

# Atelier de prospective avec des acteurs de la Genève internationale : comment renforcer les collaborations ?

Suite à la publication des résultats de l'enquête participative réalisée en 2019, le Conseil d'Etat a décidé de poursuivre la démarche, avec l'objectif notamment d'engager un dialogue avec les acteurs internationaux. Il s'agit ainsi d'inclure les acteurs internationaux dans la réflexion sur le devenir de Genève, et de nourrir d'éventuelles futures collaborations entre les acteurs internationaux, l'Etat de Genève et les partenaires dans le domaine de la prospective autour de thématiques d'intérêt mutuel.

Visant à s'inscrire dans une série de rencontres, un premier atelier a été organisé, avec le soutien de la direction des affaires internationales. celui-ci a porté sur :

- Le futur du travail
- Le futur du numérique
- Le futur de l'éducation

La prospective (partie 1) permet d'anticiper les changements à venir. L'échange entre Etat, partenaires des OI et entités met en valeur les synergies nécessaires (partie 2).

## 1. Appréhender les futures disruptions : l'importance de la prospective dans un monde incertain et volatile

Monsieur Rickli (Directeur au Centre de Politique de Sécurité, GCSP) a exposé l'importance de la prospective. Pour une organisation, l'analyse des risques permet de mettre en évidence des événements pouvant impacter l'action et sur lesquels agir. La prospective va plus loin : elle est une anticipation pour éclairer l'action présente à la lumière des futurs possibles. Imaginer l'avenir autrement, c'est déjà vouloir changer le présent.



La prospective devient ainsi également un réel outil de management participatif et d'apprentissage organisationnel. Elle se distingue de la prévision, qui est une estimation sur le futur assortie d'un degré de confiance.

Pour tenter d'illustrer l'orientation future de la gouvernance internationale, M. Rickli a construit 3 scénarios géopolitiques 2030, en dressant une analyse de leurs impacts sur la Genève internationale, à savoir :

1. Déglobalisation et fragmentation de la société internationale : avec le retour du nationalisme politique et économique (accélééré par la crise du Covid-19) et de l'isolationnisme américain (UNESCO, OMS, JCPOA, TPP, ...).
2. Duopole USA/Chine : avec la multiplication des affrontements globaux entre les Etats-Unis et la Chine (guerre commerciale, blocage de l'OMS, sécurité internationale de Hong Kong, Taiwan ou des terres en Mer de Chine) transformant le système hégémonique hérité de la fin de la Guerre froide en un duopole.

3. Société globale et multilatéralisme : développement accru de la coopération internationale avec de nouvelles formes de collaborations internationales public-privé, avec par exemple le retour des US à l'OMS, au Conseil des droits de l'Homme, à l'Accord de Paris, et la conclusion d'accords pour répondre aux défis communs (accord sur la cybersécurité, traité international sur les pandémies, ...). Ces scénarios sont un exercice de mise en perspective.



Quelles leçons tirer de la crise de la Covid-19 ?

**La crise a anticipé de manière abrupte certaines tendances annoncées de longue date : télétravail, flexibilité horaire, résilience numérique en favorisant une transformation culturelle dans le monde du travail. Cependant des disparités économiques, sociales et de genre ont pu jouer un rôle différent dans l'appréciation du télétravail.**



### Propositions du groupe de travail:

- Cartographier les compétences existantes, afin notamment de préparer les compétences de demain (face aussi aux tendances comme le vieillissement de la population, ...) > échange de connaissances sur les méthodologies de recherche entre le BIT et l'administration.
  - Créer plus de flexibilité et d'échanges thématiques entre le secteur public et la Genève internationale, en facilitant par exemple le détachement de personnel temporaire.
  - Développer des passerelles professionnelles entre la Genève internationale, les secteurs public et privé de Genève.
- Utiliser Genève comme «territoire test» pour des projets avec les internationaux.
  - Promouvoir les start-ups afin de répondre à la problématique des jeunes, mais aussi développer plus de connexions entre la formation et l'emploi (pas seulement lors des dernières années d'études).
  - Aborder l'avenir du travail entre la Genève internationale (BIT, OMC) et les entreprises genevoises (locales et multinationales)
  - Définir des axes de valeurs de Genève pour rester attractifs et attirer les talents.



