant panoramique et son offre bistronomique pour la restauration.*

### **3. Questionnaire séminaire**

*A la suite de cette étude, un questionnaire a été envoyé aux entreprises de la région franco-genevoise. Les réponses donnent les indications suivantes. Parmi les critères du choix du site, le prix et la connectivité sont très importants. Sur le prix (location de salle, déjeuner et pauses café), les entreprises indiquent un budget qui varie de 40 € à 80 € par employé. En termes de restauration, ce sont principalement la restauration assise et les buffets qui sont préférés par les entreprises. La majorité des entreprises organisent leurs séminaires directement sans recourir à un prestataire extérieur et privilégient, sur place, les activités classiques et de team building. Enfin, au vu de la situation du site, les entreprises se disent intéressées à organiser un séminaire au Salève.*

*L'enjeu : il conviendra que tous les relais potentiels de part et d'autre de la frontière soient activés pour faire de la publicité pour ce lieu.*

### **4. Fiche projet**

*La MED a rédigé une fiche projet comprenant les éléments essentiels pour la création du futur restaurant destiné aux restaurateurs potentiellement intéressés.*

### **5. Lancement de l'appel d'offres pour le futur restaurant panoramique**

*Un travail conséquent a été réalisé par le GLCT TS pour rédiger les pièces du dossier de consultation notamment le projet de contrat de concession de services pour la gestion et l'exploitation des espaces de restauration et de séminaire du Téléphérique du Salève.*

*Travaillant de concert avec deux mandataires, un cabinet juridique et un cabinet financier, ce ne sont pas moins de 12 versions du projet du contrat de concession qui ont fait l'objet d'échanges durant une durée de plus de trois mois pour parvenir à la version finale.*

*L'Assemblée du GLCT TS ayant donné son accord lors de sa séance du 22 octobre 2021, la consultation pour l'appel d'offres a été lancée le 15 novembre 2021.*

*L'avis a paru en France au BOAMP (Bulletin officiel des annonces des marchés publics) et au JOUE (Journal officiel des annonces des marchés publics). En raison d'une modification du site suisse SIMAP.CH, l'avis n'a pas pu être enregistré sur ce site, mais il a été transmis pour publication sur deux supports spécialisés :*

- Le Cafetier (Suisse),*
- L'Hôtellerie Restauration (France).*

*La consultation, qui devait durer jusqu'au 17 février 2022, a été prolongée jusqu'au 3 mars 2022.*

*Un seul dossier est parvenu au GLCT TS. Cette offre ne remplissant pas toutes les conditions requises, elle n'a pas pu être régularisée.*

*L'Assemblée du GLCT TS a dû déclarer sans suite la procédure d'appel d'offres de passation de contrat de concession pour cause d'infructuosité lors de sa séance du 20 mai 2022.*

*Les efforts d'anticipation du GLCT TS pour avoir un restaurateur qui puisse être partie prenante et l'interlocuteur des architectes pour discuter des options à prendre pour le restaurant pendant le déroulement du chantier, n'ont pas abouti.*

*Un second appel d'offres sera lancé en 2022.*

## **10. Finances**

### **10.1. Contribution financière des membres**

Le GLCT TS est financé, à parité franco-genevoise, par une contribution des membres de 546'000 € par an :

- Etat de Genève : 273'000 € (soit 300'000 CHF)
- Monnetier-Mornex : 7'000 €
- Annemasse Agglo : 266'000 €

### **10.2. Financement du projet de rénovation - recherche de subvention**

*La Fondation française du Patrimoine*

*Un travail a été mené avec la Fondation française du patrimoine afin de mettre en place un système de financement participatif, la gare haute étant inscrite au titre des monuments historiques comme patrimoine du XXème siècle.*

