



La crise COVID-19 comme révélateur des fonctionnements et dysfonctionnements

Adrien Bron
Directeur général

Mardi 16 novembre 2021

Colloque du réseau de
soins du canton de
Genève



REPUBLIQUE ET CANTON DE GENEVE
Département de la sécurité, de la population et de la santé
Direction générale de la santé



Quel rôle pour la santé publique?

- Protéger la vie
- «Stress test» étatique
- Quelles ressources? Quels processus? Quels objectifs? Quels moyens légaux? Quels liens institutionnels?
- Les faiblesses du système de santé suisse
- Tout est à construire
- Tout est en voie de construction





Les bonnes surprises

- L'envie
- L'engagement/la responsabilité
- Capacité à se réinventer et s'adapter
- Capacité du système à se mettre en retrait
- Des compétences fortes et nombreuses (mais pas là où elles sont attendues)
- Financement
- Production d'information
- Etat d'esprit de collaboration prédominant





Les constats plus difficiles

- Processus «Etat» inadaptés
- Intégration problématique de la santé libérale
- Fédéralisme inabouti (Loi sur les épidémies, financement, décisions, etc.)
- Ce qui avait été anticipé n'a servi à rien (et inversement)
- Le rôle des experts à cadrer
- Communication insuffisante
- Importance cardinales des SI sous-estimée
- Logique institutionnelle vs logique collective
- Sortie de crise impossible? Quelle gestion stratégique en temps de crise?





Les éléments à mieux définir

- Processus de décision Etat, y compris sanitaire
- Moduler l'organisation de l'Etat en cas de crise dans la durée
- Donner un rôle clair à la science
- Importance SI
- Renforcer la position institutionnelle de la santé publique
- Communication toujours sous-estimée (lutte contre la crise d'irrationalité collective)
- Information à mieux partager encore
- Formaliser la souplesse organisationnelle
- Documenter





Merci pour votre écoute



REPUBLIQUE ET CANTON DE GENEVE
Département de la sécurité, de la population et de la santé
Direction générale de la santé
Service du médecin cantonal

POST TENEBRAS LUX