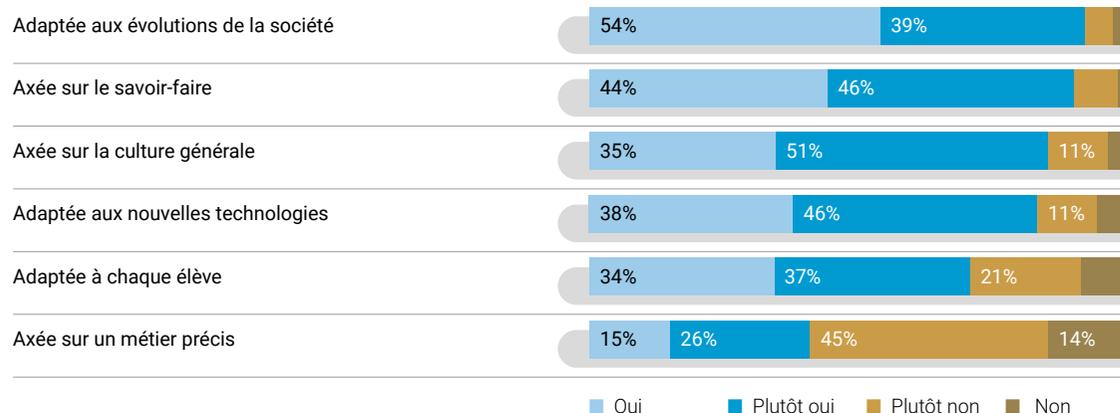
## Le futur de l'éducation

La gouvernance du système éducatif suisse s'articule autour de 3 niveaux, avec les cantons, le niveau intercantonal et la Confédération. Les priorités du DIP pour la législature 2018-2023 sont multiples :

- La lutte contre le décrochage scolaire constitue une priorité du Conseil d'Etat. « Un jeune, un diplôme, un avenir ». Des mesures de soutien psychosocial et des formes alternatives de formation sont mises en place (la formation duale, l'apprentissage).

- Soutenir les plus fragiles (notion d'école inclusive de l'UNESCO).
- Développer l'éducation au numérique (et par le numérique), notamment suite à la crise Covid : former au numérique (enseigner à utiliser, comprendre, évaluer, s'engager et créer dans une société numérique) et former par le numérique (introduire des outils numériques uniquement lorsqu'ils présentent une plus-value pédagogique claire).

### Que souhaitez-vous comme école à l'avenir ?



■ Oui ■ Plutôt oui ■ Plutôt non ■ Non

# 95%

pensent que toute personne devrait être formée tout au long de sa vie

Source (Graphique télétravail et chiffre clé) : Rapport Genève 2050  
[www.ge.ch/document/geneve-2050](http://www.ge.ch/document/geneve-2050)

## Propositions du groupe de travail

- Promouvoir les valeurs humaines et les droits humains, la non-violence.
- Développer les compétences pour devenir les citoyen-nes de demain à toutes les échelles et dans tous les domaines (citoyens numériques).
- Permettre et veiller à l'inclusion.
- Donner et créer de la confiance.
- L'éducation c'est tout au long de la vie.
- Travailler sur la mise en place d'un «Hackathon international de l'éducation», afin de favoriser le brassage des cultures, des savoirs et réalités (voir Open Geneva, Cité des métiers).

## Aux questions «pourquoi et comment? », les sujets suivants sont évoqués:

- Le monde est en crise, il convient alors de développer des esprits critiques, l'inter- et transdisciplinarité, mais aussi de former à la résilience (« esprits de résilience »).
- Former à la prévention des risques dans les domaines numériques et de la santé.
- Former pour être en capacité de choisir, face à la masse d'informations et à la désinformation.
- Maintenir la qualité du système éducatif
- Préparer à l'emploi en développant les connaissances de la réalité des emplois.



Quelles leçons tirer de la crise de la Covid-19 ?

**La crise a mis en relief la nécessité des services numériques pour tous les secteurs de la société. Le numérique a permis de sauvegarder une partie de l'économie et de faire face à des besoins de première nécessité. Cependant, son empreinte écologique n'en demeure pas moins croissante et les objectifs de sobriété énergétique cruciaux.**