*Cette recherche de financement n'a pas obtenu les résultats escomptés. Interrogée par le GLCT TS au sujet de la possibilité pour le GLCT TS de délivrer des reçus fiscaux (pour déduction fiscale), en contrepartie des dons que lui font les particuliers ou les entreprises, la Direction départementale des Finances publiques de la Haute Savoie, organe de l'Etat français, a répondu par la négative dans son courrier du 6 avril 2021.*

*La raison invoquée par cette autorité concerne l'activité du GLC TS, qu'elle considère comme l'exercice d'une activité lucrative, privant ainsi le GLCT TS de cet avantage fiscal.*

### **10.3. Bilan financier**

*Pour rappel, la comptabilité du GLCT TS, soumise au droit français, se décline dans un compte administratif et un compte de gestion.*

*Le compte administratif présente l'ensemble des dépenses et recettes de fonctionnement et d'investissements ordonné par le Président du GLCT TS et permet de dégager les résultats d'exécution du budget.*

*Le compte de gestion présente la situation générale des opérations de gestion; il est établi par une personne indépendante du GLCT TS, à savoir le Trésorier Principal du Centre des finances publiques d'Annemasse. Il retrace les flux monétaires effectifs.*

*Il est impératif qu'il y ait concordance absolue entre les deux documents.*

*Le compte administratif et le compte de gestion 2021 ont été approuvés par l'Assemblée du GLCT TS le 4 mars 2022.*

Sur la base de ces deux documents, le résultat de l'exercice 2021 est le suivant (montants en euros) :

Libellé	FONCTIONNEMENT		INVESTISSEMENT		ENSEMBLE	
	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes
Résultats reportés		2'158'208,28		922'174,56	0,00	3'080'382,84
Opérations/ l'exerc.	557'207,74	658'121,89	473'456,61	1'811'394,58	1'030'664,35	2'469'516,47
<b>TOTAUX</b>	<b>557'207,74</b>	<b>2'816'330,17</b>	<b>473'456,61</b>	<b>2'733'569,14</b>	<b>1'030'664,35</b>	<b>5'549'899,31</b>
Résultats de clôture		2'259'122,43		2'260'112,53	0,00	4'519'234,96
Restes à réaliser			465'658,84		465'658,84	0,00
<b>TOTAUX CUMULES</b>		<b>2'259'122,43</b>	<b>465'658,84</b>	<b>2'260'112,53</b>	<b>465'658,84</b>	<b>4'519'234,96</b>
<b>RESULTATS DEFINITIFS</b>		<b>2'259'122,43</b>		<b>1'794'453,69</b>		<b>4'053'576,12</b>

Montants en euros

*"Restes à réaliser en dépenses" signifie que la dépense est engagée au 31.12.2021 mais qu'elle n'est pas encore mandatée (effective). En d'autres termes, cela signifie que le GLCT TS a passé la commande et qu'il est en attente de la prestation (dette virtuelle dans les comptes). Une fois celle-ci réalisée, mandat sera donné à la Trésorerie Principale pour qu'elle effectue le paiement.*

#### **Affectation du résultat 2021 au budget primitif 2022**

A la clôture de l'exercice, le vote du compte administratif et du compte de gestion constitue l'arrêté des comptes du GLCT TS.

Le solde de la section Investissement, après reprise des restes à réaliser en dépenses et en recettes, présentant un excédent de 1'794'463,69 €, le solde de la section d'exploitation (2'259'122,43 €) sera repris en totalité en recettes de la section d'exploitation du budget primitif.

Le résultat global de la section Investissement, 2'260'112,53 €, sera comptabilisé en recettes d'investissement du budget primitif 2022.

\*\*\*\*\*

#### **Annexe : Communiqué de presse de l'exploitant STS du 27 août 2021**

Rapport d'activités présenté à l'Assemblée du GLCT pour l'exploitation du Téléphérique du Salève du 30 septembre 2022

# STS



Le 27 août 2021

## Communiqué de presse

### J-610 AVANT LA RÉOUVERTURE ...

*Le téléphérique du Salève ferme ses portes 20 mois pour un lifting inédit de ses gares*

C'est une nouvelle étape exceptionnelle dans la vie du téléphérique du Salève. Ce dimanche 29 août 19h00, le téléphérique transportera ses derniers voyageurs depuis le sommet du Salève vers la station inférieure. Un ambitieux projet de rénovation attend les gares du téléphérique. Plus que 610 jours de patience avant le téléphérique « nouvelle génération ».

#### ***Un peu d'histoire / les ambitions de la rénovation***

La dernière grande rénovation du téléphérique date de 1984. Le téléphérique avait été alors rénové suite à un arrêt de 8 années. La collaboration d'élus franco-genevois a permis de sauver le téléphérique d'un potentiel démantèlement.

Aujourd'hui, cette collaboration est toujours aussi forte pour faire rayonner cet équipement emblématique du Grand Genève. Une structure de gouvernance transfrontalière le Groupement Local de Coopération Transfrontalière, GLCT, propriétaire de l'équipement et maître d'ouvrage des travaux a constaté l'inadéquation entre la montée en puissance de l'équipement et les bâtiments vieillissants. La rénovation technique du téléphérique en 2013 (pupitre de commande électrique ainsi que les câbles porteurs et tracteurs) a fait l'objet d'un premier investissement.

L'ambition est aujourd'hui très claire : faire du téléphérique un site identitaire dans le Grand Genève capable d'accueillir dans des conditions adaptées un réseau éclectique de visiteurs : familles, sportifs & randonneurs mais également de nouvelles cibles telles que les entreprises du bassin franco-genevois.



Gare inférieure, route du téléphérique, 74100 Etrembières

GRUPE RATP

stpg



## **Détail de la maîtrise d'œuvre et des travaux**

C'est le cabinet d'architecture parisien Devaux & Devaux qui est en charge de la rénovation des gares. Le projet permettra de faire du téléphérique un mode d'accès privilégié du Salève, en apportant un œil contemporain à ce patrimoine architectural. Le site prévoit :

En station basse : une rénovation du bâtiment améliorant l'accueil du public et les conditions de travail des salariés.

En station haute : La gare haute est inscrite au titre des monuments historiques depuis 2018. La rénovation totale et profonde du bâtiment imaginé par Maurice Brillard permettra de lui redonner son essence originelle notamment grâce aux travaux de décroustage (action d'enlever l'enduit appliqué en 1984 sur l'ensemble des façades afin de retrouver le béton d'origine), d'améliorer l'impact environnemental du bâtiment grâce à une meilleure isolation (isolation du bâtiment, modification des menuiseries) ainsi qu'une récupération des eaux de pluies issues des terrasses. Ces travaux permettront également de développer de nouveaux espaces tels qu'une salle de séminaire de 100m<sup>2</sup>, un nouveau restaurant intégré dans l'espace initialement imaginé, mais jamais achevé, par l'architecte en 1932, la création d'un belvédère Roof top au sommet de la station mais aussi l'aménagement des abords paysagers du site

## **Le nouveau projet d'exploitation**

C'est le groupement RATP / tpg / COMAG qui a remporté une nouvelle fois le contrat d'exploitation de délégation de service public en 2019. Déjà en place depuis 2013, le groupement a engagé un renouveau commercial garantissant une augmentation de la fréquentation de près de 80% en l'espace de 6 années. Le projet d'exploitation s'appuie sur le triptyque Nature Culture et Loisirs. « Il n'est pas question de créer un Disney Land au cœur du Salève » indique Patrick Roxo, le directeur de l'équipement. La rénovation permettra d'accueillir dans de meilleures conditions les voyageurs mais aussi de diversifier les activités proposées au sommet dans un cadre protégé et naturel. (cf le document programme ci-joint d'exploitation)



**Nature, Culture et Loisirs**

Les Loisirs :