## Le futur du numérique

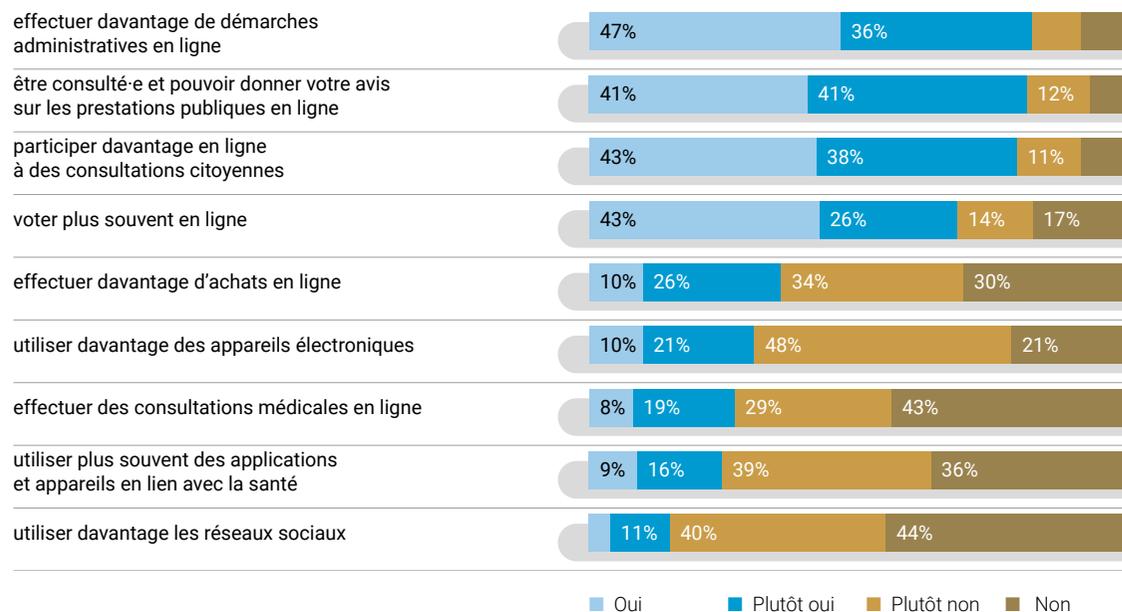
L'Etat de Genève agit à travers 5 axes :

- Facilitateur des démarches en ligne.
- Formateur au numérique (enfants, jeunes et adultes).
- Protecteur : développement de la confiance dans internet.
- Régulateur : il est intéressant ici de savoir que l'Etat dispose d'une loi concernant la législation expérimentale (LLExp ; A 2 35) lui permettant d'établir des lois limitées dans le temps à titre expérimental.

- Promoteur : avec la Genève internationale, comme hub de gouvernance mondiale du numérique.

La cyberadministration couvre toutes les politiques publiques (santé, école, territoire, etc.) et s'articule au sein de l'Etat autour de 5 principes : l'approche centrée sur les usagers, la confiance, la protection et la valorisation des données, l'éthique et l'efficience/innovation.

### Digitalisation : à l'avenir, voudriez-vous... ?



85%

pensent que Genève doit s'adapter pour rester à la pointe du développement technologique

Source (Graphique télétravail et chiffre clé) : Rapport Genève 2050  
[www.ge.ch/document/geneve-2050](http://www.ge.ch/document/geneve-2050)

## Propositions du groupe de travail

- Utiliser Genève, qui a la particularité de réunir 35'000 employés dans le secteur de la Genève internationale, comme lieu d'expérimentation/laboratoire pour la Genève internationale.
- Mettre en commun le numérique > Identifier le commun/le générique technologique des entités et organisations, afin de créer des synergies autour d'intérêts publics, par exemple, à travers le mécanisme des logiciels libres ou la mise à disposition de tiers lieux (à l'image du 3DD). Développer des outils interopérables et répliquables.
- Développer des projets pilotes, par exemple à travers la création de lieux d'échange et d'expérimentation entre acteurs locaux et internationaux. Le Palais Wilson, qui appartient à la Confédération, pourrait représenter un nouveau lieu d'échanges.

## Les prochaines rencontres

Afin de poursuivre les échanges avec les acteurs de la Genève internationale une série de 3 rencontres sera organisée en 2022. L'objectif sera d'échanger sur les principaux thèmes d'avenir en lien avec les politiques publiques.

Les propositions issues des groupes de travail feront l'objet de séances de consolidation spécifique pour définir les conditions de mise en œuvre des recommandations proposées. Une restitution générale de ces recommandations aura lieu avec les partenaires des OI lors des Assises européennes de la transition énergétique. Ces rencontres permettront également de préparer le prochain atelier et d'identifier les nouvelles thématiques sur lesquels le groupe sera amené à travailler.

Suite :

- Renforcer les interactions entre OI et le canton dans le domaine de la prospective.
- Identifier les enjeux sur lesquels partager des expertises et des événements du canton dans lesquels cet échange pourrait prendre place.

Listing des entités présentes :

Etat de Genève, SDB Lab, BIE, Geneva Cities Hub, Geneva Science Policy Interface, ONUG, GESDA, HCDH, OIT, DiploFoundation, OMS, Free IT Foundation, Centre de politique de Sécurité de Genève, Nomads Foundation.

Ce listing sera amené à évoluer avec l'arrivée de nouveaux partenaires pour les ateliers prévus en 2022.

Source : commission prospective interdépartementale (Ge2050)