- En hommage à la Grande Varappe, nom de la paroi naturelle d'un couloir rocheux du Salève, un mur d'escalade de 20 m de haut et 13 m de large sera équipé et sera encadré par un moniteur diplômé
- Une aire de jeux à près de 1100 m d'altitude, parfaitement intégrée à l'espace paysager sera aménagée et proposera notamment une tyrolienne de 30 m de long
- L'aire de parapente sera rénovée et adaptée





### **La Culture :**

Un partenariat avec la Maison du Salève proposera la création d'une offre culturelle incluant :

- un espace muséo indoor de 150m<sup>2</sup>
- un jardin botanique extérieur ludique et interactif
- un espace pédagogique dédié aux plus jeunes

Le ROOF TOP 360° proposera une expérience inédite et immersive. Munis de leur smartphone, les visiteurs prolongeront l'expérience culturelle à travers un dispositif audio, vidéo et en réalité augmentée. Le dispositif déployé sous forme de feuilleton tout au long de la visite inclura le point d'orgue de la promenade : le nouveau belvédère au dernier étage de la station supérieure.

Le restaurant et la salle de séminaire seront gérés et animés par le restaurateur lauréat de l'appel d'offre lancé en octobre prochain par le GLCT.

### **Quelques chiffres**

- Coût de la rénovation estimée à 11 millions d'euros HT
- 20 mois de travaux
- Une réouverture prévue au printemps 2023
- Dans ses prévisions ante-covid, l'exploitant prévoyait une évolution de la fréquentation de +13% par rapport à l'année 2017.

Interreg  
France - Suisse



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

PREFET  
DE LA RÉGION  
AUVERGNE-  
RHÔNE-ALPES



**La Région**  
Auvergne-Rhône-Alpes



« Le projet « TELSÀ » est soutenu par le programme européen de coopération transfrontalière Interreg France-Suisse 2014-2020 et a bénéficié à ce titre d'un soutien financier du Fonds européen de développement régional (FEDER) de 1 732 372.43 € »



Gare inférieure, route du téléphérique, 74100 Etrembières

GRUPE RATP

stpg



**Plus d'infos sur le projet :**

<https://www.telepherique-du-saleve.com/activite/le-telepherique-en-2023>

**Pour télécharger les visuels HD (crédits : dda architectes) :**

<https://we.tl/t-mZAT8OEejt>

**Infos pratiques :**

- Le masque est obligatoire dès 11 ans
- Il n'y a pas de limitation de capacité dans la cabine, toutefois et pour le confort des visiteurs, le téléphérique du Salève a choisi de limiter l'accès à 60% de la capacité totale de la cabine (soit 35 personnes). Cette capacité sera adaptée en fonction des besoins de l'exploitation.
- Les billets sont téléchargeables sur internet et permettent d'accéder directement en cabine : [www.telepheriquedusaleve.com](http://www.telepheriquedusaleve.com)

Aucun évènement grand public ne sera organisé le dimanche 29 août en raison des conditions sanitaires. Le pass sanitaire n'est pas demandé pour accéder aux gares et au téléphérique. Il est toutefois nécessaire pour le restaurant et sa terrasse.

Un photobooth (cabine photo portative) sera installé pour permettre aux visiteurs de se prendre en photo une dernière fois avec l'actuelle version de la station supérieure. Des cadeaux seront offerts aux visiteurs au cours de la journée pour les remercier de leur fidélité.

**Contacts :**

**Pour STS :**

Patrick Roxo | [patrick.roxo@ratpdev.com](mailto:patrick.roxo@ratpdev.com) | +33 (0) 7 77 92 59 34

**Pour le GLCT téléphérique du Salève :**

Noémie Fasquel | [noemie.fasquel@annemasse-agglo.fr](mailto:noemie.fasquel@annemasse-agglo.fr)

Christine Ricci | [christine.ricci@etat.ge.ch](mailto:christine.ricci@etat.ge.ch)

